

№ 3 (176) 2025 г.

ISSN 1999-2300

Volume 19 Number 3

Journal of Economy and entrepreneurship

***ЭКОНОМИКА
И ПРЕДПРИНИМАТЕЛЬСТВО***

Журнал включен в Перечень ВАКа РФ

Редакционный совет

Председатель

Чевычелов В.А.
доктор экономических наук,
профессор, Российский государственный
университет правосудия,
г. Москва, Россия

Члены совета

Андреев В.К.
доктор юридических наук,
профессор, заслуженный юрист РФ,
зав. отделом гражданско-правовых
и корпоративных исследований,
Российский государственный университет
правосудия, г. Москва, Россия

БитзенисАристидис П.
PhD, профессор, Университет
Македонии, г. Салоники, Греция

Бунич Г.А.
доктор экономических наук,
профессор, Российский экономический
университет им Г.В. Плеханова,
г. Москва, Россия

Воейков М.И.
доктор экономических наук,
профессор, заведующий сектором,
Институт экономики РАН,
г. Москва, Россия

Воронов А.А.
доктор экономических наук,
профессор, зам. глав. ред., Петербургский
государственный университет путей со-
общения Императора Александра I,
г. Санкт-Петербург, Россия

Герасимов А.Н.
доктор экономических наук,
профессор, Ставропольский
государственный аграрный университет,
г. Ставрополь, Россия

Горин С.В.
главный редактор,
доктор экономических наук,
профессор, г. Москва, Россия

Грахов В.П.
доктор экономических наук, профессор,
заведующий кафедрой «ПГС»,
Ижевский государственный
технический университет им.
М.Т.Калашникова,
г. Ижевск, Россия

Егорова Н.Е.
доктор экономических наук,
профессор, главный научный
сотрудник, Центральный экономико-
математический институт РАН,
г. Москва, Россия

Жуков Б.М.
доктор экономических наук,
профессор, зав. каф. менеджмента,
маркетинга и предпринимательства,
Южный институт менеджмента,
г. Краснодар, Россия

Ибрагимов А.Г.
доктор экономических наук, профессор
кафедры управления, Российский госу-
дарственный аграрный университет -
МСХА имени К.А. Тимирязева,
г. Москва, Россия

Карпунина Е.В.
заместитель главного редактора,
кандидат экономических наук, доцент,
Рязанский государственный
радиотехнический университет,
г. Рязань, Россия

Клочко Е.Н.
доктор экономических наук,
профессор кафедры производственного
менеджмента и экономики отраслей на-
родного хозяйства, Кубанский государст-
венный технологический университет,
г. Краснодар, Россия

Мингалева Ж.А.
доктор экономических наук, профессор,
Пермский национальный исследователь-
ский политехнический университет,
г. Пермь, Россия

Овешникова Л.В.
доктор экономических наук, профессор,
Российский экономический университет
им. Г.В. Плеханова, г. Москва, Россия

Паламарчук О.Т.
доктор филологических наук, профессор,
ректор Кубанского социально-
экономического института,
г. Краснодар, Россия

Полозова А.Н.
доктор экономических наук,
профессор, Институт менеджмента,
маркетинга и финансов,
г. Воронеж, Россия

Роздольская И.В.
доктор экономических наук,
профессор, Белгородский университет
кооперации, экономики и права,
г. Белгород, Россия

Рыжов И.В.
доктор экономических наук,
профессор, Российская государственная
академия интеллектуальной собствен-
ности, г. Москва, Россия

Рябова Т.Ф.
доктор экономических наук,
профессор, Московский государственный
университет технологий
и управления, г. Москва, Россия

Семяшкин Г.М.
доктор экономических наук,
профессор, ректор, Институт
переподготовки и повышения
квалификации работников агропромыш-
ленного комплекса
Республики Коми,
г. Сыктывкар, Россия

Сухарев О.С.
доктор экономических наук, профессор,
главный научный сотрудник, Институт
экономики РАН, г. Москва, Россия

Фигурек Александра
PhD, профессор, Университет Баня-
Лука, Республика Сербская, БиХ

Чикелли Анджело
профессор пищевых технологий, универ-
ситет "Г. Д'Аннунцио",
Кьети-Пескара, Италия

Шматко А.Д.
доктор экономических наук,
профессор, Российская академия
образования,
г. Санкт-Петербург, Россия

Шульц Майкен
PhD, профессор, Копенгагенская
бизнес-школа, г. Копенгаген, Дания

Содержание

МАКРОЭКОНОМИКА

Развитие рационального использования земель сельскохозяйственного назначения <i>Н.П. Кузьмич</i>	26
Зарубежный опыт государственного регулирования привлечения иностранных инвестиций (на примере стран АСЕАН) <i>Н.А. Бударина</i>	30
Технология системы быстрых платежей и её развитие <i>О.А. Федотова, С.В. Спахов</i>	34
Влияние торговой войны между США и Китаем на экономику Южной Кореи <i>Ю.А. Кафтулина, Д.А. Крапчина</i>	39
Состояние и перспективы развития российско-бразильских внешнеэкономических отношений на современном этапе <i>В.В. Дьякова</i>	43
Развитие потребительской кооперации в России: периодизация, сущностно-содержательный аспект, формы хозяйствования <i>Б.М. Жуков, Т.Е. Глущенко, С.Н. Загнитко</i>	48
Условия и методы реализации инновационной политики государства в парадигме декарбонизации <i>ИвэньНин</i>	52
Экономика под санкциями: управление и последствия <i>О.Ю. Недорезова, И.Р. Валиахметов</i>	57
Интеграция Ирана в ЕЗАС: современное состояние, проблемы и перспективы развития взаимоотношений <i>Ю.А. Кафтулина, Д.А. Крапчина</i>	64
Роль демографической политики в формировании репродуктивного поведения семей <i>А.А. Семенова, Г.Ф. Сурело, Э.И. Абдуллина, С.М. Имамутдинова</i>	69
Стратегия инновационного развития высокотехнологичного производственного комплекса России в условиях глобализации <i>Е.Ю. Хрусталева, С.Н. Ларин, О.Е. Хрусталева</i>	76
Влияние санкций на экономическую повестку России <i>А.С.Герасименко</i>	80
Налогообложение операций по договорам партнерского исламского финансирования «Мудараба» <i>Ф.И. Харисова, Г.Р. Имамова</i>	84
Цифровая модель уровня жизни населения в муниципальных образованиях России <i>Т.Г. Мансурова, Г.Р.Арсланова</i>	89
Проблема загрязнения окружающей среды в России. Основные направления и перспективы развития <i>Т.В. Пирожкова</i>	93
Приоритетные направления устойчивого развития национальной экономики в условиях усиления внешних рисков <i>А.В. Минаков</i>	97
Влияние внешнеэкономической политики на валютный курс: моделирование зависимости между изменениями в торговой политике и курсом национальной валюты	107

Н.Н. Яроменко, К.М.Гнатюк, Н.А. Жмайло, М.Д.Захарова, А.В. Аржановский

Современные инструменты государственной поддержки частного сектора: проблемы их эффективности <i>А.А. Халяпин, И.Н. Крючков, М.С. Чепига, А.В. Маркушина</i>	113
Государственное регулирование дефицита кадров в различных отраслях (в том числе в строительстве, спорте, ветеринарии) <i>Б.А. Батраков, Н.Н. Токтогулов, Н.Е. Стрелец, Д.В. Джамбаев, В.С. Лиджиева, Х.В. Чуев, А.В. Очир-Убушаева, С.Н. Шарапов, Д.П. Церенов</i>	122
Российская Федерация и национальный бренд страны <i>Н.М. Мухамеджанов, А.М. Мухамеджанов</i>	128
Современные факторы и проблемы экономического роста в России <i>Т.Д. Омаров, Т.Д. Омарова</i>	136
Эконометрический анализ влияния уровня безработицы на психоэмоциональное состояние населения <i>Н.Н. Яроменко, Е.А. Гвоздева, Н.А. Хорьков, В.В. Мясоєдов, Д.С. Раевский</i>	142
Развитие пенсионной системы России на современном этапе <i>В.К. Высоких</i>	151
Цели и принципы применения экономических санкций в международной практике <i>А.Р. Григорьев</i>	155
Воздействие внешних факторов на размер оплаты труда <i>С.Г.Зенков</i>	158
Государственное управление строительством: история и современность <i>А.Б. Цеденова, А.Ю. Убушеев, Б.А. Батраков, Н.Н. Токтогулов, Д.О. Пюрвеева, Н.А. Урусова, В.В. Петрова, В.С. Очиров</i>	162
Геополитические аспекты и будущие тенденции торгово-экономического сотрудничества между Вьетнамом и Евразийским экономическим союзом (ЕАЭС) <i>Хоанг Ань Ле, Хыу Фу Нгуен, Дык Там Ле</i>	167
Перспективы развития детско-юношеского туризма в Российской Федерации <i>А.М. Мухамеджанов, Н.М. Мухамеджанов, С.В. Егоров, М.Н. Грибенюк</i>	174
Реалии и тайны современной российской инфляции <i>В.Д. Фетисов</i>	179
Инновационные возможности на рынке биржевых деривативов в Российской Федерации <i>Д.А. Ломшаков, Д.И. Филиппов</i>	185
Вызовы будущего: анализ глобальных трендов и их последствий <i>С.Н. Яшин, К.С. Шибанов</i>	188
Криптовалюты и цифровые валюты: влияние на финансовую безопасность <i>П.Ю. Сон</i>	192
Ключевые принципы развития современной мобилизационной экономики в условиях нарастания сложности <i>А.О. Жуков, И.В. Рыжов, И.С. Салихова, Б.В. Салихов</i>	195
Проблемы, задачи и тенденции развития занятости в условиях геополитических вызовов современности <i>Р.Л. Агабекян</i>	200
Применение блокчейн-технологий в международных транзакциях и финансовой логистике <i>С.Е. Бочков</i>	206
Дифференциация социально-экономического развития регионов Российской Федерации и пути ее снижения <i>Э.Р. Мухаррамова, М.Е. Вайс</i>	211
Энергетическое сотрудничество России и Китая в странах Средней Азии в меняющемся мире-порядке <i>П.Ю. Сон</i>	217
Особенности развития государственно-рыночного механизма в условиях современной динамики мобилизационных отношений <i>А.О. Жуков, И.В. Рыжов, И.С. Салихова, Б.В. Салихов</i>	222

Стратегия развития промышленных зон (технопарков) в России в современных условиях: тенденции и прогнозы <i>А.И. Петрухин</i>	228
Современное состояние энергообеспечения Дальневосточного федерального округа и потенциал альтернативных источников энергии <i>П.С. Абрамкин</i>	233
Проблемы стратегического планирования в Севастополе: анализ и решения <i>В.В. Кудревич, В.М. Диук, Г.Н. Ротанов</i>	238
Исследование ключевых показателей сельскохозяйственной отрасли России: проблемы и перспективы <i>И.Е. Карякина, В.Г. Кожушко</i>	242
Состояние, риски и перспективы новых международных транспортных коридоров <i>П.Ю. Сон</i>	252
Цифровая экономика: вызовы и перспективы развития <i>Н.В. Дмитриева</i>	258
Стратегические направления повышения экономической безопасности муниципальных образований региона <i>Т.А. Мясникова, К.В. Гетманцев, В.А. Сидоров</i>	263
Внедрение инновационной экономики азиатского рынка технологий на российский <i>Ю.И. Дубова, А.Ю. Заруднева, В.Р. Охременко, Г.Б. Малюков</i>	267
Тренд государственной экологической политики, развитие искусственного интеллекта в социальной и экологической сферах России <i>Т.В. Пирожкова</i>	272
Сравнение цифрового рубля и цифровых валют стран БРИКС <i>К.Ю. Решетов, А.Д. Рутер, А.В. Кирилина</i>	277
Перспективные направления цифровизации в строительства и эксплуатации <i>Е.В. Ильина</i>	287
Этапы развития и цифровой трансформации государственной системы закупок <i>Л.А. Голованова, Н.А. Бондаренко</i>	294
Развитие химической промышленности Китая <i>С.А. Эляева, Л.Л. Шарашкиева, О.Ц.-Д. Церенов, А.Б. Цеденова, Б.А. Мучкаева, Н.С. Дагинова, В.Н. Беглятиев</i>	300
Экономические последствия санкций и влияние международной изоляции на цену российской нефти <i>К.Ю. Решетов, А.Р. Жихарева, С.А. Онисич</i>	307
Исследование особенностей развития страхового рынка Российской Федерации <i>М.В. Антонова, Е.Г. Серова, В.В. Прокопов</i>	312
Государственное регулирование развития производства и использования электрического автомобильного транспорта в Российской Федерации <i>О.В. Кузнецова, А.Р. Зиганшина</i>	316
Исламские финансы в контексте устойчивого развития: пример ОАЭ <i>Р.Р. Асмятуллин</i>	322
Экономико-статистический анализ дифференциации доходов населения России <i>О.В. Баканач, А.Б. Малина, М.Н. Купряева, Е.В. Логинова</i>	327
Совершенствование инклюзивных институтов как фактор устойчивого социально-экономического развития <i>Е.Г. Решетникова</i>	333
Анализ влияния современных внешнеэкономических реалий на внутренний и экспортный рынок российского зерна <i>Н.К. Васильева, В.В. Шоль, О.О. Дорогова, У.А. Туманова</i>	337
Актуальность затрат на исследования и разработки в инновационном развитии экономики <i>Ф.И. Эшмирзаев</i>	342
Обзор факторов пространственной сбалансированности сферы услуг	347

Э.-Х.Т. Якубова

Сотрудничество стран ЕАЭС в сфере здравоохранения по развитию непрерывного медицинского и фармацевтического образования 356
В.В. Строев, О.О. Сорокин

363

МЕЗОЭКОНОМИКА

Инвестиции в сельское хозяйство и эффективное использование земель сельскохозяйственного назначения в Республике Таджикистан 550
Н.П. Кузьмич

Современное состояние внутреннего рынка сахара в России 555
О.А. Федотова, С.В. Спахов

