



Федеральное государственное бюджетное образовательное учреждение высшего образования  
«ТЕХНОЛОГИЧЕСКИЙ УНИВЕРСИТЕТ ИМЕНИ ДВАЖДЫ ГЕРОЯ  
СОВЕТСКОГО СОЮЗА, ЛЕТЧИКА-КОСМОНАВТА А.А. ЛЕОНОВА»

УТВЕРЖДАЮ

И. о. проректора

\_\_\_\_\_ А. В. Троицкий

« \_\_\_\_ » \_\_\_\_\_ 2023 г.

**ИНСТИТУТ ПРОЕКТНОГО МЕНЕДЖМЕНТА И ИНЖЕНЕРНОГО  
БИЗНЕСА**

**КАФЕДРА ЭКОНОМИКИ**

**РАБОЧАЯ ПРОГРАММА**

**ДИСЦИПЛИНЫ**

**«АУДИТ ЭФФЕКТИВНОСТИ БИЗНЕСА»**

**Направление подготовки:** 38.03.05 – Бизнес-информатика

**Профиль:** Электронный бизнес

**Уровень высшего образования - бакалавриат**

**Форма обучения:** очная, очно-заочная

Королев  
2023

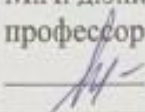
Рабочая программа является составной частью основной профессиональной образовательной программы и проходит рецензирование со стороны работодателей в составе основной профессиональной образовательной программы. Рабочая программа актуализируется и корректируется ежегодно.

**Автор: Меньшикова М.А. Рабочая программа дисциплины «Аудит эффективности бизнеса» – Королев МО: «Технологический университет», 2023.**

**Рецензент: Джамалдинова М.Д, к.э.н., доцент**

Программа составлена в соответствии с требованиями федерального Государственного образовательного стандарта высшего профессионального образования (ФГОС ВО) по направлению подготовки бакалавров 38.03.05 – «Бизнес-информатика» и Учебного плана, утвержденного Ученым советом «Технологического университета». Протокол № 9 от 11.04.2023 года

**Рабочая программа рассмотрена и одобрена на заседании кафедры:**

Заведующий кафедрой (ФИО, ученая степень, звание, подпись)	Меньшикова М.А. д.э.н., профессор 			
Год утверждения (переподтверждения)	2023	2024	2025	2026
Номер и дата протокола заседания кафедры	№8 от 27.03.2023			

**Рабочая программа согласована:**

Руководитель ОПОП  к.э.н. П. В. Смирнова

**Рабочая программа рекомендована на заседании УМС:**

Год утверждения (переподтверждения)	2023	2024	2025	2026
Номер и дата протокола заседания УМС	№5 от 11.04.2023			

## **1. Перечень планируемых результатов обучения по дисциплине, соотнесенных с планируемыми результатами освоения ОПОП**

**Целью изучения дисциплины** «Аудит эффективности бизнеса» является получение бакалаврами теоретических знаний и приобретение практических навыков в области аудита бизнес-процессов и ИТ-структуры предприятий, аналитической поддержки принятия управленческих решений.

Выпускник, освоивший программу бакалавриата, должен обладать следующими компетенциями:

- УК-1 - Способен осуществлять поиск, критический анализ информации, применять системный подход для решения поставленных задач;
- ПК-5 - Умеет оценивать потребность в инвестициях и отдачу от инвестиций;
- ПК-10 - Способен разрабатывать и обосновывать предложения по приобретению и реализации технологических, продуктовых и иных интеллектуальных активов, и организаций.

### **Основными задачами дисциплины являются:**

- рассмотрение и определение показателей, используемых для анализа рынка информационных систем и информационно-коммуникативных технологий;
- анализ повышения экономической эффективности инноваций в экономике, управлении и информационно-коммуникативных технологиях деятельности предприятий;
- разработка теоретических и эконометрических моделей исследуемых процессов, явлений и объектов, относящихся к сфере профессиональной деятельности, оценка и интерпретация полученных результатов

Показатель освоения компетенций отражают следующие индикаторы:

#### **Трудовые действия:**

- Осуществляет поиск информации для решения поставленной задачи по различным типам запросов; При обработке информации отличает факты от мнений, интерпретаций, оценок, формирует собственные мнения и суждения, аргументирует свои выводы, в том числе с применением философского понятийного аппарата;
- Принимает решения в области инвестиционной деятельности ИТ-проекта;
- Оценивает стоимость активов, анализирует бизнес-эффективность использования активов и разрабатывает мероприятия по повышению эффективности использования активов организации

#### **Необходимые умения:**

- Определяет и ранжирует информацию, требуемую для решения поставленной задачи;
- Разрабатывает, обосновывает и представляет инвестиционный бюджет серии ИТ-продуктов;

- Проводит исследования существующих на рынке технологий и продуктов как потенциальных активов и формировать предложения по приобретению активов

### **Необходимые знания:**

- Анализирует задачу, выделяя ее базовые составляющие; Анализирует пути решения проблем мировоззренческого, нравственного и личностного характера на основе использования основных философских идей и категорий в их историческом развитии и социально-культурном контексте;
- Использует в профессиональной деятельности лучшие практики оценки и обоснования потребности в инвестициях разработки серии продуктов как ИТ-проекта;
- Использует в профессиональной деятельности лучшие практики управления активами организации

## **2. Место дисциплины в структуре ОПОП ВО**

Дисциплина «Аудит эффективности бизнеса» относится к факультативам основной профессиональной образовательной программы подготовки бакалавров по направлению 38.03.05 «Бизнес-информатика» профиль «Электронный бизнес».

