

## THE ROLE OF GOVERNMENT REGULATION IN AGRICULTURAL LENDING

E.E. Koba, A.E. Suglobov

### *Summary*

The estimation of the state support of the existent system of lending of agriculture in Russia is given in the article. The conducted analysis shows that the existing state aid in the area of agricultural lending requires systemic and multivariate approach. First of all, it means granting credits for the long-term investment lending; creation of credit cooperatives for crediting of small and medium-sized agribusiness; creation of investment bank for lending in agrarian sector, the basic function of which will be delivery to agricultural organizations of long-term investment credits for the term from 3 to 10 years in order to increase production volumes of strategic types of agricultural produce.

**Key words:** agriculture, state aid, subsidies, lending, interest rates.

УДК 338.2

## РОЛЬ И ЗНАЧЕНИЕ АУТСОРСИНГА ДЛЯ СЕЛЬСКОХОЗЯЙСТВЕННЫХ ПРЕДПРИЯТИЯХ МАЛОГО БИЗНЕСА

Трущенко И.В., соискатель\*\*

*Государственное бюджетное образовательное учреждение высшего образования Московской области «Технологический университет»*

г. Королев, Россия

**Аннотация.** В статье автором рассмотрена роль и значение аутсорсинга для сельскохозяйственных предприятий

---

\* Научный руководитель: д.э.н., профессор Е.Е. Коба

\* Публикуется по рекомендации: к.э.н., доц., чл-кор. МААО Вороновской Е.В.

малого бизнеса. На сегодняшний день в мире существует множество разновидностей аутсорсинга бизнес-процессов, многие из которых успешно применяются и на российских предприятиях. В зависимости от специфики, отрасли деятельности, целей и задач в каждого конкретного предприятия бизнес-процессы, которые передаются сторонним компаниям, могут существенно отличаться друг от друга. Сельхозпроизводители, как и другие предприятия, могут осуществлять деятельность в нескольких направлениях, что усложняет ведение бухгалтерского учета и требует привлечение более квалифицированных специалистов. Применение услуг аутсорсинга в сельскохозяйственных предприятиях малого бизнеса позволит сконцентрироваться на повышении эффективности основных видов деятельности и развитии предприятия в целом.

**Ключевые слова:** аутсорсинг, сельскохозяйственные предприятия, малые предприятия, бизнес-процессы.

*Постановка проблемы.* В связи с развитием рыночных отношений и с возрастанием потребности сельскохозяйственных предприятий повысить качество производимой продукции, с одновременным снижением её себестоимости и сокращением времени производства сельскохозяйственной продукции, появляется необходимость решения данной задачи для повышения конкурентоспособности предприятия на рынке. Как правило, в сельскохозяйственных организациях, относящиеся к субъектам малого предпринимательства, и малых фермерско-крестьянских хозяйствах, данная задача ложится на руководителей и самих фермеров, которым, безусловно, необходим большой объем знаний и ресурсов для выполнения поставленной задачи, а также помощь и поддержка высококвалифицированных специалистов в различных сферах деятельности. В результате чего, появляется необходимость новых взаимоотношений между экономическими субъектами. Одним из способов достижения данных целей при сохранении или улучшении качественных показателей является аутсорсинг.

*Анализ последних исследований.* В современном менеджменте под аутсорсингом понимают передачу отдельных функций (например, производственных, финансовых, управленческих и

других) или бизнес - процессов (организационных, финансово-экономических, маркетинговых и других) внешним компаниям, располагающим необходимыми для реализации ресурсами, на основе долгосрочного сотрудничества [2].

Термин (англ. «outsourcing») в зарубежной литературе обозначает процесс передачи функциональных задач, полномочий и ответственности, то есть выполнения определенных функций на базе ресурсов из другого, привлеченного источника. Другими словами, с лингвистической точки зрения процесс аутсорсинга предполагает использование внешних источников для выполнения внутренних задач.