Топливо-энергетические ресурсы как основа потенциала ТЭК России 560
Н.А. Мишина, А.Г. Наземнова, Ю.И. Щелчкова, А.С. Овчинникова, Д.Х. Нугаева

Особенности управления устойчивым развитием региональных экономических систем при осуществлении государственных закупок в условиях внешнеэкономических санкций 566
Ю.Е. Александрович, В.В. Валласк, И.А. Еремина

Опыт Республики Татарстан в реализации эксперимента по партнерскому финансированию (исламскому финансированию) 575
А.А. Аюпов, И.И. Галимов

Устойчивое развитие регионов Приволжского федерального округа: сравнительный анализ 580
И.С. Глебова, А.И. Матвеева

Региональные аспекты развития телекоммуникаций и цифровых технологий 586
А.В. Минаков, Ю.В. Быковская

Экономические методы и механизмы воздействия на процессы размещения инвестиций в регионе 594
Э.Р. Тимергазизова

Проблемы и тенденции в детско-юношеском туризме Российской Федерации 599
А.М. Мухамеджанов, Н.М. Мухамеджанов, М.Н. Грибенюк, С.В. Егоров

Критерии оценки социально-экономического развития региона 605
Т.Д. Омаров, Т.Д. Омарова

Особенности управления региональным рынком труда в современных условиях 610
О.В. Чепик, В.К. Спильниченко

Базовые экономические характеристики и принципы привлечения инвестиционных вложений в инновационные проекты электроэнергетической отрасли Краснодарского края 614
А.В. Коржаневский, С.В. Куровский, Д.А. Мишин

Развитие рынка органической продукции: опыт региона 622
О.А. Немченко, Е.Н. Гончарова

Применение ресурсосберегающих технологий в сельском хозяйстве и вопросы обеспечения продовольственной безопасности 627
Б.Р. Матжонов

Оценка развития рынка посреднических услуг в регионе (на примере Хорезмской области Республики Узбекистан) <i>И.У. Ражаббоев</i>	633
Оценка состояния инновационного потенциала Хабаровского края на основе статистических данных <i>Т.Э. Яновская, И.И. Потапова, И.А. Митченко</i>	644
Оценка уровня доступности жилья в Брянской области <i>Н.А. Булхов, И.А. Зубилина</i>	656
Показатели экономической безопасности муниципальных образований региона <i>В.А. Сидоров, Т.А. Мясникова, К.В. Гетманцев</i>	661
Адаптация к вызовам: сравнительный анализ Калининградской области и Севастополя <i>В.В. Кудревич, А.А. Ермакова, С.В. Тарасенко</i>	665
Экономическая эффективность цифровой трансформации отраслей (в том числе психологии, спорта, ветеринарии с применением зарубежных моделей) <i>С-Ц.Э. Джавджаева, Л.Р. Катушова, М.А. Конаева, С.А. Эляева, Л.Л. Шарашкиева, Х.В. Чувев, С.Н. Шарапов</i>	670
Сравнительная оценка деятельности Московской и Шанхайской фондовых бирж <i>К.Ю. Решетов, Ю.В. Дудко, А.С. Косенкова</i>	676
Устойчивое развитие производства в условиях разрывов на рынке труда <i>Э.Г. Матюгина, О.В. Вусович, Д.А. Бондаренко</i>	680
Региональные особенности развития кредитной кооперации в Российской Федерации <i>М.В. Антонова, А.Е. Хомутов, А.А. Шутенко</i>	685

689

ПРЕДПРИНИМАТЕЛЬСТВО

Основные направления повышения конкурентоспособности транспортно-экспедиционных компаний на рынке логистических услуг <i>Н.П. Карпова</i>	700
Основные направления стратегического развития медицинской организации <i>А.В. Стрельцов</i>	707
Моделирование в процессе принятия управленческих решений в контексте стратегического развития предприятий малого бизнеса <i>Н.В. Кузнецова</i>	712
Экономическое содержание и значение денежных потоков производственного предприятия <i>Е.В. Романовская, Л.И. Кутепова, М.М. Кутепов</i>	718
Мурабаха как один из видов договора купли-продажи <i>А.А. Аюпов, Г.И. Галяутдинов, И.Ш. Миннуллин</i>	722
Многофакторный анализ рисков функционирования маркетплейсов и разработка стратегии их минимизации <i>И.Н. Хромова, М.Н. Нерсисян, С.С. Погочая</i>	727
Влияние нейромаркетинга на имидж бренда <i>К.А. Татаринов</i>	732
Анализ фирменного стиля конкурентов для выявления стратегии разработки фирменного стиля кофейни семейного бизнеса <i>Н.А. Еремина, А.Ю. Угольников</i>	735
Процесс цифровизации изменений в финансовой среде на современном этапе предпринимательства <i>Н.Г. Данилочкина, А.А. Лысенко</i>	741

Ретроспективный обзор понятий «самозанятость» и «самозанятые граждане» <i>Н.М. Воловская</i>	746
Корпоративная культура в китайских компаниях через призму делового языка <i>Е.Н. Очир-Горяева, М.А. Азедова, С.А. Эляева, Л.Л. Шарашиева, Э.А. Санчирова, А.С. Гаряева, М.А. Мисникович</i>	751
Управление развитием бизнес-процессов в организации <i>К.М. Потицкая, Е.В. Чекуленева, В.А. Ступкин, А.Н. Кириенко</i>	756
Экономический потенциал виртуальных выставок: новый формат предпринимательства в цифровую эпоху <i>М.А. Ваулин</i>	763
Разработка рекламной кампании с использованием интернет-технологий <i>О.В. Плеханова</i>	771
Реализация политики цифровизации в РФ. Методы и технологии искусственного интеллекта в управлении КСО <i>В.В. Лукьянчук</i>	777
Сравнительный анализ истории развития предпринимательства и инноваций в России и Китае <i>С-Ц.Э. Джавджаева, Э.А. Санчирова, А.С. Гаряева, С.Н. Пяткина, А.О. Швидкая, В.С. Очиров, М.А. Мисникович</i>	782
Трансформация бизнеса в условиях цифровой экономики <i>Н.А. Бондаренко, Л.А. Голованова</i>	788
Оценка конкурентных преимуществ шинной промышленности в условиях неопределенности <i>Н.А. Игошина</i>	793
Новые подходы к основам проектирования и реализации механизма государственного управления малым и средним предпринимательством <i>С.А. Коробов, М.М. Шляхтуров</i>	797
	803

МИКРОЭКОНОМИКА

Совершенствование оценки риска нарушения финансово-экономической устойчивости коммерческого банка <i>Е.А. Меньшикова</i>	900
Концепция управления талантами: теоретические основы, ключевые подходы и этапы цикла <i>А.А. Саргсян, А.А. Ибушева, Э.И. Абдуллина, С.М. Имамутдинова</i>	906
Процесс стандартизации учетных систем в мировой практике <i>Ю.К. Харакоз</i>	910
Проблемы разработки и оценки исполнения бюджета предприятия в современных условиях <i>Н.С. Андряшина, Е.В. Романовская, Е.А. Семахин</i>	914
Анализ внешней среды медицинской организации <i>А.В. Стрельцов</i>	919
Управление финансами в организации на примере АО ГК «Современные Транспортные технологии» <i>К.В. Шустова, Е.Н. Назарова, С.Н. Кузнецова</i>	924
Предпосылки успешной реализации операционной стратегии <i>Т.Н. Бондаренко, Т.Г. Мотовиц</i>	929

Как повысить эффективность персонала с помощью техник позитивной психологии в условиях цифровой трансформации организаций? <i>С.С. Великанова, Н.С. Сложеникина, Б.Л. Каган-Розенцвейг</i>	933
Современные проблемы формирования стратегии развития персонала организации <i>С.М. Имамутдинова, Э.И. Абдуллина, А.Ю. Янов</i>	937
Стратегическое картирование как инструмент разработки программ развития российских университетов <i>В.Ф. Коуров, Е.А. Меньшикова</i>	941
Роль нейросетей в обеспечении эффективности деятельности менеджера <i>Н.Л. Синева, Е.А. Челнокова, Е.В. Романовская</i>	946
Проектное развитие организации как основа обеспечения технологического лидерства <i>Т.Г. Мотовиц, Т.Н. Бондаренко</i>	949
Методика оценки производительности труда через призму цифрового образования сотрудников промышленных предприятий <i>В.А. Полянская, В.П. Кузнецов</i>	954
Финансовые риски в инновационном развитии строительных организаций <i>С.Г. Чеглакова, Т.А. Журавлёва</i>	959
Множественный интеллект: ключ к успешному найму в условиях цифровой трансформации организаций <i>С.С. Великанова, М.В. Романова, И.В. Самарокова</i>	966
Влияние персонализации на поведение потребителей в интернет-магазинах <i>С.Л. Иманов</i>	971
Анализ реализации промышленного интернета вещей на горнодобывающих предприятиях Красноярского края <i>А.А. Карпекин, А.А. Ногай</i>	976
Организация ремонта и обслуживания сельскохозяйственной и строительной техники на отдаленных территориях <i>С.Н. Ларин, А.С. Славянов, Е.Ю. Хрусталева</i>	982
Развитие механизмов социального инвестирования в основных естественных монополиях <i>В.В. Лукьянчук</i>	988
Особенности финансирования инновационных проектов на стадиях развития нововведений <i>Э.Р. Тимергазизова</i>	993
Влияние новейших технологий на пиар <i>Д.А. Гончар, Ю.А. Андрусенко, П.А. Поздняк, С.Ю. Бунтовский</i>	996
Мотивационные факторы управления кадрами в инженерной экономике <i>А.Б. Цеденова, А.Ю. Убушеев, В.Б. Боваев, Б.А. Батраков, Н.Н. Токтогулов, Л.Р. Катушова, Э.А. Бембеев, М.А. Конаева</i>	1000
Инновации в строительной отрасли <i>А.В. Островская, Н.И. Федонюк, Г.Н. Островская</i>	1005
Перспективы применения инновационных технологий в управлении персоналом промышленных организаций <i>ФэнСе, ИханьЧжоу</i>	1013
Стратегия развития ПАО «Русгидро»: вызовы, перспективы и опыт международной адаптации в условиях энергетического перехода <i>В.В. Смирнов, Я.Ю. Ступак, М.М. Карпунин</i>	1019
Проверка предоставления специальных упрощенных процедур и формирования перечня лиц, в отношении которых таможенный контроль проводится не в полном объеме <i>Д.Н. Суслов, Н.С. Федулкин</i>	1024
Управление дебиторской и кредиторской задолженностью в агропромышленном комплексе: ключевые аспекты и методы оптимизации <i>О.А. Герасименко, Д.А. Пилипенко, А.С. Павлова, А.Т. Геворкян, А.В. Симонян</i>	1029
Основные этапы управления профессиональным развитием персонала в современных условиях <i>Л.В. Латыпова</i>	1036

Оптимизация управления оборотными активами сельскохозяйственных организаций в условиях экономических реформ Республики Узбекистан <i>М.А. Калбаев</i>	1041
Инструменты учетно-аналитического обеспечения финансовых результатов судоремонтных предприятий <i>В.А. Куприс, И.В. Мельман, Г.И. Золотарева</i>	1045
Эконометрические модели сезонных циклов в сельском хозяйстве <i>А.А. Утепбергенов</i>	1050
Факторы и методы оценки риска в современных условиях <i>М.Б. Турсунов</i>	1054
Взаимосвязь теоретических и практических аспектов организации основного производства предприятий промышленности <i>М.И. Тертышник</i>	1062
Финансовая устойчивость организации и основные методы ее оценки на примере ПАО "Татнефть" Имени В.Д. Шашина <i>Е.А. Некрасов, М.Б. Тершукова</i>	1066
Экономическое обоснование создания онлайн платформы по формированию необходимых навыков правильного поведения у детей в опасных жизненных ситуациях <i>Е.В. Чекуленева, К.М. Потицкая, Б.А. Татульян, В.С. Сухов</i>	1072
Перспективы развития искусственного интеллекта в управлении <i>Н.В. Дмитриева</i>	1077
Развитие исследований и инноваций в российских организациях высшего образования <i>В.Ф. Коуров, Е.А. Меньшикова</i>	1080
Инструменты учета и контроля запасов предприятий пищевой кондитерской промышленности <i>В.Г. Дубовская</i>	1087
Система показателей оценки уровня и эффективности концентрации производства <i>М.И. Тертышник</i>	1094
Обоснование внедрения проектного менеджмента в систему управления организацией (на примере ГК «СтильСервис») <i>Е.В. Ильина, С.Ф. Федорова</i>	1098
Мотивация персонала в Южной Корее: история и современность сквозь призму системы менеджмента различных сфер деятельности (в том числе в психологии, спорте, ветеринарии, филологии) <i>Э.А. Санчирова, В.С. Очиров, Л.Р. Катушова, М.А. Конаева, Х.В. Чуев, С.Н. Шарапов, М.А. Мисникович</i>	1106
Анализ эффективности системы расчетов в ПАО ГК Самолет <i>В.О. Мякшева, О.С. Аксикина</i>	1114
Единая информационная система в сфере государственных закупок: предпосылки развития и итоги цифровой трансформации <i>Л.А. Голованова, Н.А. Бондаренко</i>	1120
К вопросу стимулирования труда персонала инновационных предприятий <i>Л.В. Обьедкова</i>	1125
Критический анализ конкурентоспособности градостроительных проектов в городе Казань <i>Е.В. Ильина, А.В. Пурис</i>	1129
Оценка инвестиционной привлекательности IT-компаний <i>А.Д. Чапрыгина, О.С. Аксикина</i>	1140
Проблемы оценки и обеспечения финансовой устойчивости предприятия в системе финансовой безопасности <i>Т.В. Прокопьева</i>	1146
Исследование факторов, оказывающих влияние на финансовые результаты деятельности страховых организаций <i>М.В. Антонова, Е.Г. Серова, В.И. Машков</i>	1154
Особенности применения клиентоцентричного подхода в управлении физической культурой и спортом	1158

