

УДК 330.

ПУТИ ПОВЫШЕНИЯ ЭФФЕКТИВНОСТИ РАБОТЫ ПРЕДПРИЯТИЙ В СОВРЕМЕННЫХ УСЛОВИЯХ

Коба Е.Е., д.э.н., профессор
Коба Е.Е., к.э.н., доцент
Васина Н.В., к.э.н., доцент
Технологический университет, Россия
г. Королев, Московской области
тел. +7(916)799-86-07
e-mail: lotos46@mail.ru

Аннотация. В статье обоснована важность производства комбикормов в агропромышленном комплексе России. Рассмотрены предложения по повышению эффективности работы предприятий по производству комбикормов. Одним из предложений авторы предлагают изменение в организационной структуре ремонтной службы, с выделением двух подразделений: механического возглавляемого главным механиком и энергетического возглавляемого главным энергетиком. Кроме этого авторы предлагают оптимизацию запасов и затрат на хранение сырья, результатом которых является повышение эффективности деятельности.

Ключевые слова: агропромышленный комплекс, производство комбикормов, организационно-управленческие инновации.

Постановка проблемы. Агропромышленный комплекс для Российской экономики является одним из наиболее значимых секторов экономики. В этот сектор входят предприятия по производству сельскохозяйственной продукции, ее переработке и реализации, предприятия производящие сельскохозяйственную технику, необходимую для производства продукции сельского хозяйства, а также организации научной сферы и учебные заведения.

Важное место в переработке сельскохозяйственной продукции занимает производство комбикормов. Потребление комбикормов способствует развитию рынка мяса, особенно в свиноводстве и птицеводстве, что реально способствует решению продовольственной безопасности России. Проведенный анализ, за период 2009-2012 гг. показал, что появилась положительная тенденция в увеличении производства мяса. Руководство страны принимает действенные меры для поддержания этой положительной тенденции. На 2013-2020 годы принята «Государственная программа развития сельского хозяйства и регулирования рынков сельскохозяйственной продукции», это обязывает повышать эффективность деятельности предприятий по производству комбикормов.

Несмотря на эти положительные моменты в принятой госпрограмме развития сельского хозяйства на 2013–2020 годы не содержится раздела, определяющего поддержку в развитии кормопроизводства в целом, и производство комбикормов в частности. Комбикормовая промышленность в России представлена заводами, цехами, имеющими различную степень технической оснащенности, и те заводы, которые слабо технически оснащены, требуют для инвестирования в модернизацию, реконструкцию и обновление основного капитала, определенное количество финансовых ресурсов, которых без участия государства взять негде. Исходя из этого, авторы видят в вопросах повышения эффективности работы предприятий по производству комбикормов не только повышение технической оснащенности, но и изменения в процессах

организации и управления.

Анализ последних исследований. Исторический опыт развитых стран подтверждает важность развития инновационной сферы в экономической жизни общества. Инновационная деятельность на российских предприятиях направлена в основном на технические, технологические инновации: создание современной техники, разработка новейших технологий, внедрение нового сырья или ресурсов, которые хотя и являются основными, но в инновационной экономике не единственными. Наряду с техническими и технологическими нововведениями приобретают особое значение организационно-управленческие инновации, внедряемые не только в мировой, но и в отечественной практике. По оценкам экспертов, опубликованным в Национальном докладе Ассоциации Менеджеров, за счет реализации инноваций в области менеджмента в российских компаниях, можно увеличить ВВП страны на 50-80% [1].

Цель исследования разработать организационно-управленческие решения для комбикормовых предприятий и обосновать их внедрение, предполагающие изменение методов управления ремонтной службой, оптимизацию запасов и затрат на хранение сырья, не требующих значительных финансовых затрат, способствующих повышению эффективности деятельности.

Основная часть. Управление производством, как один из организационно-экономических факторов, занимает важное место в повышении эффективности производства. Особенно возрастает его роль с ростом общественного производства и усложнением хозяйственных связей. Управленческие инновации ставят своей целью преобразование управленческой структуры предприятия, совершенствование системы финансов, а также управление персоналом.

Необходимо совершенствовать формы и методы управления, планирования, экономического стимулирования. При планировании необходимо учитывать сбалансированность и реальность планов. В первую очередь необходимо широко применять многообразные рычаги хозрасчета и материального поощрения, материальной ответственности и других хозрасчетных экономических стимулов[3].

В производстве комбикормов участвует значительное количество машин и механизмов. В настоящее время на предприятиях по производству комбикормов наблюдаются простои оборудования из-за частых поломок и неполадок оборудования, что влечет за собой сокращение выпуска продукции и как результат снижение эффективности деятельности.