Изучив сложившуюся тенденцию применения аутсорсинга, автор считает, что на аутсорсинг следует передавать лишь второстепенные функции, которые не влияют на конкурентоспособность компании, для оптимального снижения рисков. Условно данные функции можно разделить по ряду критериев (рис. 1).



Рисунок 1 - Функции, передаваемые на аутсорсинг

*Цель исследования.* Целью данной работы является проведение сравнительного анализа по ведению бухгалтерского учета на сельскохозяйственном предприятии малого бизнеса собственными силами и с привлечением внешних ресурсов по средствам аутсорсинговых компаний для отражения роли и значения аутсорсинга для сельскохозяйственных предприятий малого бизнеса.

*Основная часть.* В повседневной деятельности современных сельскохозяйственных малых предприятий повсеместно возникают ситуации, когда владелец предприятия выбирает, произвести ту или иную работу силами собственных сотрудников или поручить ее внешнему исполнителю. Анализ наиболее приемлемых и оптимальных вариантов производится для достижения следующих целей:

- экономии денежных средств и трудозатрат;
- повышения конкурентоспособности предприятия для установления новых направлений его развития;
- перенятие опыта работы профессионалов для его последующей адаптации и самостоятельного использования в дальнейшем.

Рассматривая малое предприятие как набор взаимосвязанных бизнес-процессов, каждый из которых можно заменить внешними ресурсами, сельхозпроизводители привлекают аутсорсеров в виде клининговых компаний, аудиторских и бухгалтерских фирм, маркетинговых и рекламных агентств, юридических, софтверных и прочих предприятий.

Очевидно, что привлечение аутсорсеров в лице внешних ресурсов имеет для сельскохозяйственных малых предприятий и ряд негативных последствий – таких, как утрата контроля над бизнес-процессами, раскрытием коммерческой информации о клиентах и деятельности компании. Однако выгода от привлечения аутсорсинговой компании часто перевешивает указанные опасения, тем более что возможные риски можно ограничить организационными мерами.

Кроме этого, малые сельскохозяйственные предприятия, в ходе осуществления своей деятельности, начинают испытывать потребность в реализации более сложных и узкоспециализированных задач, например, в привлечение внешних специалистов аутсорсинговых компаний для получения нало-

говых вычетов и льгот. Постепенно формируются специализированные компании в этой области, хорошо знакомые с проблемами агрофирм и накопившие необходимые компетенции для оказания такого рода услуг.

Примером такой компании может быть аутсорсинговая компания по оказанию бухгалтерских услуг и налогового консультирования. Для проведения сравнительного анализа возьмем конкретную ситуацию по привлечению аутсорсинговой компании малым сельскохозяйственным предприятием для ведения бухгалтерского учета и проанализируем ее с точки зрения эффективности привлечения сторонних аутсорсинговых компаний сельскохозяйственными производителями. Для создания структурного подразделения бухгалтерии как внутреннего исполнителя малому сельскохозяйственному предприятию потребовалось произвести ряд организационных мероприятий по поиску и собеседованию специалистов по ведению бухгалтерского учета. На данном этапе сельхозпроизводитель столкнулся с трудностями связанными с оценкой знаний и необходимой квалификации нанимаемых специалистов. Кроме этого к организационным мероприятиям относится организация рабочих мест для сотрудников бухгалтерии, что в свою очередь ведет к дополнительным затратам денежных средств, а также затратам времени сельхозпроизводителя, которое он мог бы потратить с пользой для развития своего бизнеса и получения доходов от деятельности предприятия.

При обращении в аутсорсинговую компанию по ведению бухгалтерского учета владелец бизнеса избавляется от вышеуказанных затрат. При этом доверив и передав ведение бухгалтерского учета специализированной компании сельскохозяйственное предприятие малого бизнеса получает ряд преимуществ от сотрудничества с данной компанией.