О.В. Кузнецова, И.К. Герасимова

Внутренний контроль процессов привлечения и использования государственных субсидий 1162
С.В. Андреева

Анализ процесса подбора и закрытия вакансий финансово-кредитной организации 1168
Л.А. Илюхина

Виды и характеристика трудового потенциала 1173
Н.С. Козлова

Особенности налогообложения некоммерческих организаций 1177
О.Л. Михалева, Д.Е. Сидорова

Обзор применения интеллектуальных систем управления энергосистемами в России 1181
О.В. Кузнецова, А.В. Мартышкин

Методы имитационного моделирования для оптимизации регионального туризма 1186
Ш.Х. Мухитдинов

Использование искусственного интеллекта в Service Desk 1193
С.А. Чеверева, Д.Д. Ермаков

1197

C ontents

MACROECONOMIC

Development of rational use of agricultural land 26
N.P. Kuzmich (Candidate of Economics, Associated Professor, Associated Professor Geodesy and Land Management Department, Far Eastern State Agrarian University)

Foreign experience of state regulation of attracting foreign investment (using the example of ASEAN countries) 30
N.A. Budarina (Doctor of Economics, Associated Professor, Professor of the Department of World Economics, Diplomatic Academy of the Russian Foreign Ministry)

Fast payment system technology and its development 34
O.A. Fedotova (Candidate of Economics, Associated Professor, Docent, the Dept. of Economic Theory and World Economy, Voronezh State Agrarian University named after Emperor Peter the Great), S.V. Spakhov (Candidate of Agricultural Sciences, Associated Professor, Docent, the Dept. of Economic Theory and World Economy, Voronezh State Agrarian University named after Emperor Peter the Great)

The impact of USA-China trade war on South Korea's economy	39
<i>J.A. Kaftulina (Candidate of Economics, Associated Professor, Penza State University), D.A. Krapchina (4th year student of the Department of Sociology, economic theory and international processes, Penza State University)</i>	
State and prospects of Russian-Brazilian foreign economic relations	43
<i>V.V. Diakova (Postgraduate student of the Department of International and Foreign trade of the RF, Russian Foreign Trade Academy of Ministry of economic development of the Russian Federation)</i>	
The development of consumer cooperation in Russia: periodization, essential and substantive aspect, forms of management	48
<i>B.M. Zhukov (Doctor of Economics, Professor, Professor of the Department of Management and Trade, Russian University of Cooperation, Krasnodar Institute of Cooperation (branch)), T.E. Glushchenko (Candidate of Economics, Associated Professor, Dean of the Faculty of Economics, Russian University of Cooperation, Krasnodar Institute of Cooperation (branch)), S.N. Zagnitko (Candidate of Economics, Associated Professor, Associate Professor of the Department of Management and Trade, Russian University of Cooperation, Krasnodar Institute of Cooperation (branch))</i>	
Conditions and methods of implementation of the innovation policy of the state in the paradigm of decarbonization	52
<i>Yiwen Ning (applicant, Gubkin Russian State University of Oil and Gas (NIU))</i>	
The economy under sanctions: management and consequences	57
<i>O.Yu. Nedorezova (Candidate of Economics, Associate Professor, Associate Professor, Kazan Federal University, NaberezhnyChelny Institute), I.R. Valiakhmetov (Candidate of Economics, Associate Professor of the Department of Business Analytics, University of Management «TISBI»)</i>	
Iran's integration into the EAEU: current state, problems and prospects for the development of relations	64
<i>Ju.A. Kaftulina (Candidate of Economics, Associated Professor, Associate Professor of the Department of Sociology, Economic Theory and International Processes, Penza State University), D.A. Krapchina (4th year student of the Department of Sociology, economic theory and international processes, Penza State University)</i>	
The role of demographic policy in shaping the reproductive behavior of families	69
<i>A.A. Semenova (Master's student, Kazan Federal University, Naberezhnye Chelny Institute), G.F. Surelo (Master's student, Kazan Federal University, Naberezhnye Chelny Institute), E.I. Abdullina (Candidate of Economics, Associate Professor, Associate Professor of the Department of Production Management, Kazan Federal University, NaberezhnyChelny Institute), S.M. Imamutdinova (Candidate of Economics, associate Professor of the Production Management Department, Naberezhnye Chelny Institute, Kazan Federal University)</i>	
Strategy for innovative development of the high-tech industrial complex of Russia in the context of globalization	76
<i>E.Yu. Khrustalev (Doctor of Economic Sciences, Professor, Chief Researcher, Central Economics and Mathematics Institute RAS), S.N. Larin (Candidate of Technical Sciences, Senior Researcher, Leading Researcher, Central Economics and Mathematics Institute RAS), O.E. Khrustalev (Candidate of Economic Sciences, Senior Researcher, Central Economics and Mathematics Institute RAS)</i>	
The impact of sanctions on Russia's environmental agenda	80
<i>A.S. Gerasimenko (Candidate of law, Associate Professor of the Department of Construction Organization and Real Estate Management, Moscow State University of Civil Engineering)</i>	
Taxation of operations under partnership islamic financing agreements "Mudarabah"	84
<i>F.I. Kharisova (Doctor of Economics, Professor, Professor, Institute of Management, Economics and Finance (IUEF), Kazan Federal University (KFU)), G.R. Imamova (Master's student, Institute of Management, Economics and Finance (IUEF), Kazan Federal University (KFU))</i>	
Digital model of the standard of living of the population in the municipalities of Russia	89
<i>T.G. Mansurova (Candidate of Economics, Associated Professor, Associated Professor of the Department of Economic Theory and Economic Policy, Naberezhnye Chelny Institute of Kazan Federal University), G.R. Arslanova (Magistrant, Naberezhnye Chelny Institute of Kazan Federal University)</i>	
Trend of state policy, development of social sphere of Russia and ecology	93
<i>T.V. Pirozhkova (Graduate student of RSU)</i>	
Priority areas for sustainable development of the national economy in the context of increasing ex-	97

ternal risks

A.V. Minakov (Doctor of Economics, Professor, Professor of the Department of Economics and Accounting, Moscow University of the Ministry of Internal Affairs of Russia named after V.Ya. Kikot')

The impact of foreign economic policy on the exchange rate: modeling the relationship between changes in trade policy and the exchange rate of the national currency 107

N.N. Yaremenko (Candidate of Economics, Associate Professor, Kuban State Agrarian University named after I.T. Trubilin), K.M. Gnatyuk (applicant, Kuban State Agrarian University named after I.T. Trubilin), N.A. Zhmaylo (applicant, Kuban State Agrarian University named after I.T. Trubilin), M.D. Zacharova (applicant, Kuban State Agrarian University named after I.T. Trubilin), A.V. Arzhanovsky (applicant, Kuban State Agrarian University named after I.T. Trubilin)

Modern tools of state support for the private sector: problems of their effectiveness 113

A.A. Khalyapin (Candidate of Economic Sciences, Associate Professor of the Department of Finance, Kuban State Agrarian University named after I. T.Trubilin), I.N. Kruchkov (Bakalavr, Kuban State Agrarian University named after I.T. Trubilin), M.S. Chepiga (Bakalavr, Kuban State Agrarian University named after I. T. Trubilin), A.V. Markushina (Bakalavr, Kuban State Agrarian University named after I. T. Trubilin)

State regulation of personnel shortages in various industries (including construction, sports, veterinary medicine) 122

B.A. Batrakov (4 year student in the direction of "Construction", profile "Industrial and Civil Engineering", Kalmyk state university named after B.B. Gorodovikova), N.N. Toktogulov (4 year student in the direction of "Construction", profile "Industrial and Civil Engineering", Kalmyk state university named after B.B. Gorodovikova), N.E. Strelec (5 year student of the specialty "Economic security", Kalmyk state university named after B.B. Gorodovikova), D.V. Dzhambaev (4 year student majoring in Management, Kalmyk state university named after B.B. Gorodovikova), V.S. Lidzhiyeva (3 year student of the direction "Veterinary Medicine" AF, Kalmyk state university named after B.B. Gorodovikova), Kh.V. Chuev (4th year student of the "Veterinary Science" department of the Faculty of Arts, Kalmyk state university named after B.B. Gorodovikova), A.V. Ochir-Ubushaeva (Candidate of Pedagogical Sciences, assistant professor, Head of the Department, Associate Professor of the Department of Physical Culture and Sports, Kalmyk state university named after B.B. Gorodovikova), S.N. Sharapov (4 year student of the direction "Pedagogical education" profile "Physical culture", Kalmyk state university named after B.B. Gorodovikova), D.P. Tserenov (Senior Lecturer of the Department of Physical Culture, Kalmyk state university named after B.B. Gorodovikova)

Russian Federation and the country's national brand 128

N.M. Mukhamedzhanov (Bachelor's Degree, Russian Academy of National Economy and Public Administration), A.M. Mukhamedzhanov (Student, St. Petersburg State Economic University)

Modern factors and problems of economic growth in Russia 136

T.D. Omarov (Candidate of Economics, Associated Professor, associate professor of chair «Finans», VD of the Russian Presidential Academy of National Economy and Public Administration), T.D. Omarova (Ph.D. in Economics, Associated Professor, associate professor of chair «Finans», VD of the Russian Presidential Academy of National Economy and Public Administration)

Econometric analysis of the impact of the unemployment rate on the psycho-emotional state of the population 142

N.N. Yaromenko (Candidate of Economics, Associate Professor, Associate professor of the department of statistics and applied mathematics, Kuban State Agrarian University Named After I.T. Trubilin), E.A. Gvozdeva (Student, Kuban State Agrarian University Named After I.T. Trubilin), N.A. Khorkov (Student, Kuban State Agrarian University Named After I.T. Trubilin), V.V. Myasoedov (Student, Kuban State Agrarian University Named After I.T. Trubilin), D.S. Rayevsky (Student, Kuban State Agrarian University Named After I.T. Trubilin)

Development of the pension system of Russia at the present stage 151

V.K. Vysokikh (Postgraduate student of the Department of Labor Economics and Personnel Management of the Faculty of Economics, Educational Institution of Trade Unions of Higher Education "Academy of Labor and Social Relations")

Objectives and principles of economic sanctions in international practice 155

A.R. Grigoryev (Master's degree, Research Laboratory Technician, Financial Research Institute of the Ministry of Finance of the Russian Federation)

The impact of external factors on the size of wages 158

S.G. Zenkov (Postgraduate student of the Department of Labor Economics and Personnel Management of the Faculty of Economics, Educational Institution of Trade Unions of Higher Education "Academy of Labor and Social Relations")

Государственное управление строительством: история и современность <i>А.Б. Цеденова, А.Ю. Убушеев, Б.А. Батраков, Н.Н. Токтогулов, Д.О. Пюреева, Н.А. Урусова, В.В. Петрова, В.С. Очиров</i>	162
Geopolitical Dimensions and Future Trends in Trade and Economic Cooperation between Vietnam and the Eurasian Economic Union (EAEU) <i>Hoang Anh Le (postgraduate student, Plekhanov Russian University of Economics), Huu Phu Nguyen (Student, Higher School of Economics and Business, Plekhanov Russian University of Economics), Duc Tam Le (Student, Higher School of Economics and Business, Plekhanov Russian University of Economics)</i>	167
Prospects for the development of children's and youth tourism in the Russian Federation <i>A.M. Mukhamedzhanov (Student, St. Petersburg State Economic University), N.M. Mukhamedzhanov (Bachelor's Degree, Russian Academy of National Economy and Public Administration), S.V. Egorov (Student, St. Petersburg State Economic University), M.N. Gribeniuk (Student, St. Petersburg State Economic University)</i>	174
The realities and secrets of modern Russian inflation <i>V.D. Fetisov (Doktor economic Sciences, Professor, Professor, Nizhny Novgorod, State University N.I. Lobachevski)</i>	179
Innovative opportunities in the exchange-traded derivatives market in Russian Federation <i>D.A. Lomshakov (Postgraduate student, Plekhanov Russian Economic University), D.I. Philippov (Doctor of Economics, Associate Professor, Professor, Plekhanov Russian University of Economics)</i>	185
Challenges of the Future: Analysis of Global Trends and Their Consequences <i>S.N. Yashin (Doctor of Economics, Professor, Head of Department, Lobachevsky State University of Nizhny Novgorod), K.S. Shibanov (Candidate of Economics, Associated Professor, Lecturer, National University of Science and Technology "MISIS")</i>	188
Cryptocurrencies and digital currencies: impact on Financial security <i>P.Y. Son (Master's degree, Department of World Economy, The Diplomatic Academy of the Russian Foreign Ministry)</i>	192
Key principles of development of modern mobilization economy in conditions of increasing complexity <i>A.O. Zhukov (Doctor of Technical Sciences, Professor, Federal State Budgetary Scientific Institution "Analytical Center", Deputy Director of Scientific Work), I.V. Ryzhov (Doctor of Economics, Professor, Russian State Academy of Intellectual Property, Institute of Public Administration), I.S. Salikhova (Doctor of Economics, Professor, Witte Moscow University, FSBSI "Analytical Center"), B.V. Salikhov (Doctor of Economics, Professor, FSBSI "Analytical Center")</i>	195
Problems, tasks and trends of employment development in the context of modern geopolitical <i>R.L. Agabekian (D. Sc of Economics, professor, rector, Academy of Marketing and Social-Information Technologies-IMSIT)</i>	200
The use of blockchain technologies in international transactions and financial logistics <i>S.E. Bochkov (Chief Business Development Officer (CBDO), Evita Investments, Hong Kong; Entrepreneur, Miami, USA)</i>	206
Differentiation of socio-economic development of the regions of the Russian Federation and ways to reduce it <i>E.R. Mukharramova (Candidate of Economic Sciences, Associate Professor, Associate Professor of the Department of General and Project Management, Financial University under the Government of the Russian Federation), M.E. Vais (Full-time student majoring in Economic Security at the Faculty of Higher School of Economics and Business, Plekhanov Russian University of Economics)</i>	211
Energy cooperation between Russia and China in Central Asian countries in a changing world order <i>P.Y. Son (Master's degree, Department of World Economy, The Diplomatic Academy of the Russian Foreign Ministry)</i>	217
Features of the development of the state-market mechanism in the context of modern dynamics of mobilization relations <i>A.O. Zhukov (Doctor of Technical Sciences, Professor, Federal State Budgetary Scientific Institution "Analytical Center", Deputy Director of Scientific Work), I.V. Ryzhov (Doctor of Economics, Professor, Russian State Academy of Intellectual Property, Institute of Public Administration), I.S. Salikhova (Doctor of Economics, Professor, Witte Moscow University, FSBSI "Analytical Center"), B.V. Salikhov (Doctor of Economics, Professor, FSBSI "Analytical Center")</i>	222