Дисциплина базируется на знаниях, полученных по ранее изученным дисциплинам «Менеджмент», «Управление жизненным циклом информационных систем», «Экономика предпринимательской деятельности», «Оценка стоимости бизнеса», «Электронный бизнес», «Электронная коммерция», «Теория отраслевых рынков», «Экономика отраслевых рынков», «ИТ-инфраструктура предприятия» и компетенциях: ПК-1, ПК-3, ПК-10, ПК-12.

Основные положения дисциплины должны быть использованы в дальнейшем при прохождении практики и написании выпускной квалификационной работы.

## **3. Объем дисциплины и виды учебной работы**

Общая трудоемкость дисциплины для студентов очной и заочной форм составляет 2 зачетных единицы, 72 часа

**Таблица 1**

<b>Виды занятий</b>	<b>Всего часов</b>	<b>Семестр 1</b>	<b>Семестр 2</b>	<b>Семестр 3</b>	<b>Семестр .....</b>	<b>Семестр 8</b>
<b>Общая трудоемкость</b>	<b>72</b>					<b>72</b>
<b>ОЧНАЯ ФОРМА ОБУЧЕНИЯ</b>						
<b>Аудиторные занятия</b>	<b>32</b>					<b>32</b>

Лекции (Л)	16					16
Практические занятия (ПЗ)	16					16
Лабораторные работы (ЛР)	-					-
<b>Самостоятельная работа</b>	<b>36</b>					<b>36</b>
Курсовые работы (проекты)	-					-
Расчетно-графические работы	-					-
<b>Контрольная работа, домашнее задание</b>	<b>+</b>					<b>+</b>
<b>Текущий контроль знаний (7 - 8, 15 - 16 недели)</b>	<b>Тест</b>					<b>Тест</b>
<b>Вид итогового контроля</b>	<b>Зачет</b>					<b>Зачет</b>
<b>ОЧНО-ЗАОЧНАЯ ФОРМА ОБУЧЕНИЯ</b>						
<b>Виды занятий</b>	<b>Всего часов</b>	<b>Курс 1</b>	<b>Курс 2</b>	<b>Курс 3</b>	<b>Курс 4</b>	<b>Курс 5</b>
<b>Аудиторные занятия</b>	<b>16</b>				<b>16</b>	
Лекции (Л)	8				8	
Практические занятия (ПЗ)	8				8	
Лабораторные работы (ЛР)	-				-	
<b>Самостоятельная работа</b>	<b>56</b>				<b>56</b>	
Курсовые работы (проекты)	-				-	
Расчетно-графические работы	-				-	
<b>Контрольная работа, домашнее задание</b>	<b>+</b>				<b>+</b>	
<b>Вид итогового контроля</b>	<b>Зачет</b>				<b>Зачет</b>	

#### 4. Содержание дисциплины

##### 4.1. Темы дисциплины и виды занятий

Таблица 2

Наименование темы	Лекции, час, очное/очно-заочное	Практические занятия, час, очное/очно-заочное	Занятия в интерактивной форме, час, очное/очно-заочное	Практическая подготовка, час очное/очно-заочное	Код компетенций
1 Экономическая оценка эффективности бизнеса	2/2	2/2	0,5/2	2/2	УК-1, ПК-5, ПК-10
2. Результативность бизнеса как объект управления и аудита	2/2/	2/2	0,5/2	2/2	УК-1, ПК-5, ПК-10

3 . Формирование управленческой информации в условиях использования ИС и ИКТ	4/2	4/2	1/2	4/4	УК-1, ПК-5, ПК-10
4 Аудит эффективности бизнес-процессов	4/2	4/2	1/1/	4/4	УК-1, ПК-5, ПК-10
5. Стратегический аудит развития бизнеса	4/2	4/2	1/1/	4/4	УК-1, ПК-5, ПК-10
<b>Итого</b>	<b>16/8</b>	<b>16/8</b>	<b>4/8</b>	<b>16/16</b>	

Программа дисциплины построена по тематическому принципу. Каждая тема включает перечень основных проблем, которые раскрывают ее содержание, последовательно освещаются в лекционном курсе преподавателя и изучаются студентами на практических занятиях, а также в процессе самостоятельной работы.

## 4.2. Содержание тем дисциплины

### Тема 1. Экономическая оценка эффективности бизнеса

Анализ и оценка применения ИС и ИКТ для управления бизнесом.

Теоретические и методологические основы экономической оценки эффективности бизнеса. Сущность аудита. Содержание и задачи оценки эффективности бизнеса, роль в повышении эффективности деятельности. Современная информационная база для экономического анализа и оценки эффективности. Задачи, которые позволяет решить экономический анализ на основе ИС и ИКТ. Анализ инноваций в управлении.

### Тема 2. Результативность бизнеса как объект управления и аудита

Системный подход для оценки эффективности бизнеса. Система формирования экономических показателей. Необходимость изучения внутренних противоречий, положительных и отрицательных сторон хозяйственных процессов. Риски бизнеса. Разработка системы взаимосвязанных аналитических показателей в современных условиях.

Методы повышения эффективности деятельности экономических субъектов в современных условиях инновационной экономики.

### Тема 3. Формирование управленческой информации в условиях использования ИС и ИКТ

Требования, предъявляемые к управленческой информации. Информационные системы. Их области применения и реализации. Модели и методы статистического анализа. Способы сравнения в экономическом

анализе, приведения показателей в сопоставимый вид. Использование относительных и средних величин в анализе. Балансовый способ в анализе хозяйственной деятельности. Использование графического способа. Способы табличного отражения аналитических данных.

#### **Тема 4. Аудит эффективности бизнес - процессов**

Виды аудита: операционный аудит, производственный аудит, управленческий аудит, аудит эффективности, аудит хозяйственной деятельности, аудит эффективности бизнес-процессов.