Во-первых, разноплановость специалистов. В консалтинговых компаниях, оказывающих услуги по ведению бухгалтерского учета, работают специалисты, которые являются экспертами в разных сферах, в том числе агропромышленном секторе, и за сельскохозяйственным предприятием малого бизнеса, перешедшим на бухгалтерское сопровождение сторонней компанией, закрепляется сотрудник, специализирующийся на ведении бухгалтерского учета по операциям наиболее части

встречающимся при осуществлении деятельности в сельском хозяйстве, а в случае необходимости возможно привлечение и другие специалисты.

Во-вторых, взаимозаменяемость сотрудников. Теперь можно не опасаться, что сотрудник заболеет или уйдет в отпуск и сельскохозяйственное предприятие какое-то время окажется без бухгалтера. Ему всегда найдется замена, и это уже не будет головной болью сельхозпроизводителя.

В-третьих, методологическая помощь. Компетенция специалистов аутсорсинговой компании позволит разработать наиболее оптимальную методологию ведения бухгалтерского учета и учетной политики.

В-четвертых, система контроля качества, обязательно существующая в профессиональной аутсорсинговой компании, позволит избежать ошибок при ведении бухгалтерского учета.

В-пятых, комплексный подход. Разносторонние знания высококвалифицированных кадров – аудиторов, бухгалтеров и налоговых консультантов, юристов позволит малому сельскохозяйственному предприятию предусмотреть возможные риски и оперативно решить возникшие проблемы.

В-шестых, экономия. Сельхозпроизводитель сможет сэкономить на организации рабочего места, приобретении необходимой справочной литературы по ведению бухгалтерского учета и отслеживании изменений действующего законодательства, программного обеспечения, обучении и повышению квалификации сотрудников и пр. Существенная экономия будет получена и по затратам связанным с оплатой труда. Для малого предприятия передача функции по ведению бухгалтерского учета может быть намного более экономичным вариантом, чем содержание в штате своего бухгалтера.

В качестве недостатка сотрудничества с аутсорсинговой компанией можно выделить физическое отсутствие бухгалтера на предприятии, однако при грамотной организации процесса данное неудобство нивелируется.

*Вывод.* Автор считает, что применение услуг аутсорсинга, представляет собой отказ от выполнения ряда своих бизнес-процессов с последующей передачей их сторонней организации для дальнейшего осуществления, привлекая тем са-

мым внешние ресурсы для решения задач возникающих в процессе собственной деятельности компании.

Проводя анализ существующих на сегодняшний день научных исследований и обобщив полученные данные по сельскохозяйственным предприятиям малого бизнеса можно прийти к выводу, что аутсорсинг можно использовать для делегирования вспомогательных функций организации на договорной основе сторонним исполнителям, располагающим соответствующими навыками и опытом.

Таким образом, применение аутсорсинга можно назвать одним из основных способов экономии затрат малых сельскохозяйственных предприятий, что в свою очередь, позволяет повысить эффективность основной деятельности сельскохозяйственного предприятия в целом и выявить возможность высвобождения соответствующих организационных, финансовых и трудовых ресурсов, чтобы развивать новые направления сельскохозяйственной деятельности малых предприятий, или сконцентрировать усилия на уже освоенных направлениях, требующих повышенного внимания.

#### ЛИТЕРАТУРА

1. Аникин Б.А., Рудая И.Л. Аутсорсинг и аутстаффинг: высокие технологии менеджмента: Учеб.пособие. 3-е изд., перераб. и доп. - М.: ИНФРА-М, 2012. - 320 С.
2. Коба Е.Е. Аутсорсинг системы внутреннего контроля // Экономика и предпринимательство. -2015.- №6-2 (59-2).- С. 1163-1165
3. Котляров И. Д. Аутсорсинг в сельском хозяйстве: современная ситуация и анализ перспектив // Экономика и экологический менеджмент. 2011. № 1. С. 34-48
4. Суглобов А.Е., Жарылгасова Б.Т., Савин В.Ю. Бухгалтерский учет и аудит: учеб. для вузов. – М.: Титан-Эффект, 2012.
5. Султангужиева А.Ж. Особенности формирования и развития дистанционного аутсорсинга в сфере оказания услуг бухгалтерского учета // Предпринимательство. 2014. - №6. - С.134-138.
6. Суховская А. Аутсорсинг как форма опосредованного инвестирования сельскохозяйственных мероприятий на муниципальном уровне. // Управление персоналом, 2007, № 8, С. 81-83.