Development strategy of industrial zones (technoparks) in Russia in modern conditions: trends and forecasts	228
<i>A.I. Petrukhin (First Deputy Head of the Construction Alliance Holding, Deputy Chairman of the Union of Industrialists and Entrepreneurs IVOLGA, Head of the Industry, Technology and Innovation division. Small-medium-sized)</i>	
Current state of energy supply in the Far Eastern Federal District and potential of alternative energy sources	233
<i>P.S. Abramkin (graduate student, Educational institution of trade unions of higher education «Academy of Labor and Social Relations»)</i>	
Problems of strategic planning in Sevastopol: analysis and solutions	238
<i>V.V. Kudrevich (Candidate of Economics, Assistant professor, Associate Professor, Department of State and Municipal Administration, Sevastopol State University), V.M. Diyuk (Student at the Department of State and Municipal Administration, Sevastopol State University), G.N. Rotanov (Doctor of Economic Sciences, Assistant professor, Head of the Department of State and Municipal Administration, Sevastopol State University)</i>	
Research of key indicators of the Russian agricultural sector: problems and prospects	242
<i>I.E. Karyakina (Candidate of Economics, Associated Professor, Associate Professor of the Department of Economics and Management, Associate Professor of the Department of Life Safety, Sakhalin State University), V.G. Kozhushko (2nd year student, specialty "Economic security" specialization "Economic and legal provision of economic security" of Sakhalin State University)</i>	
Status, risks and prospects of new international transport corridors	252
<i>P.Y. Son (Master's degree, Department of World Economy, The Diplomatic Academy of the Russian Foreign Ministry)</i>	
Digital economy: challenges and development prospects	258
<i>N.V. Dmitrieva (Candidate of Economics, Associated Professor, Associate Professor of the Department of Management at the Institute of Management, Economics and Finance, V.V. Zhirinovskiy University of World Civilizations, an autonomous non-profit Organization of Higher Education; Associate Professor of the Department of Hotel and Tourism Management at the Higher School of Management, Plekhanov Russian University of Economics)</i>	
Strategic directions for improving the economic security of municipalities in the region	263
<i>T.A. Myasnikova (Grand PhD in Economics, Associated Professor, Professor, Department of Public Policy and Public Administration, Kuban State University), K.V. Getmantsev (Grand PhD in Economics, Associated Professor, Professor, Department of Public Policy and Public Administration, Kuban State University), V.A. Sidorov (Grand PhD in Economics, Professor, Head of the Department "Economic Theory", Kuban State University)</i>	
Introducing the innovative economy of the Asian technology market to the Russian one	267
<i>J.I. Dubova (associate professor, PhD in economics, associate professor, Volgograd State Technical University), A.Y. Zarudneva (associate professor, PhD in economics, associate professor, Volgograd State Technical University), V.R. Okhremenko (Master's Degree in Economics, Volgograd State Technical University), G.B. Maliukov (Master's Degree in Economics, Volgograd State Technical University)</i>	
The trend of state environmental policy, the development of artificial intelligence in the social and environmental spheres of Russia	272
<i>T.V. Pirozhkova (Graduate student of RGUPS)</i>	
Comparison of the digital ruble and the digital currencies of BRICS countries	277
<i>K.Y. Reshetov (Doctor of Economics, Associated Professor, Department of Economics, member of the Dissertation Council, Lomonosov Moscow State University), A.D. Ruter (3rd year student, Russian Presidential Academy of National Economy and Public Administration), A.V. Kirilina (3rd year student, Russian Presidential Academy of National Economy and Public Administration)</i>	
Prospective directions of digitalization in construction and operation	287
<i>E.V. Ilina (Candidate of Economics, Associate Professor, Associate Professor of the Department of Municipal Management, Kazan State University of Architecture and Civil Engineering)</i>	
Stages of development and digital transformation of the state procurement system	294
<i>L.A. Golovanova (Doctor of Economics, Associated Professor, Professor at the Higher School of Economics, Institute of Economics and Management, Pacific National University), N.A. Bondarenko (Candidate of Economic Sciences, Associated Professor, Associated Professor of the Higher School of Economics, Institute of</i>	

Development of China's chemical industry	300
<i>S.A. Elyayeva (2nd year student of the Foreign Philology program, Faculty of Humanities, Kalmyk state university named after B.B. Gorodovikova), L.L. Sharashkieva (2nd year student of the Foreign Philology program, Faculty of Humanities, Kalmyk state university named after B.B. Gorodovikova), O.Ts.-D. Tserenov (2nd year student of the Foreign Philology program, Faculty of Humanities, Kalmyk state university named after B.B. Gorodovikova), A.B. Tsedenova (4 year student in the direction of "Construction", profile "Industrial and Civil Engineering", Kalmyk state university named after B.B. Gorodovikova), B.A. Muchkaeva (3rd year student majoring in Technosphere Safety, Kalmyk state university named after B.B. Gorodovikova), N.S. Daginova (3rd year student majoring in Technosphere Safety, Kalmyk state university named after B.B. Gorodovikova), V.N. Beglyatiev (3rd year student majoring in Management, Kalmyk state university named after B.B. Gorodovikova)</i>	
Economic consequences of sanctions and the impact of international isolation on the price of Russian oil	307
<i>K.Y. Reshetov (Doctor of Economics, Associated Professor, Department of Economics, member of the Dissertation Council, Lomonosov Moscow State University), A.R. Zhikhareva (3rd year student, Russian Presidential Academy of National Economy and Public Administration), S.A. Onisich (3rd year student, Russian Presidential Academy of National Economy and Public Administration)</i>	
Research of the peculiarities of the development of the insurance market of the Russian Federation	312
<i>M.V. Antonova (Candidate in Economics, Associate Professor, Associate Professor of Chair of Finance and Customs Revenues, Belgorod University of Cooperation, Economics and Law), E.G. Serova (Candidate in Economics, Associate Professor, Associate Professor of Chair of Finance and Customs Revenues, Belgorod University of Cooperation, Economics and Law), V.V. Prokopov (postgraduate, Chair of Finance and Customs Revenues, Belgorod University of Cooperation, Economics and Law)</i>	
State regulation of the development of production and use of electric motor transport in the Russian Federation	316
<i>O.V. Kuznetsova (Candidate of Economics, Associate Professor of the Department of Regional Economics and Management, Samara State University of Economics), A.R. Ziganshina (Chief Specialist in Preschool Education, Education Department of the Buguruslan Municipal Administration)</i>	
Islamic Finance in the Context of Sustainable Development: Case of the UAE	322
<i>R.R. Asmyatullin (Candidate of Economics, Associated Professor, Associated Professor, Department of World Economy, Plekhanov Russian University of Economics)</i>	
Economic and statistical analysis of income differentiation in Russia	327
<i>O.V. Bakanach (Candidate of Economics, Associate professor, Head of the Department of Statistics and Econometrics, Samara State University of Economics), A.B. Malina (Candidate of Economics, Associate professor, Associate professor, Samara State Technical University), M.N. Kupryaeva (Candidate of Economics, Associate professor, Associate Professor, Samara State Agrarian University), E.V. Loginova (Candidate of Economics, Associate professor, Associate Professor, Samara University of Public Administration "International Market Institute")</i>	
Improving inclusive institutions as a factor in sustainable socio-economic development	333
<i>E.G. Reshetnikova (Doctor of Economic Sciences, Professor, Head of the laboratory for the development of the institutional environment of the agro-industrial complex, Institute of Agrarian Problems - a separate structural subdivision of the Federal State Budgetary Institution of Science of the Federal Research Center "Saratov Scientific Center Russian Academy of Sciences")</i>	
Analysis of the impact of modern foreign economic realities on the domestic and export market of the Russian economy	337
<i>N.K. Vasilyeva (Doctor of Economics, Professor, Kuban State Agrarian University), V.V. Shol (PhD in Economics, Associate Professor of the Department of Economic Analysis, Kuban State Agrarian University), O.O. Dorogova (student of the faculty of economics, Kuban State Agrarian University), U.A. Tumanova (student of the faculty of economics, Kuban State Agrarian University)</i>	
The relevance of research and development expenditures in the innovative development of the economy	342
<i>F.I. Eshmirzaev (PhD Student, Department of Economic Theory, Faculty of Economics, The National University of Uzbekistan)</i>	
Review of factors of spatial balance of the service sector	347
<i>E.-X.T. Yakubova (Doctor of philosophy (PhD) in economic sciences, Senior scientific researcher, Project Manager for Strategic Planning of regional development, Institute for Macroeconomic and Regional Studies</i>	

under the Cabinet of Ministers of the Republic of Uzbekistan)

- Cooperation of the EAEU countries in the field of healthcare to develop continuous medical and pharmaceutical education** 356
V.V. Stroev (Doctor of Economics, Professor, Rector of the State University of Management), O.O. Sorokin (Postgraduate student of Department No. 512, Moscow Aviation Institute (National Research University))

363

MESOECONOMIC

- Investments in agriculture and efficient use of agricultural land in the Republic of Tajikistan** 550
N.P.Kuzmich (Candidate of Economics, Associated Professor, Associated Professor Geodesy and Land Management Department, Far Eastern State Agrarian University)

- The current state of the domestic sugar market in Russia** 555
O.A. Fedotova (Candidate of Economics, Associated Professor, Docent, the Dept. of Economic Theory and World Economy, Voronezh State Agrarian University named after Emperor Peter the Great), S.V. Spakhov (Candidate of Agricultural Sciences, Associated Professor, Docent, the Dept. of Economic Theory and World Economy, Voronezh State Agrarian University named after Emperor Peter the Great)

- Fuel and energy resources as the basis for the potential of the Russian fuel and energy complex** 560
N.A. Mishina (Candidate of Economics, Associated Professor, Associate Professor of the Department of Sociology, Economic Theory and International Processes, Penza State University), A.G. Nazemnova (3rd year student, Penza State University), Ju.I. Shchelchkova (3rd year student, Penza State University), A.S. Ovc-hinnikova (3rd year student, Penza State University), D.Kh. Nugaeva (3rd year student, Penza State University)

- Features of managing sustainable development of regional economic systems in the implementation of state procurement in the conditions of foreign economic sanctions** 566
Y.E. Alexandrovich (applicant, Graduate School of Industrial Economics, Peter the Great St. Petersburg Polytechnic University (SPbPU)), V.V. Vallask (graduate student, Graduate School of Industrial Economics, Peter the Great St. Petersburg Polytechnic University (SPbPU)), I.A. Eremina (Doctor of Economics, Associated Professor, Graduate School of Industrial Economics, Peter the Great St. Petersburg Polytechnic University (SPbPU))

- The experience of the Republic of Tatarstan in implementing an experiment on partner financing (Islamic financing)** 575
A.A. Ayupov (Doctor of Economics, Professor, professor, Head of the department of financial markets and financial institutions, Institute of management, economics and finance, KFU), I.I. Galimov (Assistant Minister, Ministry of Transport and Road Management of the Republic of Tatarstan)

- Sustainable development of the regions of the Volga federal district: a comparative analysis** 580
I.S. Glebova (Candidate of Economics, Associated Professor, Head of the Department of State and Municipal Administration, Kazan Federal University), A.I. Matveeva (Master, Institute of Management, Economics and Finance, Kazan Federal University)

- Regional aspects of telecommunications and digital technologies development** 586
A.V. Minakov (Doctor of Economics, Professor, Professor of the Department of Economics and Accounting, Moscow University of the Ministry of Internal Affairs of Russia named after V.Ya. Kikot'), Y.V. Bykovskaya (Doctor of Economics, Associate Professor, Professor of the Department of Economics and Accounting, Moscow University of the Ministry of Internal Affairs of Russia named after V.Ya. Kikot')

- Economic methods and mechanisms of influence on investment placement processes in the region** 594

E.R. Timergazizova (Candidate of Economics, Associated Professor, Associate Professor of the Department of Economics and Production Organization, Kazan State Power Engineering University)

Problems and trends in children's and youth tourism in the Russian Federation 599

A.M. Mukhamedzhanov (Student, St. Petersburg State Economic University), N.M. Mukhamedzhanov (Bachelor's Degree, Russian Academy of National Economy and Public Administration), M.N. Gribeniuk (Student, St. Petersburg State Economic University), S.V. Egorov (Student, St. Petersburg State Economic University)

Criteria for assessing the socio-economic development of the region 605

T.D. Omarov (Candidate of Economics, Associated Professor, associate professor of chair «Finans», VD of the Russian Presidential Academy of National Economy and Public Administration), T.D. Omarova (Ph.D. in Economics, Associated Professor, associate professor of chair «Finans», VD of the Russian Presidential Academy of National Economy and Public Administration)

Features of regional labor market management in modern conditions 610

O.V. Chepik (Doctor of Economics, Associate Professor, Federal State Budgetary Educational Institution of Higher Education «Academy of Law and Management of the Federal Penitentiary Service of Russia»), V.K. Spilnichenko (Doctor of Economics, Professor, Federal State Budgetary Educational Institution of Higher Education «Russian State Humanitarian University»)

Basic economic characteristics and principles of attracting investment in innovative projects of the electric power industry of the Krasnodar Territory 614

A.V. Korzhenevsky (Postgraduate student, Non-governmental educational private institution of higher education "Moscow Financial and Industrial University "Synergy"), S.V. Kurovsky (Head of the Research Department, LLC "Higher School of Education"), D.A. Mishin (Head of the Editorial and Publishing Department, LLC "Higher School of Education")