Аналитические процедуры, аудиторские доказательства. Этапы и процедуры аудита эффективности.

Источники информации о фактической организации бизнес-процессов.

Методика оценки рисков, присущих бизнес-процессам.

Аудируемый бизнес-процесс и подпроцессы. Реинжиниринг бизнес процессов.

#### **Тема 5. Стратегический аудит развития бизнеса**

Экономическая оценка деятельности предприятия – основа для повышения эффективности производства.

Технологии повышения эффективности бизнеса.

Сущность стратегического аудита. Опережающая информация о деятельности организации и бизнес-среде. Правила, регулирующие выражение аудиторского мнения. Анализ эффективности действий, которые предпринимает система управления. Стратегический аудит проектных документов по основным направлениям деятельности. Парадигма управления изменениями компаний.

### **5. Перечень учебно-методического обеспечения для самостоятельной работы по дисциплине**

«Методические указания для обучающихся по освоению дисциплины» (приведены в Приложении 2 к настоящей Рабочей программе).

### **6. Фонд оценочных средств для проведения промежуточной аттестации обучающихся по дисциплине**

Структура фонда оценочных средств для проведения промежуточной аттестации обучающихся по дисциплине приведена в Приложении 1 к настоящей Рабочей программе.

### **7. Перечень основной и дополнительной литературы, необходимой для освоения дисциплины**

**Основная:**

1. Анализ и диагностика финансово-хозяйственной деятельности предприятия (организации) : учебник / Ю.Г. Чернышева. — М. : ИНФРА-М, 2018. — 421 с. + Доп. материалы [Электронный ресурс; Режим доступа <http://www.znaniyum.com>]. — (Высшее образование: Бакалавриат). — [www.dx.doi.org/10.12737/24681](http://www.dx.doi.org/10.12737/24681).

2. Бизнес-процессы: регламентация и управление : учебник / В.Г. Елиферов, В.В. Репин. — Москва : ИНФРА-М, 2020. — 319 с. — (Учебники для программы MBA). - Текст : электронный. - URL: <http://znaniyum.com/catalog/product/1057215>

#### **Дополнительная литература:**

1. Финансово-экономический анализ хозяйственной деятельности коммерческих организаций (анализ деловой активности) : учеб. пособие / И.Т. Абдукаримов, М.В. Беспалов. — М. : ИНФРА-М, 2017. — 320 с. — (Высшее образование: Бакалавриат).

<http://znaniyum.com/catalog.php?bookinfo=791778>

2. Системы управления инновационно-инвестиционной деятельностью промышленных организаций и подготовкой машиностроительного производства / под ред. Р.С. Голов. - М. : Дашков и Ко, 2014. - 448 с. - ISBN 978-5-394-02382-8 ; То же [Электронный ресурс]. - URL: <http://biblioclub.ru/index.php?page=book&id=230051> .

#### **Рекомендуемая литература:**

1. Булыга Р.П. Аудит бизнеса. Практика и проблемы развития: монография / Р.П. Булыга, М.В. Мельник: под ред Булыги Р.П.- М.: ЮНИТИ\_ДАНА, 2015.-263 с.

2. Бухалков М.И. Организация производства на предприятиях машиностроения: Учебник. – М.: ИНФРА-М, 2017. – 511 с.

3. Волков О.И., Девяткин О.В. и др. Экономика предприятия (фирмы): Учебник/ Под ред. О.И. Волкова, О. В. Девяткин. – М.: ИНФРА-М, 2014. – 604 с.

4. Елизаров Ю.Ф. Экономика организаций (предприятий): - Учебник для вузов. – М.: Изд-во «Экзамен», 2015. – 495 с.

5. Ильченко А.Н., Кузнецова И.Д. и др. Организация и планирование производства: Учебное пособие/ Под ред. А.Н. Ильченко, И.Д. Кузнецовой. – 3-е изд., стер. – М.: Издательский центр «Академия», 2017. – 208 с.

6. Лапидус Л.В. Цифровая экономика: управление электронным бизнесом и электронной коммерцией: учебник/Л.В. Лапидус. – М.:ИНФРА-М, 2018 с.-479 с. – (Высшее образование: Бакалавриат).- ISBN 978-5-16-106302-6

7. Радиевский М.В. Организация производства: инновационная стратегия устойчивого развития предприятия: Учебник. – М.: ИНФРА-М, 2016. – 377 с. – 600 с.

#### **Нормативная литература:**

1. Гражданский кодекс Российской Федерации. Части I, II, III, IV : с последними изм. и доп. - М.: ИНФРА-М, 2017. - 688 с.: 60x88 1/16. (обложка) ISBN 978-5-16-003251-1, 25000 экз.

<http://znaniyum.com/bookread2.php?book=133526>



2. Налоговый кодекс Российской Федерации. Части I и II. - М.: ИНФРА-М, 2017. - 608 с.: 60x88 1/16. - (Библиотека кодексов; Вып. 3 (155)). (обложка) ISBN 978-5-16-003621-2, 3000 экз.

<http://znanium.com/bookread2.php?book=189838>

3. Трудовой кодекс Российской Федерации (новый). - М.: ИНФРА-М, 2018. - 208 с.: 60x88 1/16. - (Библиотека кодексов; Вып. 2[154]). (обложка) ISBN 978-5-16-003618-2, 4000 экз.

<http://znanium.com/bookread2.php?book=187062>

4. Концепция долгосрочного социально-экономического развития РФ на период до 2020 года.