7. Филина Ф.Н. Аутсорсинг бизнес-процессов: проблемы и решения. – М.: ГроссМедиа: РОСБУХ, 2008.

8. Шеремет А.Д. Некоторые проблемы развития аудита в России // Аудит. 2014. №9. С. 24-27.

9. Юрьев С.В. Аутсорсинг как элемент современных экономических отношений в РФ. – СПб.:СПГУСиЭ, 2013

10. Юлдашева О.У., Юдин О.И., Прокопцев В.Е. Маркетинговые стратегии бизнес-моделирования // Проблемы современной экономики. 2012. №4 (44). С. 235-238.

#### BIBLIOGRAPHY

1. Anikin B. A., Ruda I. L. Outsourcing and outstaffing: high technologies of management: Textbook.allowance. 3-e Izd., Perea. and additional - M: INFRA-M, 2012. - 320 p.

2. Koba E. E. Outsourcing of the internal control system // Economics and entrepreneurship. 2015. No. 6-2 (59-2). - P. 1163-1165

3. Kotliarov I. D. Outsourcing in agriculture: current situation analysis and prospects // Economy and ecological management. 2011. No. 1. P. 34-48

4. Suglobov A. E., Zharylgasov B. T., Savin V. Yu. Accounting and audit: textbook. for higher education institutions. – М.: Titanium-Effect 2012.

5. Sultangazieva A. J. features of forming and development of remote outsourcing services of accounting // Business. 2014. - N.- 6. -P. 134-138.

6. Sukhovskaya A. outsourcing as a form of indirect investments in agricultural activities at the municipal level. // Personnel management, 2007, -N. 8, -P. 81-83.

7. Owl F. N. Outsourcing business processes: problems and solutions. – М.: Grossmedia: ROSBUH, 2008.

8. Sheremet A. D. Some problems of audit development in Russia // Audit. 2014. -N. 9. -P. 24-27.

9. Yuriev S. V. Outsourcing as an element of modern economic relations in the Russian Federation. – SPb.:Sprouse, 2013

10. Yuldasheva O. U., Yudin O. I., Prokoptsov V. E. Marketing strategy business modeling // problems of modern economy. 2012. -N. 4 (44). -P. 235-238.



## **ROLE AND SIGNIFICANCE OF OUTSOURCING FOR AGRICULTURAL SMALL BUSINESS ENTERPRISES**

I.V. Trushchenko

### *Summary*

In the article the author has considered the role and significance of outsourcing for agricultural small business enterprises. Nowadays there are various kinds of outsourcing of business processes in the world, many of which are successfully applied at Russian enterprises. Depending on the specifics, the field of activity, the purposes and tasks of every enterprise, business processes, which are transferred to the third-party companies, can significantly differ from each other. Agricultural producers, as well as other enterprises, can carry out activity in several directions that complicates accounting and demands involvement of more qualified specialists. Application of outsourcing services at agricultural small business enterprises will allow concentrating on increase in efficiency of primary activities and development of the enterprise in general.

**Key words:** outsourcing, agricultural enterprises, small enterprises, business processes.

Свідоцтво про державну реєстрацію  
друкованого засобу масової інформації  
КВ № 19398-9198 Р  
від 01.10.2012 р.

Підписано до друку 14.07.2017 р.  
Формат видання 50x75,  
друк Rizo  
5,5 умов., друк. арк.  
тираж 100 прим.

Видавництво «ОЛДІ-ПЛЮС»

Адреса редакції:

просп. Б. Хмельницького 18,  
м. Мелітополь, Запорізька обл., 72310 Україна  
e-mail: uv.maa@gmail.com

**© Українське відділення міжнародної громадської організації  
Міжнародна Академія аграрної освіти, 2017**