Organic market development: regional experience 622

O.A. Nemchenko (Candidate of Economics, Associated Professor, assistant professor, Federal State Budgetary Educational Institution of Higher Education «Technological University named after twice Hero of the Soviet Union Cosmonaut A.A. Leonov» Russian Federation, Moscow region, Korolev), E.N. Goncharova (Candidate of Economics, Associated Professor, assistant professor, Federal State Budgetary Educational Institution of Higher Education «Technological University named after twice Hero of the Soviet Union Cosmonaut A.A. Leonov» Russian Federation, Moscow region, Korolev)

The use of resource-saving technologies in agriculture and food security issues 627

B.R. Matzhonov (candidate of the Urgench State University)

Assessment of the development of the intermediary services market in the region (on the example of the Khorezm region of the Republic of Uzbekistan) 633

I.U. Razhabboev (candidate of Urgench State University)

Assessment of the innovative potential of the Khabarovsk Krai based on statistical data 644

T.E. Yanovskaya (Phd in Pedagogics, Associated Professor, Associate Professor of the Department of Construction Economics, Astrakhan State University of Architecture and Construction), I.I. Potapova (Phd in Economics, Associated Professor, Associate Professor of the Department of Construction Economics, Astrakhan State University of Architecture and Construction), I.A. Mitchenko (Phd in Economics, Associated Professor, Associate Professor of the Department of Construction Economics, Astrakhan State University of Architecture and Construction)

Assessment of housing affordability in the Bryansk region 656

N.A. Bulkhov (Candidate of Economics, Associate professor, Associate professor of the department of economics, business evaluation and accounting, Bryansk State Engineering and Technological University), I.A. Zubilina (student, Bryansk State University of Engineering and Technology)

Indicators of economic security of municipalities in the region 661

V.A. Sidorov (Grand PhD in Economics, Professor, Head of the Department "Economic Theory", Kuban State University), T.A. Myasnikova (Grand PhD in Economics, Associated Professor, Professor, Department of Public Policy and Public Administration, Kuban State University), K.V. Getmantsev (Grand PhD in Economics, Associated Professor, Professor, Department of Public Policy and Public Administration, Kuban State University)

Adapting to challenges: a comparative analysis of the Kaliningrad region and Sevastopol 665

V.V. Kudrevich (Candidate of Economics, Assistant professor, Associate Professor, Department of State and Municipal Administration, Sevastopol State University), A.A. Ermakova (Student at the Department of State and Municipal Administration, Sevastopol State University), S.V. Tarasenko (Candidate of Economics, Assis-

tant professor, Head of the Department of Agricultural Technologies, Sevastopol State University)

Economic efficiency of digital transformation of industries (including psychology, sports, veterinary medicine using foreign models) 670

S.T.E. Dzhabdzhaeva (2nd year student of the Institute of Kalmyk Philology and Oriental Studies, majoring in Foreign Regional Studies, Kalmyk state university named after B.B. Gorodovikova), L.R. Katushova (3 year student of the direction "Psychological and pedagogical education", Kalmyk state university named after B.B. Gorodovikova), M.A. Konaeva (4 year student of the direction "Psychological and pedagogical education", Kalmyk state university named after B.B. Gorodovikova), S.A. Elyaeva (2nd year student of the Foreign Philology program, Faculty of Humanities, Kalmyk state university named after B.B. Gorodovikova), L.L. Sharashkueva (2nd year student of the Foreign Philology program, Faculty of Humanities, Kalmyk state university named after B.B. Gorodovikova), K.V. Chuev (4th year student of the "Veterinary Science" department of the Faculty of Arts, Kalmyk state university named after B.B. Gorodovikova), S.N. Sharapov (4 year student of the direction "Pedagogical education" profile "Physical culture", Kalmyk state university named after B.B. Gorodovikova)

Comparative assessment of the Moscow Stock Exchange and Shanghai Stock Exchanges 676

K.Y. Reshetov (Doctor of Economics, Associated Professor, Department of Economics, member of the Dissertation Council, Lomonosov Moscow State University), I.V. Dudko (3rd year student, Russian Presidential Academy of National Economy and Public Administration), A.S. Kosenkova (3rd year student, Russian Presidential Academy of National Economy and Public Administration)

Sustainable development of production in the context of gaps in the labor market 680

E.G. Matyugina (Doctor of Economics, Professor, Department of Innovation Management, Federal State Autonomous Educational Institution of Higher Education "National Research Tomsk State University"; Professor of the Department of Management; Federal State Autonomous Educational Institution of Higher Education "Tomsk State University of Control Systems and Radioelectronics"), O.V. Vusovich (Candidate of Chemical Sciences, Associate professor Department of Innovation Management, Federal State Autonomous Educational Institution of Higher Education "National Research Tomsk State University"), D.A. Bondarenko (Teacher, Regional State Budgetary Professional Educational Institution "Tomsk College of Civil Transport")

Regional peculiarities of credit cooperation development in the Russian Federation 685

M.V. Antonova (Candidate in Economics, Associate Professor, Associate Professor of Chair of Finance and Customs Revenues, Belgorod University of Cooperation, Economics and Law), A.E. Khomutov (postgraduate, Chair of Finance and Customs Revenues, Belgorod University of Cooperation, Economics and Law), A.A. Shutenko (postgraduate, Chair of Finance and Customs Revenues, Belgorod University of Cooperation, Economics and Law)

689

ENTREPRENEURSHIP

The main directions of increasing the competitiveness of freight forwarding companies in the logistics services market 700

N.P. Karpova (D.Sc. In economics, Associated Professor, Professor, at the Department of marketing, logistics and advertising, Samara state economic university)

The main directions of the strategic development of a medical organization 707

A.V. Strelzov (Doctor of Economics, Professor, Professor of the Department of Management at the Institute of Professional Education, Samara State Medical University)

Modeling in the process of making managerial decisions in the context of strategic development of small businesses 712

N.V. Kuznetsova (Candidate of Pedagogics, Associate Professor, Associate Professor of the Department of Management and Public Administration, Nosov Magnitogorsk State Technical University)

The economic content and value of the cash flows of a manufacturing enterprise 718

E.V. Romanovskaya (Ph.D., docent, docent, Minin Nizhny Novgorod State Pedagogical University), L.I. Kutepova (Ph.D., docent, docent, Minin Nizhny Novgorod State Pedagogical University), M.M. Kutepov (Ph.D., docent, Head of the Department of Physical Education and Sports, Minin Nizhny Novgorod State Pedagogical University)

Murabaha as one of the types of sale and purchase agreement 722

A.A. Ayupov (Doctor of Economics, Professor, Head of the department of financial markets and financial institutions, Institute of management, economics and finance, KFU), G.I. Galyautdinov (Doctor of Sharia Sciences, Senior Lecturer, Russian Islamic Institute), I.Sh. Minnullin (Master's student in the program "Islamic Finance", Institute of Management, Economics and Finance, Kazan (Volga Region) Federal University)

Multifactorial analysis of the risks of the functioning of marketplaces and the development of strategies to minimize them 727

I.N. Khromova (Candidate of Economics, Associated Professor, Associate Professor of the Department of Accounting Department, Kuban State Agrarian University I.T. Trubilin), M.N. Nersesyan (Kuban State Agrarian University I.T. Trubilin), S.S. Pogozhaya (Kuban State Agrarian University I.T. Trubilin)

The impact of neuromarketing on brand image 732

K.A. Tatarinov (Candidate of Economics Science, Associated Professor, associate professor of the department of management and service, Baikal State University)

Analyzing competitors' corporate identity to identify strategies for developing a corporate identity for a family business coffee shop 735

N.A. Eremina (Senior lecturer, Institute of food technology and design branch State budget educational institution of higher education «Nizhny Novgorod state engineering-economic University»), A.Y. Ugolnikov (Senior lecturer, National Research Nizhny Novgorod State University named after N.I. Lobachevsky)

The process of digitalization of changes in the financial environment at the present stage of entrepreneurship 741

N.G. Danilochkina (Doctor of Economics, Professor, Professor of the Department of Finance and Financial Management of the Odintsovo Branch of the Moscow State Institute of International Relations (University) Ministry of Foreign Affairs of the Russian Federation), A.A. Lysenko (Master's Student at the Department of Finance and Financial Management of the Odintsovo Branch of the Moscow State Institute of International Relations (University) Ministry of Foreign Affairs of the Russian Federation)

Retrospective review of the concepts of "self-employment" and "self-employed citizens" 746

N.M. Volovskaya (Doctor of Sociological Science, Professor, Professor at the Department of Advertising Marketing and Public Relations, Novosibirsk Stat University of Economics and Management "NINH")

Corporate Culture in Chinese Companies through the Prism of Business Language 751

E.N. Ochir-Goryaeva (2nd year student of the Institute of Kalmyk Philology and Oriental Studies, majoring in Foreign Regional Studies, Group 29, Kalmyk state university named after B.B. Gorodovikova), M.A. Azedova (2nd year student majoring in Management, Kalmyk state university named after B.B. Gorodovikova), S.A. Elyayeva (2nd year student of the Foreign Philology program, Faculty of Humanities, Kalmyk state university named after B.B. Gorodovikova), L.L. Sharashkieva (2nd year student of the Foreign Philology program, Faculty of Humanities, Kalmyk state university named after B.B. Gorodovikova), E.A. Sanchirova (2nd year student of the Foreign Philology program, Faculty of Humanities, Kalmyk state university named after B.B. Gorodovikova), A.S. Gariaeva (2nd year student of the Foreign Philology program, Faculty of Humanities, Kalmyk state university named after B.B. Gorodovikova), M.A. Misnikov (4 year student of the direction "Native Philology (Russian Language and Literature)" Faculty of Humanities, Kalmyk state university named after B.B. Gorodovikova)

Managing the development of business processes in an organization 756

K.M. Potitskaya (student, Kuban State University of Technology), E.V. Chekmeneva (Candidate of Economics, Associate Professor, Associate Professor of the Department of Industry and Project Management, Kuban State University of Technology), V.A. Stupkin (student, Kuban State University of Technology), A.N. Kiriyeenko (student, Kuban State University of Technology)

The economic potential of virtual exhibitions: a new format of entrepreneurship in the digital age 763

M.A. Vaulin (Director, Biomedical visualization studio "Medicine3D")

Development of an advertising campaign using Internet technologies 771

O.V. Plekhanova (Candidate of Historical Sciences, docent, docent, Ryazan State University named after S.A. Yesenin)

Implementation of the digitalization policy in the Russian Federation. Method sand technologies of artificial intelligence in CSR management 777

V.V. Lukyanchuk (Graduate student of RGUPS)

Comparative analysis of the history of development of entrepreneurship and innovation in Russia and China 782

S-Ts.E. Dzhavdzhaeva (2nd year student of the Institute of Kalmyk Philology and Oriental Studies, majoring in Foreign Regional Studies, Kalmyk state university named after B.B. Gorodovikova), E.A. Sanchirova (2nd year student of the Foreign Philology program, Faculty of Humanities, Kalmyk state university named after B.B. Gorodovikova), A.S. Gariaeva (2nd year student of the Foreign Philology program, Faculty of Human-

ties, Kalmyk state university named after B.B. Gorodovikova), S.N. Pyatkina (2nd year student of the Foreign Philology program, Faculty of Humanities, Kalmyk state university named after B.B. Gorodovikova), A.O. Shvidkaya (2nd year student of the Foreign Philology program, Faculty of Humanities, Kalmyk state university named after B.B. Gorodovikova), V.S. Ochirov (4th year student majoring in History, Kalmyk state university named after B.B. Gorodovikova), M.A. Misnikov (4 year student of the direction "Native Philology (Russian Language and Literature)" Faculty of Humanities, Kalmyk state university named after B.B. Gorodovikova)

Business Transformation in the Digital Economy

788

N.A. Bondarenko (Candidate of Economic Sciences, Associated Professor, Associated Professor of the Higher School of Economics, Pacific National University, Institute of Economics and Management), L.A. Golovanova (Doctor of Economics, Associated Professor, Associated Professor of the Higher School of Economics, Pacific National University, Institute of Economics and Management)

Assessment of the Competitive Advantages of the Tire Industry in the Face of Uncertainty

793

N.A. Igoshina (Candidate of Economic Sciences, Associated Professor, Associate Professor of the Department of Accounting, Analysis and Economic Security, Samara State Economic University)

New approaches to the fundamentals of designing and implementing the mechanism of state management of small and medium-sized enterprises

797

S.A. Korobov (Doctor of Economics, Professor of the Department of State and Municipal Management and Economics of Innovation, Volgograd State University), M.M. Shlyakhturov (postgraduate student of the Department of State and Municipal Management and Economics of Innovation, Volgograd State University)

803

M I C R O E C O N O M I C

Improvement of assessment of the risk of violation of financial and economic stability of a commercial bank

900

E.A. Menshikova (Candidate of Economics, Associated Professor, Associate Professor at the Higher Economic School, Pacific National University)

Talent Management concept: theoretical foundations, key approaches and stages of the cycle

906

A.A. Sargsian (Master's student, NaberezhnyChelny Institute, Kazan Federal University), A.A. Ibusheva (Master's student, NaberezhnyChelny Institute, Kazan Federal University), E.I. Abdullina (Candidate of Economics, Associate Professor, Associate Professor of the Department of Production Management, NaberezhnyChelny Institute, Kazan Federal University), S.M. Imamutdinova (Candidate of Economics, associate Professor of the Production Management Department, Naberezhnye Chelny Institute, Kazan Federal University)

The process of standardization of accounting systems in world practice

910

Ju.K. Kharakoz (Candidate of Economics, Associated Professor, Associated Professor of world economy chair, Diplomatic Academy of the Ministry of Foreign Affairs of the Russian Federation)

Problems of development and evaluation of the execution of the enterprise budget in modern conditions

914

N.S. Andryashina (Ph.D., docent, docent, Nizhny Novgorod State Pedagogical University named after Kozma Minin), E.V. Romanovskaya (Ph.D., docent, docent, Nizhny Novgorod State Pedagogical University named after Kozma Minin), E.A. Semakhin (Ph.D., docent, Dean of the Faculty of Management and Social and Technical Services, Nizhny Novgorod State Pedagogical University named after Kozma Minin)