Для улучшения сложившегося положения необходимо улучшить качество ремонта технологического оборудования и технического обслуживания, понизить себестоимость технического обслуживания и ремонтных работ, повысить эффективность производства за счет совершенствования методов управления ремонтной службой.

Исследования российских предприятий по производству комбикормов показали, что в настоящее время на этих предприятиях функционируют организационные структуры ремонтных служб, которые были основаны в шестидесятых годах прошлого века. Обслуживанием, в том числе ремонтом оборудования занимаются ремонтные службы, возглавляемые главным инженером и ремонтные участки, входящие в состав службы механика и метролога. Разнохарактерное подчинение ремонтных служб и участков способствует снижению эффективности при подготовке и проведении ремонтов, ликвидации аварийных ситуаций.

Одним из путей решения этой проблемы авторы предлагают изменение в организационной структуре ремонтной службы. Предложение апробировано на построении организационной структуры ремонтной службы ОАО «Болшево хлебопродукт» с выделением двух подразделений: механического возглавляемого

главным механиком и энергетического возглавляемого главным энергетиком. В подчинение главного механика находится бригада по техническому обслуживанию и ремонту оборудования, а в подчинение главного энергетика – бригада по ремонту энергетического оборудования и автоматизации. Их основные задачи: осуществлять профилактическое обслуживание, устранять остановки и мелкие поломки оборудования, осуществлять все виды ремонтов оборудования в соответствии с графиком планово - предупредительного ремонта, и обслуживания, изготавливать запасные части не стандартизованного оборудования, а также его модернизацию (рис.1).

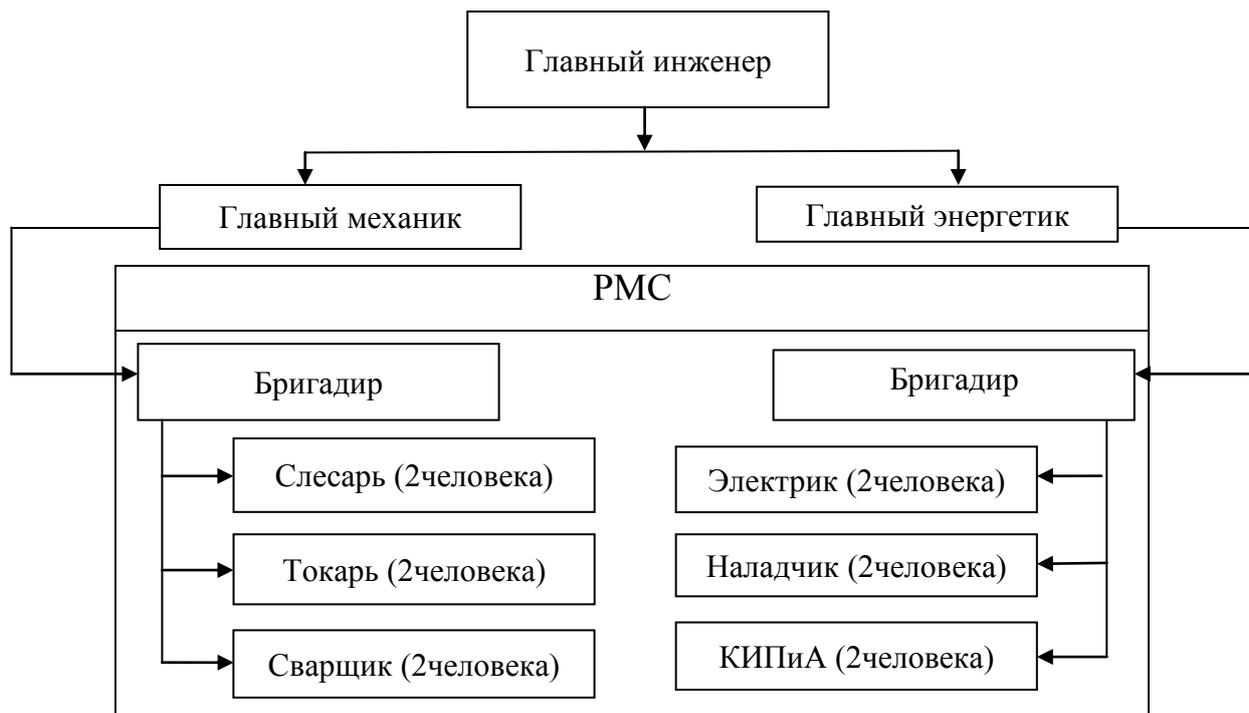


Рисунок 1- Предлагаемая структура управления ремонтно-механической службой на предприятиях по производству комбикормов

Вся информация о неисправностях поступает непосредственно к главному механику или главному энергетика, которые и направляют специализированных работников к месту возникновения поломки для ее устранения.

В дежурном журнале фиксируется время возникновения причины неисправности, место ее возникновения, и время устранения поломки.