### Электронные книги:

1. Романенко, И.В. Экономика предприятия: учебное пособие / И.В. Романенко. - 5-е изд., перераб. и доп. - М. : Финансы и статистика, 2017 - 352 с. - ISBN 978-5-279-03474-1 ; То же [Электронный ресурс]. - URL: <http://biblioclub.ru/index.php?page=book&id=220234>

2. Блау, С.Л. Инвестиционный анализ : учебник / С.Л. Блау. - М. : Дашков и Ко, 2014. - 256 с. - (Учебные издания для бакалавров). - ISBN 978-5-394-02333-0 ; То же [Электронный ресурс]. - URL: <http://biblioclub.ru/index.php?page=book&id=230035> .

## 8. Перечень ресурсов информационно-телекоммуникационной сети «Интернет», необходимых для освоения дисциплины

### Интернет-ресурсы:

1. <http://diss.rsl.ru> – электронная библиотека диссертаций Российской государственной библиотеки.
2. <http://www.cbr.ru> — Официальный сайт Центрального банка России (аналитические материалы)
3. <http://www.finansy.ru> — Материалы по социально-экономическому положению и развитию в России
4. <http://www.gks.ru> – Федеральная служба государственной статистики
5. <http://www.libertarium.ru/library> — Библиотека материалов по экономической тематике
6. <http://www.profobrazovanie.org/t396-topic> - Большая экономическая библиотека.
7. <http://www.rbc.ru> — РосБизнесКонсалтинг (материалы аналитического и обзорного характера)
8. АУР.Ru – Административно-Управленческий Портал, <http://www.aup.ru>
9. <http://economicus.ru> - экономический портал.
10. <http://elibrary.ru> – Научная электронная библиотека.
11. <http://eup.ru/> - Экономика и управление на предприятиях.
12. <http://minfin.rinet.ru> – Официальный сайт Министерства финансов РФ
13. <http://rsuh.by.ru/> - Интерактивный электронный словарь - управление персоналом.
14. <http://soc.lib.ru> - Электронная библиотека («Социология, Психология, Управление», исключительно для научно- исследовательских целей).
15. <http://uecs.ru/>-Журнал ВАК: "Управление экономическими системами: электронный научный журнал".

16. <http://www.aup.ru> – (электронная библиотека по вопросам экономики, менеджмента и маркетинга).
17. <http://www.budgetrf.ru> — Мониторинг экономических показателей
18. <http://www.eup.ru> – научно-образовательный портал «Экономика и управление на предприятии».
19. <http://www.gov.ru> - сервер органов государственной власти Российской Федерации.
20. <http://www.iqlib.ru> - (научные и учебные издания, предназначенные для абитуриентов, студентов, аспирантов, преподавателей).
21. <http://www.nlr.ru> - Российская национальная библиотека.
22. <http://www.president.Kremlin.ru> - Официальный сайт Президента РФ.
23. <http://www.rsl.ru> - Российская государственная библиотека. <http://www.gpntb.ru> - Государственная публичная научно-техническая библиотека России.
24. [www.altrc.ru/common/articles.shtml](http://www.altrc.ru/common/articles.shtml) - (тексты статей по темам: стратегия, конкуренция, инновации, экономика и финансы, маркетинг, управление и организация, исследования по управлению).
25. [www.managment.aanet.ru/strateg/](http://www.managment.aanet.ru/strateg/) (материалы по стратегическому менеджменту и планированию)
26. [www.roman.by/r-43108.html](http://www.roman.by/r-43108.html) (материалы по менеджменту)

## **9. Методические указания для обучающихся по освоению дисциплины**

Методические указания для обучающихся по освоению дисциплины приведены в Приложении 2 к настоящему Положению.

## **10. Перечень информационных технологий, используемых при осуществлении образовательного процесса по дисциплине**

**Перечень программного обеспечения: MSOffice**

**Информационные справочные системы:**

1. Электронные ресурсы библиотеки Университета
2. Консультант Плюс.

**Информационные справочные системы:**

3. Электронные ресурсы библиотеки Университета
4. Консультант Плюс.

## **11 Описание материально-технической базы, необходимой для осуществления образовательного процесса по дисциплине**

Лекционные занятия:

- аудитория, оснащенная презентационной техникой (проектор, экран, интерактивная доска);
- комплект электронных презентаций / слайдов.

Практические занятия:

- аудитория, оснащенная презентационной техникой (проектор, экран, интерактивная доска) ;
- комплект электронных презентаций / слайдов.

Прочее:

- рабочее место преподавателя, оснащенное компьютером с доступом ко внутренним ресурсам Технологического университета (электронный каталог библиотеки, образовательный портал, электронная почта, образовательный портал) и к сети Интернет.

Проведение компьютерного тестирования может осуществляться в компьютерном классе университета, а также с использованием возможностей информационно-образовательной среды.

Перечень материально-технического обеспечения:

- лекционные аудитории (оборудованные видеопроеционным оборудованием для презентаций, средствами звуковоспроизведения, экраном, и имеющие выход в Интернет);
- помещения для проведения семинарских и практических занятий (оборудованные учебной мебелью);
- библиотеку (имеющую рабочие места для студентов, оснащенные компьютерами с доступом к базам данных и Интернет);
- компьютерные классы.