Analysis of the external environment of a medical organization

919

A.V. Strelzov (Doctor of Economics, Professor, Professor of the Department of Management at the Institute of Professional Education, Samara State Medical University)

Financial management in an organization using the example of JSC GC "Modern Transport Technologies"

924

X.V. Shustova (Higher education teacher, Minin Nizhny Novgorod State Pedagogical University), E.N. Nazarova (Student, Minin Nizhny Novgorod State Pedagogical University), S.N. Kuznetsova (Candidate of Economic Sciences, docent, docent, Minin Nizhny Novgorod State Pedagogical University)

Prerequisites for successful implementation of the operating strategy	929
<i>T.N. Bondarenko (Candidate of Economics, Associated Professor, Associate Professor with the degree of Candidate of Sciences and the title of Associate Professor, Graduate School of Management, Pacific National University), T.G. Motovits (Candidate of Economics, Associated Professor, Deputy Director of the Institute of Economics and Management of the TOGU, Associate Professor with a PhD degree and the academic title of Associate Professor, Higher School of Economics, Pacific National University)</i>	
How to increase staff efficiency using positive psychology techniques in the context of digital transformation of organizations?	933
<i>S.S. Velikanova (Candidate of Pedagogical, Associated Professor, Head of the Department of Pedagogical Education and Records Management, Nosov Magnitogorsk State Technical University), N.S. Slozhenikina (Candidate of Philosophy, Associate Professor of the Department of Artistic Processing of Materials, Nosov Magnitogorsk State Technical University), B.L. Kagan-Rozentsveig (Candidate of Pedagogical Sciences, Nosov Magnitogorsk State Technical University)</i>	
Modern problems of forming an organization's personnel development strategy	937
<i>S.M. Imamutdinova (Candidate of Economics, associate Professor of the Production Management Department, Naberezhnye Chelny Institute, Kazan Federal University), E.I. Abdullina (Candidate of Economics, Associate Professor, Associate Professor of the Department of Production Management, Kazan Federal University, Naberezhnye Chelny Institute), A.Yu. Yanov (Master's degree student, Naberezhnye Chelny Institute, Kazan Federal University)</i>	
Strategic mapping as a tool for developing development programs russian universities	941
<i>V.F.Kourov (Candidate of Economics, Associated Professor, Associate Professor at the Higher Economic School, Pacific National University), E.A.Menshikova (Candidate of Economics, Associated Professor, Associate Professor at the Higher Economic School, Pacific National University)</i>	
The role of neural networks in ensuring the effectiveness of managerial activities	946
<i>N.L. Sineva (Candidate of Pedagogical Sciences, assistant professor, assistant professor, Minin Nizhny Novgorod State Pedagogical University), E.A. Chelnokova (Candidate of Pedagogical Sciences, assistant professor, assistant professor, Minin Nizhny Novgorod State Pedagogical University), E.V. Romanovskaya (Ph.D., docent, docent, Minin Nizhny Novgorod State Pedagogical University)</i>	
Project-based organisation development as a basis for ensuring technological leadership	949
<i>T.G. Motovits (Candidate of Economics, Associated Professor, Deputy Director of the Institute of Economics and Management of the TOGU, Associate Professor with a PhD degree and the academic title of Associate Professor, Higher School of Economics, Pacific National University), T.N. Bondarenko (Candidate of Economics, Associated Professor, Associate Professor with the degree of Candidate of Sciences and the title of Associate Professor, Graduate School of Management, Pacific National University)</i>	
Methodology for assessing labor productivity through the prism of digital education of employees of industrial enterprises	954
<i>V.A. Polyanskaya (teacher, Nizhny Novgorod State Pedagogical University named after Kozma Minin), V.P. Kuznetsov (Doctor of economic sciences, Professor, Head of the Department of Enterprise Economics, Nizhny Novgorod State Pedagogical University named after Kozma Minin)</i>	
Financial risks in the innovative development of construction organizations	959
<i>S.G. Cheglakova (Doctor of Economics, Professor, Head of the Department of Economic Security, Analysis and Accounting, Ryazan State Radio Engineering University named after V.F. Utkin), T.A. Zhuravleva (Candidate of Economics, Associated Professor, Associate Professor of the Department of Economic Security, Analysis and Accounting, Ryazan State Radio Engineering University named after V.F. Utkin)</i>	
Multiple Intelligences: the key to successful hiring as organizations digitally transform	966
<i>S.S. Velikanova (Candidate of Pedagogical, Associated Professor, Head of the Department of Pedagogical Education and Records Management, Nosov Magnitogorsk State Technical University), M.V. Romanova (Candidate of Pedagogical, Associated Professor, Associate Professor, Department of Business Informatics and Information Technologies, Nosov Magnitogorsk State Technical University), I.V. Samarokova (Candidate of Pedagogical, Associated Professor, Associate Professor of the Department of Linguistics and Translation, Nosov Magnitogorsk State Technical University)</i>	
The impact of personalization on consumer behavior in online stores	971
<i>S.L. Imanov (Owner, Paper Bloom, LLC, Clearwater, Florida, USA)</i>	
Analysis of the Implementation of the Industrial Internet of Things in Mining Enterprises of the Krasnoyarsk Krai	976
<i>A.A. Karpekin (Master's student in the area of training: 04.27.06 – Organization and management of high-</i>	

tech industries, master's program: "Innovative and technological development of knowledge-intensive production", Siberian State University named after M.F. Reshetnyova), A.A. Nogay (Bachelor of the field of study: 15.03.01 – mechanical engineering/ High Technology Management, Siberian State University named after M.F. Reshetnyova)

- Organization of repair and maintenance of agricultural and construction equipment in remote areas** 982
S.N. Larin (Candidate of Technical Sciences, Senior Researcher, Leading Researcher, Central Economics and Mathematics Institute RAS), A.S. Slavyanov (Doctor of Economic Sciences, Professor, Bauman Moscow State Technical University), E.Y. Khrustalev (Doctor of Economic Sciences, Professor, Chief Researcher, Central Economics and Mathematics Institute RAS)
- Development of social investment mechanisms in the main natural monopolies** 988
V.V. Lukyanchuk (Graduate student of RGUPS)
- Features of financing innovative projects at the stages of innovation development** 993
E.R. Timergazizova (Candidate of Economics, Associated Professor, Associate Professor of the Department of Economics and Production Organization, Kazan State Power Engineering University)
- The impact of new technologies on PR** 996
D.A. Gonchar (student, I.T. Trublin Kuban State Agrarian University), Yu.A. Andrusenko (student, I.T. Trublin Kuban State Agrarian University), P.A. Pozdnyak (student, I.T. Trublin Kuban State Agrarian University), S.Y. Buntovsky (Candidate of Economics, Associate Professor, Kuban I.T. Trubilin State Agrarian University)
- Motivational factors of personnel management in engineering economics** 1000
A.B. Tsedenova (4 year student in the direction of "Construction", profile "Industrial and Civil Engineering", Kalmyk state university named after B.B. Gorodovikova), A.Y. Ubusheev (4 year student in the direction of "Construction", profile "Industrial and Civil Engineering", Kalmyk state university named after B.B. Gorodovikova), V.B. Bovaev (4 year student in the direction of "Construction", profile "Industrial and Civil Engineering", Kalmyk state university named after B.B. Gorodovikova), B.A. Batrakov (4 year student in the direction of "Construction", profile "Industrial and Civil Engineering", Kalmyk state university named after B.B. Gorodovikova), N.N. Toktogulov (4 year student in the direction of "Construction", profile "Industrial and Civil Engineering", Kalmyk state university named after B.B. Gorodovikova), L.R. Katushova (3 year student of the direction "Psychological and pedagogical education", Kalmyk state university named after B.B. Gorodovikova), E. A. Bembeev (4 year student of the direction "Construction" ITF, Kalmyk state university named after B.B. Gorodovikova), M.A. Konaeva (4 year student of the direction "Psychological and pedagogical education", Kalmyk state university named after B.B. Gorodovikova)
- Innovations in the construction industry** 1005
A.V. Ostrovskaya (Master's student, Volgograd state technical university), N.I. Fedonyuk (Candidate of Economics, Docent, Associated Professor, Associated Professor Departments of Philosophy, Sociology and Psychology, Volgograd state technical university), G.N. Ostrovskaya (Candidate of Technical Sciences, Docent, Associated Professor, Chief accountant, MBU Severnoye)
- Prospects of using innovative technologies in personnel management of industrial organizations** 1013
Feng Xie (Applicant, Peoples' Friendship University of Russia), Yihan Zhou (Applicant, Peoples' Friendship University of Russia)
- Development Strategy of PJSC RusHydro: Challenges, Prospects and Experience of International Adaptation under Energy Transition Conditions** 1019
V.V. Smirnov (Candidate of Economic Sciences, Director, Intellectual Consulting Center of the Financial University LLC), I.I. Stupak (Undergraduate student, Financial University under the Government of the Russian Federation), M.M. Karpukhin (Undergraduate student, Financial University under the Government of the Russian Federation)
- Verification of the provision of special simplified procedures and the formation of a list of persons in respect of whom customs control is not carried out in full** 1024
D.N. Suslov (Candidate of Economic Sciences, docent, lecturer, Siberian State University of Science and Technology named after M.F. Reshetnev), N.S. Fedulkin (Student, Siberian State University of Science and Technology named after M.F. Reshetnev)
- Accounts receivable and payable management in the agro-industrial complex: key aspects and optimization methods** 1029
O.A. Gerasimenko (Candidate of Economics, Associated Professor, Associate Professor, Department of Finance, Kuban State Agrarian University named after I.T. Trubilin), D.A. Pilipenko (postgraduate student, Kuban State Agrarian University named after I.T. Trubilin), A.S. Pavlova (student, Kuban State Agrarian University named after I.T. Trubilin), A.T. Gevorkyan (student, Kuban State Agrarian University named after I.T. Trubilin), A.V. Simonyan (student, Kuban State Agrarian University named after I.T. Trubilin)

The main stages of managing professional development of personnel in modern conditions <i>L.V. Latypova (Candidate of Economics, Associated Professor, associate professor of the department of Social and economic education and philosophy, Surgut State Teachers' Training University)</i>	1036
Optimization of Current Asset Management in Agricultural Organizations under the Economic Reforms of the Republic of Uzbekistan <i>M.A. Kalbaev (doctoral student at Karakalpak State University)</i>	1041
Instruments for the accountability and analytics of financial results of vessel enterprises <i>V.A. Kupris (Second year Master's degree (38.04.01 "Economy"), Reshetnev Siberian State University of Science and Technology), I.V. Melman (Candidate of Economics, Associated Professor, associate Professor, Reshetnev Siberian State University of Science and Technology), G.I. Zolotareva (Candidate of Economics, Associated Professor, associate Professor, Reshetnev Siberian State University of Science and Technology)</i>	1045
Econometric models of seasonal cycles in agricultural production <i>A.A. Utepbergenov (Base doctoral student of the Department of economics of Karakalpak State University)</i>	1050
Risk assessment factors and methods in modern conditions <i>M.B. Tursunov (Applicant, teacher, Tashkent state university of economics)</i>	1054
Interrelation of theoretical and practical aspects of the organization of the main production of industrial enterprises <i>M.I. Tertyshnik (Candidate of Economics sciences, Associated Professor, associate professor of the department of «Economics of enterprises and entrepreneurship», Baikal State University)</i>	1062
The financial stability of the organization and the main methods of its assessment using the example of PJSC Tatneft Named after V.D. Shashin <i>E.A. Nekrasov (Graduate student, Samara State University of Economics, Samara, Russian Federation), M.B. Tershukova (Candidate of Economic Sciences, Associate Professor, Samara State University of Economics)</i>	1066
The economic justification for creating an online platform for the formation of the necessary skills of correct behavior in children in dangerous life situations <i>E.V. Chekmeneva (Candidate of Economics, Associate Professor, Associate Professor of the Department of Industry and Project Management, Kuban State University of Technology), K.M. Potitskaya (student, Kuban State University of Technology), B.A. Tatulyan (student, Kuban State University of Technology), V.S. Sukhov (student, Kuban State University of Technology)</i>	1072
Prospects for the development of artificial intelligence in management <i>N.V. Dmitrieva (Candidate of Economics, Associated Professor, Associate Professor of the Department of Management at the Institute of Management, Economics and Finance, V.V. Zhirinovskiy University of World Civilizations, an autonomous non-profit Organization of Higher Education; Associate Professor of the Department of Hotel and Tourism Management at the Higher School of Management, Plekhanov Russian University of Economics)</i>	1077
Development of research and innovation in Russian higher education organisations <i>V.F. Kourov (Candidate of Economics, Associated Professor, Associate Professor at the Higher Economic School, Pacific National University), E.A. Menshikova (Candidate of Economics, Associated Professor, Associate Professor at the Higher Economic School, Pacific National University)</i>	1080
Tools for accounting and control of inventories of food (confectionery) industry enterprises <i>V.G. Dubovskaya (Bachelor, Master's student, Reshetnev Siberian State University of Science and Technology)</i>	1087
A system of indicators for assessing the level and effectiveness of production concentration <i>M.I. Tertyshnik (Candidate of Economics sciences, Associated Professor, associate professor of the department of «Economics of enterprises and entrepreneurship», Baikal State University)</i>	1094
Justification for the implementation of project management in the organization's management system (using the example of the StilService Group of Companies) <i>E.V. Ilina (Candidate of Economics, Associate Professor, Associate Professor of the Department of Municipal Management, Kazan State University of Architecture and Civil Engineering), S.F. Fedorova (Candidate of Economic Science, Associated Professor, Associate Professor of municipal management, Kazan State Architecture-Building University)</i>	1098