Бригада работников, прибывшая на место для устранения неисправности, обязана составить акт о поломке, в присутствии главного механика или главного энергетика предприятия, а также начальника цеха. В сменном цеховом журнале фиксируется время простоя. После устранения неполадок ремонтная бригада сдает отремонтированное оборудование мастеру смены, с указанием в журнале времени, все записи фиксируются подписями мастера смены. При существенных поломках, которые невозможно устранить на месте, неисправные узлы или агрегаты демонтируются и замещаются аналогичными узлами и агрегатами, неисправные части оборудования отправляют на ремонтный участок для устранения поломки.

Ежедневный осмотр проводится с записью в сменном цеховом журнале за подписью работника, выполняющего осмотр, и цехового мастера смены.

Другим направлением повышения эффективности деятельности на предприятиях по производству комбикормов может быть оптимизацию запасов и затрат на хранение сырья, на основе улучшения организации производства.

Бесперебойное осуществление процессов производства, реализации продукции, а также сокращение текущих затрат по хранению запасов возможно при эффективном управлении запасами. Управление запасами направлено на осуществление бесперебойного процесса производства и реализации продукции, а также на минимизацию текущих затрат по их обслуживанию на предприятии.

Управление товарно-производственными запасами состоит из ряда последовательно выполняемых этапов работ, основные из которых, представлены на рисунке 2.



Рисунок 2 - Этапы управления складскими запасами

Эффективное управление товарно-материальными ценностями позволяет сократить длительность операционного и всего производственного цикла, снизить уровень затрат на их хранение, уменьшить уровень транзакционных издержек по их закупке, при этом высвобождая из текущего хозяйственного оборота часть финансовых средств, реинвестируя их в другие активы [2].

Для эффективности использования ресурсов необходимо контролировать источники ресурсов, которые заключаются в:

- повышении эффективности использования денежных ресурсов;
- оперативном управлении и планировании денежных потоков;
- эффективном использовании свободных денежных средств, направленных на улучшение или расширение производства;
- управлении дебиторской и кредиторской задолженностью;
- нормировании системы закупок и складировании запасов, а также мониторинге материальных ресурсов.

Выводы. В современных условиях предприятия по производству комбикормов не имеют достаточного количества свободных денежных средств для инвестирования на реконструкцию и обновление внеоборотных активов, а в технологическом процессе задействовано большое количество машин и механизмов, которые не только требуют своевременного обновления, но и повышения надежности работы оборудования, поэтому стратегия этих предприятий должна быть направлена на меры, позволяющие

повысить надежность, эффективность работы машин и механизмов, продления срока их службы.

Технологические особенности предприятий по производству комбикормов связаны со спецификой используемого сырья. Используемое сырье для производства комбикормов диктует необходимость обеспечения соответствующих условий по транспортировке, хранению, переработке и реализации. Авторы предлагают в стратегии развития предприятий по производству комбикормов внедрять экономические меры, предполагающие оптимизацию запасов и затрат на хранение сырья, результатом которых является повышение эффективности деятельности.

Авторы считают, что внедрение вышеперечисленных мероприятий позволит без финансовых вложений повысить эффективность деятельности предприятий по производству комбикормов.

ЛИТЕРАТУРА

1. Организационно-управленческие инновации: развитие экономики основанной на знаниях. Национальный доклад / Под. Ред. С.В. Литовченко. – М.: Ассоциация Менеджеров. – 2008.

2. Коба Е.Е. Особенности планирования производственных запасов на промышленных предприятиях / Е.Е. Коба. // Журнал «Научный аспект», 2013г., № 2 – том 2. -209-210 с.

3. Шамина Л.К. Методология и методика инновационными процессами на предприятии: Монография / - СПб: Институт бизнеса и права, 2011.

1. Organizational and managerial innovation: the development of a knowledge-based economy. National report / Under. Ed. SV Litovchenko. - M. : Association of Managers. - 2008.

2. Koba EE Features planning inventories in industry / EE Koba. // Journal "Scientific Aspects", 2013., № 2 - Volume 2 -209-210 with.

3. Shamina LK Methodology and methods of innovation processes in the enterprise: Monograph / - St. Petersburg: Institute of Business and Law, 2011.

MEANS OF IMPROVEMENT ENTERPRISES IN MODERN CONDITIONS

E.E. Koba, E.E. Koba, N.V. Vasina

Summaru

In the article the importance of feed production in the agricultural sector in Russia. Consider proposals for improving the efficiency of enterprises for the production of feed. One of the proposals the authors propose a change in the organizational structure of the repair service, with the release of two divisions: mechanical headed by chief mechanic and energy led by chief electrician. In addition, the authors propose to optimize inventory and storage costs of raw materials, which results in increased performance.

Keywords: agriculture, feed production, organizational and managerial innovations.