**ИНСТИТУТ ПРОЕКТНОГО МЕНЕДЖМЕНТА И ИНЖЕНЕРНОГО  
БИЗНЕСА**

**КАФЕДРА ЭКОНОМИКИ**

**ФОНД ОЦЕНОЧНЫХ СРЕДСТВ ДЛЯ ПРОВЕДЕНИЯ ПРОМЕЖУТОЧНОЙ  
АТТЕСТАЦИИ ОБУЧАЮЩИХСЯ ПО  
ДИСЦИПЛИНЕ**

**«АУДИТ ЭФФЕКТИВНОСТИ БИЗНЕСА»**

**(Приложение 1 к рабочей программе)**

**Направление подготовки: 38.03.05 «Бизнес-информатика»**

**Направленность (профиль): «Электронный бизнес»**

**Уровень высшего образования: бакалавриат**

**Форма обучения: очная, очно-заочная**

2023

## 1. Перечень компетенций с указанием этапов их формирования в процессе освоения образовательной программы

№ п/п	Индекс компетенции	Содержание компетенции (или ее части)*	Раздел дисциплины, обеспечивающий формирование компетенции (или ее части)	В результате изучения раздела дисциплины, обеспечивающего формирование компетенции (или ее части), обучающийся должен:		
				Знать	Уметь	Владеть
	<b>УК-1</b>	Способен осуществлять поиск, критический анализ информации, применять системный подход для решения поставленных задач	Тема 1-5	Осуществляет поиск информации для решения поставленной задачи по различным типам запросов; При обработке информации отличает факты от мнений, интерпретаций, оценок, формирует собственные мнения и суждения, аргументирует свои выводы, в том числе с применением философского понятийного аппарата	Определяет и ранжирует информацию, требуемую для решения поставленной задачи;	Анализирует задачу, выделяя ее базовые составляющие; Анализирует пути решения проблем мировоззренческого, нравственного и личностного характера на основе использования основных философских идей и категорий в их историческом развитии и социально-культурном контексте
	<b>ПК-5</b>	Умеет оценивать потребность в инвестициях и отдачу от инвестиций	Тема 1,2,3,4,5	Принимает решения в области инвестиционной деятельности ИТ-проекта	Разрабатывает, обосновывает и представляет инвестиционный бюджет серии ИТ-продуктов	Использует в профессиональной деятельности лучшие практики оценки и обоснования потребности в инвестициях разработки серии продуктов как

	<b>ПК-10</b>	Способен разрабатывать и обосновывать предложения по приобретению и реализации технологических, продуктовых и иных интеллектуальных активов, и организаций	Тема 1-5	Оценивает стоимость активов, анализирует бизнес-эффективность использования активов и разрабатывает мероприятия по повышению эффективности использования активов организации	Проводит исследования существующих на рынке технологий и продуктов как потенциальных активов и формировать предложения по приобретению активов	ИТ-проекта Использует в профессиональной деятельности лучшие практики управления активами организации
--	--------------	--	----------	--	--	--

## 2. Описание показателей и критериев оценивания компетенций на различных этапах их формирования, описание шкал оценивания

Код компетенции	Инструмент, оценивающий сформированность компетенции	Показатель оценивания компетенции	Критерии оценки
<b>УК-1, ПК-5, ПК-10</b>	Тест	<p>А) полностью сформирована (компетенция освоена на <u>высоком</u> уровне) – 90% правильных ответов</p> <p>Б) частично сформирована:</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• компетенция освоена на <u>продвинутом</u> уровне – 70% правильных ответов;</li> <li>• компетенция освоена на <u>базовом</u> уровне – от 51% правильных ответов;</li> </ul> <p>В) не сформирована</p>	<p>Проводится письменно. Время, отведенное на процедуру - 30 минут.</p> <p>Неявка – 0 баллов.</p> <p>Критерии оценки определяются процентным соотношением.</p> <p>Неудовлетворительно – менее 50% правильных ответов.</p> <p>Удовлетворительно - от 51% правильных ответов.</p> <p>Хорошо - от 70%.</p> <p>Отлично – от 90%.</p> <p>Максимальная оценка – 5 баллов.</p>

		(компетенция не сформирована) – менее 50% правильных ответов	
<b>УК-1, ПК-5, ПК-10</b>	Доклад в форме презентации	<p>А) полностью сформирована (компетенция освоена на высоком уровне) – 5 баллов;</p> <p>Б) частично сформирована:</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• компетенция освоена на продвинутом уровне – 3-4 балла;</li> <li>• компетенция освоена на базовом уровне – 1-2 балла;</li> </ul> <p>В) не сформирована (компетенция не освоена) – 0 баллов</p>	<p>Проводится в устной форме.</p> <p>Критерии оценки:</p> <ol style="list-style-type: none"> <li>1. Соответствие содержания доклада заявленной тематике (1 балл).</li> <li>2. Качество источников и их количество при подготовке работы (1 балл).</li> <li>3. Владение информацией и способность отвечать на вопросы аудитории (1 балл).</li> <li>4. Качество самой представленной работы (1 балл).</li> <li>5. Оригинальность подхода и всестороннее раскрытие выбранной тематики (1 балл).</li> </ol> <p>Максимальная сумма баллов - 5 баллов.</p>
<b>УК-1, ПК-5, ПК-10</b>	Задачи	<p>А) полностью сформирована (компетенция освоена на высоком уровне) – 5 баллов;</p> <p>Б) частично сформирована:</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• компетенция освоена на продвинутом уровне – 3-4 балла;</li> <li>• компетенция освоена на базовом уровне – 1-2 балла;</li> </ul> <p>В) не сформирована (компетенция не освоена) – 0 баллов</p>	<p>Проводится в письменной форме.</p> <ol style="list-style-type: none"> <li>1. Выбор метода решения задач (1 балл).</li> <li>2. Умение применять метод решения (1 балл).</li> <li>3. Логический ход решения правильный, но имеются ошибки в расчетах (1-2 балла).</li> <li>4. Решение задач и получение правильного результата (2 балла).</li> <li>5. Задачи не решены (0 баллов).</li> </ol> <p>Результаты оценки выставляются в электронный журнал в течение 1 недели.</p>