Personnel motivation in South Korea: history and modernity through the prism of the management system of various fields of activity (including psychology, sports, veterinary medicine, philology) <i>E.A. Sanchirova (2nd year student of the Foreign Philology program, Faculty of Humanities, Kalmyk state university named after B.B. Gorodovikova), V.S. Ochirov (4th year student majoring in History, Kalmyk state university named after B.B. Gorodovikova), L.R. Katushova (3 year student of the direction "Psychological and pedagogical education", Kalmyk state university named after B.B. Gorodovikova), M.A. Konaeva (4 year student of the direction "Psychological and pedagogical education", Kalmyk state university named after B.B. Gorodovikova), Kh.V. Chuev (4th year student of the "Veterinary Science" department of the Faculty of Arts, Kalmyk state university named after B.B. Gorodovikova), S.N. Sharapov (4 year student of the direction "Pedagogical education" profile "Physical culture", Kalmyk state university named after B.B. Gorodovikova), M.A. Misnikovich (4 year student of the direction "Native Philology (Russian Language and Literature)" Faculty of Humanities, Kalmyk state university named after B.B. Gorodovikova)</i>	1106
Analysis of the effectiveness of the settlement system in PJSC GK Aeroplane <i>V.O. Miaksheva (student, Samara State University of Economics), O.S. Aksinina (Candidate of Economics, Associate Professor, Samara State University of Economics)</i>	1114
Unified information system in the field of public procurement: prerequisites for development and results of digital transformation <i>L.A. Golovanova (Doctor of Economics, Associated Professor, Professor at the Higher School of Economics, Pacific National University, Institute of Economics and Management), N.A. Bondarenko (Candidate of Economic Sciences, Associated Professor, Associated Professor of the Higher School of Economics, Institute of Economics and Management, Pacific National University)</i>	1120
On the issue of stimulating the work of personnel of innovative enterprises <i>L.V. Obedkova (Candidate of Economics, Assistant Professor, Assistant Professor of the Department of Management and Marketing, Volgograd State University)</i>	1125
Critical analysis of the competitiveness of urban development projects in the city of Kazan <i>E.V. Ilina (Candidate of Economic Science, Associated Professor, Associate Professor of municipal management, Kazan State Architecture-Building University), A.V. Puris (Candidate of Economics, Associated Professor, Kazan National Research Technical University named after A.N. Tupolev-KAI (KNRTU-KAI))</i>	1129
Assessment of the investment attractiveness of IT companies <i>A.D. Chaprygina (student, Samara State University of Economics), O.S. Aksinina (Candidate of Economics, Associate Professor, Samara State University of Economics)</i>	1140
Problems of assessing and ensuring the financial stability of an enterprise in the financial security system <i>T.V. Prokopeva (Candidate of Economics, Associated Professor, Associate Professor of the Department of Economic and Accounting Disciplines, Surgut State University)</i>	1146
The study of factors influencing the financial performance of insurance companies <i>M.V. Antonova (Candidate in Economics, Associate Professor, Associate Professor of Chair of Finance and Customs Revenues, Belgorod University of Cooperation, Economics and Law), E.G. Serova (Candidate in Economics, Associate Professor, Associate Professor of Chair of Finance and Customs Revenues, Belgorod University of Cooperation, Economics and Law), V.I. Mashkov (postgraduate, Chair of Finance and Customs Revenues Belgorod University of Cooperation, Economics and Law)</i>	1154
Features of the client-centered approach in the management of physical education and sports <i>O.V. Kuznetsova (Candidate of Economics, Associate Professor of the Department of Regional Economics and Management, Samara State University of Economics), I.C. Gerasimova (Consultant to the Department of Information Technology, Anti-Corruption Policy and Accreditation, Ministry of Sports of the Samara Region)</i>	1158
Internal control of the processes of attracting and using government subsidies <i>S.V. Andreeva (Candidate of Economics, Associate Professor, Associate Professor at the Department of Accounting, Analysis and Economic Security, Samara State University of Economics)</i>	1162
Analysis of the process of selection and closing of vacancies of a financial and credit organization <i>L.A. Ilyukhina (PhD in Economics, Associate Professor, Associate Professor of the Department of Marketing, Logistics and Advertising, Samara State University of Economics)</i>	1168
Types and characteristics of labor potential <i>N.S. Kozlova (Candidate of Technical Sciences, assistant professor, Professor of the Department "Power Supply of Railway Transport», Samara State University of Railway Engineering)</i>	1173

Peculiarities of taxation of non-profit organizations <i>O.L. Mikhaleva (Candidate of Economics, Associated Professor, Associate Professor of Accounting, Analysis and Economic Security Department, Samara State University of Economics), D.E. Sidorova (2nd year Master's student in the Tax Administration program, Samara State University of Economics)</i>	1177
Overview of the application of intelligent energy management systems in Russia <i>O.V. Kuznetsova (Candidate of Economics, Associate Professor of the Department of Regional Economics and Management, Samara State University of Economics), A.V. Martyshkin (Power engineer of the electro-technical service, Samara State Medical University)</i>	1181
Simulation and imitation modeling methods for optimizing regional tourism <i>Sh.X. Muxitdinov (Applicant, Head of the Department of Tourism and Marketing, Karshi State University)</i>	1186
Using artificial intelligence in the Service Desk <i>S.A. Chevereva (Candidate of pedagogics, associate professor, Associate Professor of the Department of Applied Informatics, Samara state university of economics), D.D. Ermakov (Student, Samara state university of economics)</i>	1193
	1197

Развитие рынка органической продукции: опыт региона

О.А. Немченко,

канд. экон. наук, доцент, доцент, Федеральное государственное бюджетное образовательное учреждение высшего образования «Технологический университет имени дважды Героя Советского Союза летчика-космонавта А.А. Леонова» (e-mail: olga_nem@mail.ru)

Е.Н. Гончарова,

канд. экон. наук, доцент, доцент, Федеральное государственное бюджетное образовательное учреждение высшего образования «Технологический университет имени дважды Героя Советского Союза летчика-космонавта А.А. Леонова» (e-mail: egoncharova1981@mail.ru)

Аннотация. Объектом статьи выступает отрасль органического сельского хозяйства России. Целью исследования является изучение концептуальных основ и тенденций развития рынка органической продукции, обоснованию перехода сельхозтоваропроизводителей на органические методы хозяйствования России в перспективе до 2030 года с учетом применения актуальной международной практики органического производства. Результаты исследования могут быть применены на практике, в связи с тем, что органическое производство становится высокотехнологичным сектором сельского хозяйства, направленным на достижение главной цели устойчивого развития и защиты окружающей среды.

Abstract. The object of the article is the branch of organic agriculture in Russia. The purpose of the study is to research the conceptual foundations and trends in the development of the organic products market, to justify the transition of agricultural producers to organic methods of Russia management in the future until 2030, in accordance with the application of current international practice of organic production. The results of the study can be applied in practice, because organic production becomes a high-tech sector of agriculture, aimed at achieving the main goal of sustainable development and environmental protection.

Ключевые слова: органическая продукция, сельское хозяйство, сертификация, сельское хозяйство, продукты питания, рынок, органическое производство.

Keywords: organic products, agriculture, certification, agriculture, food, market, organic production.

С учетом тенденций развития сельского хозяйства в современных условиях актуальной задачей становится выработка стратегии государственной поддержки российских производителей органической продукции и продвижения отечественных органических продуктов на отечественный и зарубежные рынки. Проанализированы основные аспекты развития рынка органической продукции. Оценена роль государственной политики в области органики, рассмотрены возможные меры государственной поддержки, позволяющие развивать рынок органической продукции для сельхозтоваропроизводителей.

Целями и основными направлениями устойчивого (в том числе зеленого) развития Российской Федерации, утвержденными распоряжением Правительства Российской Федерации от 14 июля 2021 г. № 1912-р, сельское хозяйство отнесено к основным направлениям устойчивого (в том числе зеленого) развития Российской Федерации.

Производство продуктов питания нового поколения с определенными качественными характеристиками, включая специализированные, функциональные и обогащенные, а также органические продукты питания, является одним из ключевых направлений повышения качества пищевой продукции в Российской Федерации. С 1 марта 2022 г. в России вступил в силу Федеральный закон от 11 июня 2021 г. № 159-ФЗ «О сельскохозяйственной продукции, сырье и продовольствии с улучшенными характеристиками», целью которого является существенное развитие данных групп товаров и дальнейшее увеличение их доступности для конечных потребителей, с учетом ценового фактора.

В соответствии с Федеральным законом от 11 июня 2021 г. № 159-ФЗ «О сельскохозяйственной продукции, сырье и продовольствии с улучшенными характеристиками» – «сельскохозяйственная продукция с улучшенными характеристиками – сельскохозяйственная продукция и сельскохозяйственное сырье, качественные и потребительские характеристики которых соответствуют требованиям, (улучшенные характеристики), производство, хранение, транспортировка и реализация которых соответствуют требованиям настоящего Федерального закона».

Органические продукты – пищевые продукты, произведенные с использованием технологий, обеспечивающих их получение из сырья, полученного без применения пестицидов и других средств защиты растений, химических удобрений, стимуляторов роста и откорма животных, антибиотиков, гормональных и ветеринарных препаратов, ГМО, не подвергнутого обработке с использованием ионизирующего излучения [7. С. 30].

Международная федерация движения за органическое сельское хозяйство (IFOAM) определяет органическое сельское хозяйство (organic agriculture) как «производственную систему, которая поддерживает здоровое состояние почв, экосистем и человека. Оно опирается на экологические процессы, биоразнообразие и природные циклы, характерные для местных условий, избегая ресурсов, использование которых связано с негативными эффектами. Органическое сельское хозяйство объединяет традиции, инновации и науку для улучшения состояния окружающей среды и развития справедливых взаимоотношений и высокого качества жизни для всех вовлеченных в него людей. [3. С. 55].

Органические продукты характеризуются более высокими стоимостными характеристиками по сравнению с традиционными, что обусловлено более затратным технологическим процессом. Поэтому очевидно, что спрос во многом определяется не только уровнем развития стран, но и численностью платежеспособного населения [5. С. 305].

Некоторые ключевые показатели, характеризующие состояние производства органической продукции в Российской Федерации по итогам 2023 года:

– количество сертифицированных органических сельскохозяйственных производителей на конец 2023 года включает 228 компаний из 54 регионов РФ;

– объем производимой органической продукции составил 12,8 млрд. рублей, в том числе объем экспортируемой органической продукции – 3,7 млрд. рублей.

– доля органической продукции на продовольственном рынке России по данным на 2023 год составляла 0,13%.

– площадь земель, занятых под производство сертифицированными производителями органической продукции по данным

Научно-исследовательского института органического сельского хозяйства (FiBL), составила 655,5 тыс. гектаров.

Опыт зарубежных стран показывает необходимость формирования комплексной стратегии развития данного рынка, включающей приоритетные направления развития производства, внутреннего потребления и экспорта органической продукции. Это особенно важно на начальном этапе развития рынка, когда требуется воздействовать как на формирование потребительского спроса, так и на стимулирование производства и экспорта.

По многим структурным аспектам производства органической продукции Россия начинает напоминать Европу. Например, в Европе большинство производителей занимаются выращиванием фруктов, овощей и зерновых, и аналогичная ситуация наблюдается и в России. По количеству производителей органической продукции лидирующие позиции занимает сегмент круп, зерновых и хлебобулочных изделий (23%), а также овощей и фруктов (22%) (рисунок 1).



Рис. 1. Производители органической продукции в России по видам деятельности в 2023 году

По объему продаж органической продукции на внутреннем рынке крупнейшим сегментом является молочная продукция – по оценкам экспертов, на нее приходится около половины продаж. Второе место занимает мясная органическая продукция, третье место – крупяные культуры.

Овощами занимаются небольшие предприятия с невысокими объемами продаж, а молочной и мясной продукцией занимаются более крупные производители, которые имеют большие площади земли и высокие обороты. Поэтому по количеству органических хозяйств, реализующих продукцию на внутреннем рынке, лидируют овощи и фрукты, а по объемам продаж – молочная и мясная продукция.

Потенциал внутреннего потребления органической продукции ряд экспертов оценивают на

уровне 4-5 млрд. евро. Однако важную роль будет играть цена товаров на полке. Если участникам данного сегмента агрорынка удастся добиться незначительной разницы в стоимости органической и неорганической продукции, как, например, в Финляндии, где она, в частности, на молоко составляет порядка 15%, то значительная доля городского населения купит органический продукт. Однако если этот показатель будет более 30%, покупательская аудитория резко снизится. Но тем не менее 10% населения страны все-таки купят органический товар, который будет дороже обычного даже на 50-70% [4. С. 61].

По итогам 2023 года в России насчитывается 177 сертифицированных предприятий, которые производят органическую сельхозпродукцию, сообщили в Роскачестве. Если в 2022 году было выдано 262 органических сертификата, то в 2023

году – уже 385. Большая часть сертифицированных продуктов охватывает растениеводство (53%), затем – переработку (37%) и животноводство (8%).

Среди лидеров – Воронежская область (15 производителей), Московская область и Краснодарский край (по 12 производителей в каждом). Вплотную к ним приблизились Ярославская и Новосибирская области (по 8 производителей в каж-

дой). По 7 производителей в Республике Татарстан, Калужской области и Ханты-Мансийском автономном округе-Югра, при этом объем производства продукции органического растениеводства в физическом выражении составила 334,2 тыс. тонн (рисунок 2).

С 1 сентября 2024 года наличие такого документа стало обязательным для нанесения маркировки «эко», «био», «зелёный» и их производных.

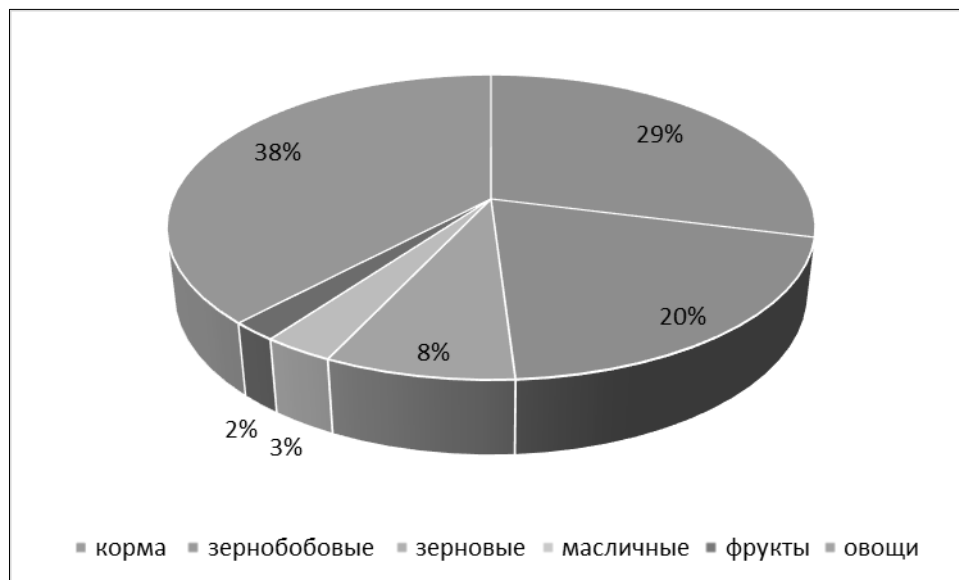


Рис. 2. Объем производства продукции органического растениеводства в России в физическом выражении в 2023 году

Согласно данным рисунка 2 зернобобовые составляют 96,7 тыс. тонн, зерновые – 127 тыс. тонн, корма – 96,9 тыс. тонн, масличные – 26,7 тыс. тонн, фрукты – 10 тыс. тонн, 6,8 тыс. тонн, соответственно.

В качестве мер по стимулированию внутреннего спроса на органическую продукцию можно рассмотреть следующие инициативы:

1) реализация проекта «инфо поле» – кампания, направленная на увеличение узнаваемости органических продуктов на рынке и повышение осведомленности потребителей о их уникальных качествах, а также о значении отказа от

применения пестицидов, антибиотиков и гормонов роста в сельском хозяйстве для будущих поколений;

2) использование органических продуктов в учреждениях социальной сферы, с акцентом на приоритетную закупку таких товаров для школ, санаториев и больниц;

3) развитие агрегаторов внутреннего спроса и кооперации на рынке, включая сокращение цепочек поставок для мелких производителей, а также внедрение «органических полок» – совместные программы продвижения органической продукции с розничными сетями и отраслевыми ассоциациями (рисунок 3).

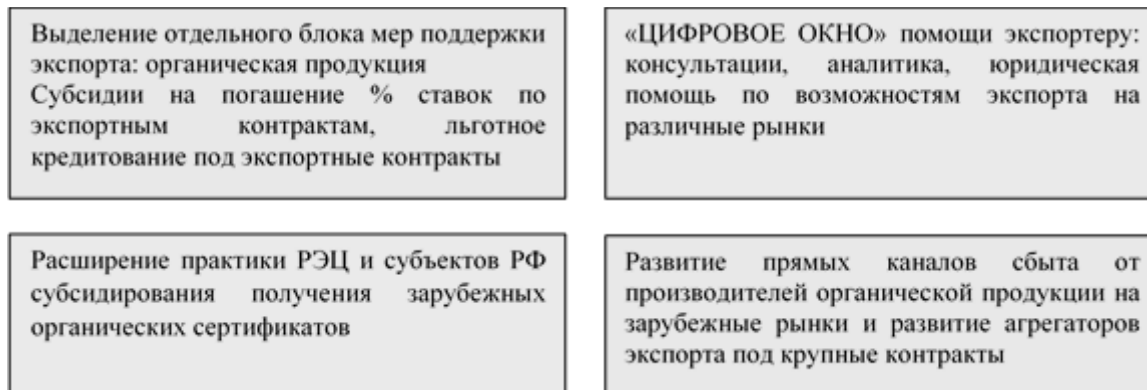


Рис. 3. Направления развития экспорта органической продукции

За время его действия география органического производства расширилась с 9 до 40 регионов. В связи с этим Министерством сельского хозяйства России была разработана Стратегия развития органического сельскохозяйственного производства. Ее цель – увеличить объем производства органической продукции до 114,5 млрд. рублей. Стратегия также предусматривает расширение используемых земель под «органику» до 4 млн. га и государственную поддержку предприятий.

В результате работы разработаны концептуальные основы и приоритетные направления развития органического сельскохозяйственного производства Российской Федерации в перспективе до 2030 года с учетом актуальной международной практики.

В рамках Стратегии развития органического сельскохозяйственного производства до 2030 года было разработано 3 вида сценария:

1. Оптимистический:

- рост реальных денежных доходов россиян сохранится на уровне 2021 года (10,3% к предыдущему году);

- доля россиян, готовых увеличивать траты на органику, будет возрастать;

- рост потребления и экспорта будет обеспечиваться за счет введения в оборот залежных земель и перехода на органические практики сельхозпроизводства нескольких крупных агрохолдингов.

2. Базовый:

- российский спрос на органические продукты продолжит рост темпами выше среднемировых;

- рост реальных денежных доходов россиян будет не ниже 2,5% в год (базовый сценарий прогноза социально-экономического развития Министерства экономики);

- сценарий нацелен на достижение доли органической продукции в общем обороте продовольственных товаров в 1,1%.

3. Консервативный:

- рост потребления будет сдерживаться медленными темпами роста доходов населения;

- рост реальных денежных доходов населения возрастет только на 2,3-2,5% в 2023-2024 гг.;

- сценарий учитывает низкий вариант прогноза численности населения Росстата (сокращение со 147 млн. чел. в 2020 г. до 139 млн. чел. в 2030 г.)

Установлено, что даже в консервативном сценарии рост потребления органической продукции увеличится на 20 % в год к 2030 году, а при оптимистичном сценарии прирост уже составит +45%.

Ставку на производство органической продукции в Белгородской области сделали еще несколько лет назад. Сегодня качественные овощи уже выращивают в крупных предприятиях, крестьянско-фермерских и личных подсобных хозяйствах, кооперативах. Увеличение объемов органического сельскохозяйственного производства одна из приоритетных задач в Белгородской области.

В 2022 году Белгородская область стала лидером по поддержке органического производства. Итоги конкурса за развитие российской ор-

ганической продукции подвели в Совете Федерации. В регионе производству органической продукции дала хороший старт программа биологизации земледелия, которая работает с 2011 года, а это снижение пестицидной нагрузки в растениеводстве и отказ от применения антибиотиков в животноводстве. Кроме того, Белгородская область – первый из субъектов РФ еще до принятия Федерального Закона от 11 июня 2021 года № 159-ФЗ

«О сельскохозяйственной продукции, сырье и продовольствии с улучшенными характеристиками» отказалась от любых видов генномодифицированной продукции.

В 2018 году в Белгородской области был создан и успешно функционирует Центр компетенций по развитию органического сельскохозяйственного производства. Данный Центр предоставляет информационно-консультационную поддержку как производителям, планирующим заняться органическим земледелием, так и тем, кто уже занимается производством органической продукции. Все услуги Центра предоставляются безвозмездно. В 2020 году было открыто первое в России представительство Союза органического земледелия, целью которого стало создание коммуникационной платформы для производителей органической продукции в регионе.

До вступления в силу Федерального закона от 3 августа 2018 г. № 280-ФЗ «Об органической продукции и о внесении изменений в отдельные законодательные акты Российской Федерации» Центр компетенций разработал и зарегистрировал в 2019 году региональную систему добровольной сертификации органического производства «Белорганик». Эта инициатива направлена на популяризацию органического сельского хозяйства в Белгородской области, а также на формирование переходного периода к органическому производству и подготовку сельхозтоваропроизводителей к сертификации в соответствии с российским законодательством (по стандарту ГОСТ 33980-2016) в аккредитованном органе Роскачества.

В 2019 году Центр компетенций получил образовательную лицензию и совместно с Союзом органического земледелия и Роскачеством регулярно проводит обучающие мероприятия для сельхозпроизводителей и сотрудников муниципальных образований на безвозмездной основе. В рамках программы «Органическое сельское хозяйство» обучение на сегодняшний день прошли 325 человек.

Органическое сельское хозяйство может выступить научно-технологической базой для внедрения хороших экологических практик в массовое сельхозпроизводство.

Направлениями в развитии органического сельскохозяйственного производства могут выступать:

1. Создание «коробочных» решений для открытия органического бизнеса: по видам деятельности: пошаговое описание юридических, экономических и маркетинговых аспектов, шаблоны финансовых моделей и др.

2. Специальные проектные курсы в общеобразовательных школах, посвященные устойчивому развитию в целом и органическому с/х как одному из его ключевых элементов.

3. Онлайн курсы повышения квалификации совместно с одной из ведущих онлайн образовательных платформ.

4. Ежегодный акселератор с отбором 20-30 участников с проектами и без проектов с предоставлением грантов прошедшим обучение и защитившим проекты.

Органическое производство станет стимулом для развития смежных отраслей – отечественного производства биопрепаратов, биудобрений, пробиотиков, точного земледелия, экологичной упаковки.

Создание агро-технологических хабов будет также способствовать росту органической отрасли РФ. Научно-технологические хабы целесообразно развивать на базе ведущих агровузов, имеющих учебно-научно-производственную инфраструктуру и взаимодействующих с агропредприятиями. По мнению Роскачества, первыми регионами с агротехнологическими хабами могут стать:

1. Белгородская область (БелГАУ) – биотехнологии и технологии продуктов функционального, здорового питания, хранение и переработка сельскохозяйственной продукции (междисциплинарная лаборатория или центр мирового уровня), фрукты, овощи, ягоды (Агротехнопарк, тепличный комплекс), переработка плодов и ягод (цех), аквакультура (ферма).

2. Краснодарский край (Кубанский ГАУ) – животноводство, растениеводство (фрукты, овощи, ягоды), (учебно-опытные хозяйства вуза – «Кубань» и «Краснодарское», 7 тыс. га пашни); корма, кормовые добавки (в числе стратегических проектов до 2030 г.).

3. Ярославская область (Ярославская ГСХА) – животноводство (Центр компетенций органического сельского хозяйства, партнер – ОАО «АгриВолга»).

4. Ставропольский край (Возможная база для хаба – СтГАУ) – технологии возделывания зерновых, масличных, кормовых, овощных культур (питомники овощных и плодово-ягодных культур, многолетний опыт по изучению «нулевой» технологии возделывания, современная техника – сеялки, комбайн, очесывающая жатка и пр.).

5. Новосибирская область (Новосибирский ГАУ) – зерновые (ячмень, озимая пшеница), овощи (картофель) (учебно-опытное хозяйство «Практик»).

В Белгородской области может быть создан агротехнологический хаб. Его открытие предполагается на базе Белгородского аграрного университета имени В.Я. Горина. Согласно информации от Роскачества, до 2030 года в России планируется появление пяти таких хабов. Агротехнологические хабы могут возникнуть не только в Белгородской области, но и в других четырех регионах страны. В данном случае хаб может функционировать на базе БелГАУ. В рамках стратегии развития органического производства эти агрохабы должны быть открыты до 2030 года. Они позволят развивать аграрные инициативы, тестировать новейшие технологии на практике и реализовывать проекты с участием местных властей. В этих центрах и на опытных полях агровузов будут проводиться работы по созданию семян, устойчивых к засухе, а также ресурсосберегающих технологий. По информации Роскачества,

хабы намерены открыть в Белгородской области, а также в Краснодарском крае, Ярославской, Новосибирской областях и в Ставропольском крае. Речь идет о ведущих учебных заведениях с необходимой инфраструктурой.

В целях компенсации негативного влияния природно-климатических явлений предусматриваются увеличение зоны использования высокопродуктивных засухоустойчивых семян, существенное расширение использования водосберегающего орошения и ресурсосберегающих технологий, а также увеличение площади озимых культур. Эти подходы будут апробированы в создаваемых агрохабах и на экспериментальных землях агровузов совместно с ведущими компаниями – производителями и дистрибьюторами семян и удобрений, инновационными стартапами, нацеленными на внедрение новых органических технологий [7].

Размещение и структура посевных площадей по регионам будут определяться в соответствии с режимами увлажненности и значениями коэффициента увлажнения. Важно, чтобы внедряемые агротехнологии были адаптированы для климатических условий различных регионов страны. Успешное развитие сертифицированного органического сельскохозяйственного производства по ГОСТ благотворно повлияет на развитие имиджа Белгородской области в целом и будет способствовать привлечению инвестиций в регион.

Несмотря на сложности и внешние вызовы, с которыми сталкивается российский рынок органических и здоровых продуктов питания, он продолжает демонстрировать значительный рост. Это обусловлено несколькими факторами, включая популяризацию здорового образа жизни, возросшее внимание к собственному здоровью в результате пандемии коронавируса, а также государственной поддержкой сельскохозяйственных производителей и пищевой отрасли.

Библиографический список:

1. Бирюкова Т.В. Органическая продукция: основные перспективы развития потребительских предпочтений // Т.В. Бирюкова /Образование и право. – 2020. – № 4. – С. 409-412.
2. Кострова Ю.Б., Мартынушкин А.Б. Проблема развития рынка органической продукции в РФ // Ю.Б. Кострова, А.Б. Мартынушкин / Вестник Мичуринского государственного аграрного университета. – 2020. – № 1(60). – С. 263-274.
3. Кравченко А.А., Стецюк В.В. Рынок органических продуктов питания: перспективы развития в России // Экономика сельскохозяйственных и перерабатывающих предприятий. – 2019. – №4. – С. 55-59.
4. Тамбиев А.Х. Маркетинговое исследование по выявлению специфики и емкости российского рынка органических продуктов // Международный сельскохозяйственный журнал. – 2019. – № 1 (367). – С. 59-61.
5. Хайруллина О.И. Органическое сельское хозяйство: возможности и перспективы экспорта продукции // Продовольственная политика и безопасность. – 2023. – Том 10. – № 2. – С. 303-318.
6. Чеха А.Ф. Органическая продукция: основные тенденции развития // Наука без границ. – 2021. – №3 (55). – С.84-90.
7. Щербак А.С. Органическое сельское хозяйство в России // В мире научных открытий. – 2017. – Том 9. – №4. – С. 151-171.