ПК-11	Доклад в форме презентации	<p>А) полностью сформирована (компетенция освоена на высоком уровне) – 5 баллов;</p> <p>Б) частично сформирована:</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• компетенция освоена на продвинутом уровне – 3-4 балла;</li> <li>• компетенция освоена на базовом уровне – 1-2 балла;</li> </ul> <p>В) не сформирована (компетенция не освоена) – 0 баллов</p>	<p>Проводится устно с использованием мультимедийных систем, а также с использованием технических средств</p> <p>Время, отведенное на процедуру – 10 – 15 мин.</p> <p>Неявка – 0.</p> <p>Критерии оценки:</p> <ol style="list-style-type: none"> <li>1.Соответствие представленной презентации заявленной тематике (1 балл).</li> <li>2.Качество источников и их количество при подготовке доклада и разработке презентации (1 балл).</li> <li>3.Владение информацией и способность отвечать на вопросы аудитории (1 балл).</li> <li>4.Качество самой представленной презентации (1 балл).</li> <li>5.Оригинальность подхода и всестороннее раскрытие выбранной тематики (1 балл).</li> </ol> <p>Максимальная сумма баллов - 5 баллов.</p> <p>Результаты оценочной процедуры представляются обучающимся в срок не позднее 1 недели после проведения процедуры – для текущего контроля. Оценка проставляется в электронный журнал.</p>
-------	----------------------------	--	--

### **3. Типовые контрольные задания или иные материалы, необходимые для оценки знаний, умений, навыков и (или) опыта деятельности, характеризующих этапы формирования компетенций в процессе освоения образовательной программы**

#### **Типовые примеры докладов:**

1. Анализ применения ИС и ИКТ для управления бизнесом
2. Содержание и задачи оценки эффективности бизнеса
3. Анализ инноваций в управлении
4. Задачи, которые позволяет решить экономический анализ на основе ИС и ИКТ.
5. Методы повышения эффективности деятельности экономических субъектов в современных условиях.
6. Области применения и реализации информационных систем.
7. Экономическая оценка деятельности предприятия- основа для повышения эффективности бизнеса.
8. Количественный и качественный анализ рынка ИС и ИКТ.
9. Методика расчета эффективности инноваций и инвестиций
10. Организация контроля за формированием доходов и расходов предприятия.



- 11.Механизм принятия управленческих решений на основе ИС и ИКТ
- 12.Риски бизнеса.
- 13.Необходимость изучения внутренних противоречий, положительных и отрицательных сторон хозяйственных процессов.
- 14.Оценка рисков, присущих бизнес-процессам.
- 15.Реинжиниринг бизнес-процессов.

### **Примерные тестовые задания:**

1 Эффективность ИС определяется с помощью показателей:

- 1) суммой дохода, полученного за отчетный период от функционирования ИС
- 2) заработной платой сотрудников
- 3) суммой расходов за отчетный период
- 4) сравнением результатов от функционирования ИС и затрат ресурсов, необходимых для их функционирования и развития

2 В состав основных показателей , определяющих оценку бизнеса включаются:

- 1) обновление и пополнение ассортимента товаров и услуг
- 2) доля рынка
- 3) трудоемкость работ
- 4) численность работников

3 Инструменты повышения эффективности бизнеса, это

- 1) Планирование стратегии в долгосрочной перспективе
- 2) нормирование труда
- 3) анализ цепочки покупателей

4. Сущность аудита:

- 1) стратегическое развитие бизнеса
- 2) внутренний контроль
- 3) нормирования труда
- 4) независимая проверка бухгалтерской (финансовой ) отчетности хозяйствующего субъекта

5.Бизнес-процессы классифицируются на :

- 1) основные и вспомогательные;
- 2) прямые и косвенные;
- 3) обслуживающие и материальные;
- 4)социальные и основные

6.Основные показатели оценки эффективности бизнеса:

- 1) прибыль и рентабельность;
- 2) норма времени и норма выработки;
- 3) фонд заработной платы и средняя заработная плата работающего;
- 4) стоимость основных и оборотных средств.

7. Основные источники информации для аудита:

- 1) бухгалтерская (финансовая отчетность);
- 2) технологические карты;
- 3) накладные и платежные поручения;
- 4) свидетельство о государственной регистрации

8. Операционный аудит-это:

- 1) системный процесс проверки бизнес-операции любой хозяйственной системы;
- 2) проверка начисления заработной платы;
- 3) контроль выполнения норм выработки;
- 4) проверка правильности начисления налогов

9. Управленческий аудит- это:

- 1) контроль соблюдения норм расхода материалов;
- 2) проверка правильности списания брака;
- 3) всеобщая проверка организационной структуры, приемов и методов управления;
- 4) контроль использования рабочего времени.

10. Аудит хозяйственной деятельности-это:

- 1) систематическая проверка и анализ хозяйственной деятельности организации;
- 2) проверка бизнес-процессов;
- 3) внутренний контроль использования материальных ресурсов;
- 4) внутренний контроль использования основных средств.

11. Аналитические процедуры в аудите:

- 1) исследование основных финансовых и экономических показателей аудируемого лица с целью выявления неправильно отраженных в бухгалтерском учете хозяйственных операций, выявление причин таких ошибок и искажений;
- 2) нормирование рабочего времени;
- 3) планирование объема производства;
- 4) выявление ключевых бизнес-процессов.

12. Балансовый способ в анализе применяют:

- 1) для определения величины влияния отдельных факторов на прирост результативного показателя;
- 2) для расчета прибыли и рентабельности;
- 3) для определения себестоимости продукции;
- 4) для расчета объема производства и производительности труда.

13. Методы статистического анализа –это:

- 1) статистическое наблюдение, сводка и группировка данных, методы анализа структуры совокупности, индексный метод, выборочное наблюдение;
- 2) планирование и наблюдение;

- 3) корреляция и моделирование;
- 4) расчет аналитических показателей

14. Аудиторские доказательства:

- 1) информация для планирования деятельности;
- 2) это факты, полученные в ходе аудиторской проверки, на основании анализа которых формируется мнение проверяющего;
- 3) данные для анализа производительности труда;
- 4) информация для моделирования экономических процессов

15. Виды аудита бизнеса:

- 1) плановый и внеплановый;
- 2) операционный и управленческий;
- 3) системный и внесистемный;
- 4) финансовый и регулярный

**4. Методические материалы, определяющие процедуры оценивания знаний, умений, навыков и (или) опыта деятельности, характеризующих этапы формирования компетенций**

Формой контроля знаний по дисциплине «Аудит эффективности бизнеса» являются одна текущая аттестация в виде тестов и одна промежуточная аттестация в виде зачета в устной форме.

Неделя текущего контроля	Вид оценочного средства	Код компетенций, оценивающих знания, умения, навыки	Содержание оценочного средства	Требования к выполнению	Срок сдачи (неделя семестра)	Критерии оценки по содержанию и качеству с указанием баллов
Проводится в сроки, установленные графиком образовательного процесса	Тестирование	УК-1, ПК-5, ПК-10	10 вопросов	Компьютерное тестирование; время отведенное на процедуру - 30 минут	Результаты тестирования предоставляются в день проведения процедуры	Критерии оценки определяются процентным соотношением. Неявка – 0. Удовлетворительно – 51 - 70% правильных ответов. Хорошо - от 71% - 90% правильных ответов. Отлично – 91% -

						100% правильных ответов. Максимальная оценка – 5 баллов.
Проводится в сроки, установленные графиком образовательного процесса	Зачет	УК-1, ПК-5, ПК-10	30 вопросов	Зачет проводится в устной форме, путем ответа на вопросы.  Время отведенное на процедуру –15 минут.	Результаты предоставляются в день проведения зачета.	Критерии оценки: <b>«Зачтено»:</b> Студент демонстрирует знание основных понятий предмета; Студент демонстрирует умение применить полученные знания в практических ситуациях; Студент активно работал на практических занятиях; Студент дает ответы на дополнительные вопросы без ошибок.  <b>«Незачтено»:</b> Студент демонстрирует фрагментарные знания по темам дисциплин; Студент не знает основные понятия предмета; Студент не умеет использовать и применять полученные знания на практике; Студент не работал на практических занятиях; Студент не отвечает на дополнительные вопросы.

### **Типовые вопросы, выносимые на зачет:**

1. Теоретические и методологические основы определения экономической эффективности бизнеса.
2. Сущность аудита и его роль в повышении эффективности деятельности.
4. Содержание и задачи оценки эффективности бизнеса.
5. Задачи, которые позволяет решить анализ на основе ИС и ИКТ.
6. Системный подход для оценки бизнеса.
7. Система формирования экономических показателей.
8. Анализ и оценка применения ИС и ИКТ для управления бизнесом
9. Необходимость изучения внутренних противоречий, положительных и отрицательных сторон производственных бизнес-процессов
10. Методы повышения эффективности деятельности экономических субъектов в условиях инновационной экономики.
11. Риски бизнеса.
12. Разработка системы взаимосвязанных аналитических показателей в современных условиях.
13. Основные направления повышения эффективности деятельности экономических субъектов в современных условиях инновационной экономики
14. Виды аудита.
15. Операционный аудит.
16. Производственный аудит.
17. Аудит эффективности.
18. Аудит эффективности бизнес-процессов.
19. Аудиторские доказательства.
20. Этапы и процедуры аудита эффективности.
21. Источники информации о фактической организации бизнес-процессов.
22. Методика оценки рисков, присущих бизнес-процессам.
23. Аудируемый бизнес-процесс и подпроцессы.
24. Технологии повышения эффективности бизнеса.
25. Сущность стратегического аудита.
26. Обеспечение эффективной работы промышленных предприятий с помощью системы контроллинга.
27. Разработка организационно-экономического механизма функционирования системы контроллинга.
28. Опережающая информация о деятельности организации и бизнес-среде.
29. Анализ эффективности действий, которые предпринимает система управления.
30. Методы оценки рисков

**ИНСТИТУТ ПРОЕКТНОГО МЕНЕДЖМЕНТА И ИНЖЕНЕРНОГО  
БИЗНЕСА**

**КАФЕДРА ЭКОНОМИКИ**

**МЕТОДИЧЕСКИЕ УКАЗАНИЯ ДЛЯ ОБУЧАЮЩИХСЯ ПО  
ОСВОЕНИЮ ДИСЦИПЛИНЫ  
ДИСЦИПЛИНЫ (МОДУЛЯ)  
«АУДИТ ЭФФЕКТИВНОСТИ БИЗНЕСА»  
(Приложение 2 к рабочей программе)**

**Направление подготовки:** 38.03.05 «Бизнес-информатика»

**Направленность (профиль):** « Электронный бизнес»

**Уровень высшего образования:** бакалавриат

**Форма обучения:** очная, очно-заочная

2023

## 1. Общие положения

**Целью изучения** дисциплины «Аудит эффективности бизнеса» является получение бакалаврами теоретических знаний и приобретение практических навыков в области аудита бизнес-процессов и ИТ-структуры предприятий, аналитической поддержки принятия управленческих решений

### **Задачи дисциплины:**

- рассмотрение и определение показателей, используемых для анализа рынка информационных систем и информационно-коммуникативных технологий;
- анализ повышения экономической эффективности инноваций в экономике, управлении и информационно-коммуникативных технологиях деятельности предприятий;
- разработка теоретических и эконометрических моделей исследуемых процессов, явлений и объектов, относящихся к сфере профессиональной деятельности, оценка и интерпретация полученных результатов

## 2. Указания по проведению практических занятий

Виды практических занятий:

- решение ситуационных задач;
- практическая работа в группах;
- подготовка реферата;
- смешанная форма практического занятия, на котором сочетается обсуждение докладов со свободным выступлением студентов и дискуссиями.

Практическое занятие 1.

Вид практического занятия: практическая работа в группе; подготовка реферата; смешанная форма практического занятия, на котором сочетается обсуждение докладов со свободным выступлением аспирантов и дискуссиями.

Образовательные технологии: групповая дискуссия .

Тема и содержание практического занятия: **Экономическая оценка эффективности бизнеса.**

Анализ и оценка применения ИС и ИКТ для управления бизнесом.

Теоретические и методологические основы экономической оценки эффективности бизнеса. Сущность аудита. Содержание и задачи оценки эффективности бизнеса, роль в повышении эффективности деятельности. Современная информационная база для экономического анализа и оценки эффективности. Задачи, которые позволяет решить экономический анализ на основе ИС и ИКТ. Анализ инноваций в управлении.

Продолжительность занятия – 2/2/0,5 час.

Практическое занятие 2.

Вид практического занятия: практическая работа в группах; подготовка реферата; смешанная форма практического занятия, на котором сочетается обсуждение докладов со свободным выступлением аспирантов и дискуссиями. Образовательные технологии: групповая дискуссия. Решение задач.

Тема и содержание практического занятия: **Результативность бизнеса как объект управления и аудита**

Системный подход для оценки эффективности бизнеса. Система формирования экономических показателей. Необходимость изучения внутренних противоречий, положительных и отрицательных сторон хозяйственных процессов. Риски бизнеса. Разработка системы взаимосвязанных аналитических показателей в современных условиях.

Методы повышения эффективности деятельности экономических субъектов в современных условиях инновационной экономики.

Продолжительность занятия – 2/2/0,5 час.

Практическое занятие 3.

Вид практического занятия: практическая работа в группах; подготовка реферата; решение задач, смешанная форма практического занятия, на котором сочетается обсуждение докладов со свободным выступлением студентов и дискуссиями. Образовательные технологии: групповая дискуссия.

Тема и содержание практического занятия: **Формирование управленческой информации в условиях использования ИС и ИКТ**

Требования, предъявляемые к управленческой информации. Информационные системы. Их области применения и реализации. Модели и методы статистического анализа. Способы сравнения в экономическом анализе, приведения показателей в сопоставимый вид. Использование относительных и средних величин в анализе. Балансовый способ в анализе хозяйственной деятельности. Использование графического способа. Способы табличного отражения аналитических данных.

Продолжительность занятия – 4/2/1 час.

Практическое занятие 4.

Вид практического занятия: практическая работа в группах; подготовка реферата; смешанная форма практического занятия, на котором сочетается обсуждение докладов со свободным выступлением студентов и дискуссиями.

Образовательные технологии: групповая дискуссия.

Тема и содержание практического занятия: **Аудит эффективности бизнес-процессов.**

Виды аудита: операционный аудит, производственный аудит, управленческий аудит, аудит эффективности, аудит хозяйственной деятельности, аудит эффективности бизнес-процессов.

Аналитические процедуры, аудиторские доказательства. Этапы и процедуры аудита эффективности.

Источники информации о фактической организации бизнес-процессов.

Методика оценки рисков, присущих бизнес-процессам.



Аудируемый бизнес-процесс и подпроцессы. Реинжиниринг бизнес процессов.  
Продолжительность занятия – 4/2/1 час.

Практическое занятие 5.

Вид практического занятия: практическая работа в группах; подготовка реферата; смешанная форма практического занятия, на котором сочетается обсуждение докладов со свободным выступлением студентов и дискуссиями.

Образовательные технологии: групповая дискуссия.

Тема и содержание практического занятия: **Стратегический аудит развития бизнеса.**

Экономическая оценка деятельности предприятия – основа для повышения эффективности производства.

Технологии повышения эффективности бизнеса.

Сущность стратегического аудита. Опережающая информация о деятельности организации и бизнес-среде. Правила, регулирующие выражение аудиторского мнения. Анализ эффективности действий, которые предпринимает система управления. Стратегический аудит проектных документов по основным направлениям деятельности. Парадигма управления изменениями компаний.

Продолжительность занятия – 4/2/1 час.

### 3. Указания по проведению лабораторного практикума

Не предусмотрены учебным планом.

### 4. Указания по проведению самостоятельной работы студентов

Таблица 1

№ п/п	Наименование блока (раздела) дисциплины	Виды СРС
1.	Тема 1. Экономическая оценка эффективности бизнеса предприятия.	Самостоятельное изучение темы, подготовка рефератов, докладов, письменных работ. Примерная тематика рефератов (докладов, письменных работ): Анализ и оценка применения ИС и ИКТ в управлении бизнесом Теоретические и методологические основы экономической оценки эффективности бизнеса. Сущность аудита. Содержание и задачи оценки эффективности бизнеса, роль в повышении эффективности деятельности. Анализ инноваций в управлении.
2.	Тема 2. Результативность бизнеса как объект управления и аудита	Самостоятельное изучение темы, подготовка рефератов, докладов, письменных работ. Решение задач. Примерная тематика рефератов (докладов, письменных работ): Системный подход для оценки эффективности бизнеса. Система формирования экономических показателей. Риски бизнеса. Методы повышения эффективности деятельности экономических субъектов в современных условиях инновационной экономики.

3.	Тема 3.Формирование управленческой информации использования ИС и ИКТ	Самостоятельное изучение темы, подготовка рефератов, докладов, письменных работ. Примерная тематика рефератов (докладов, письменных работ): Требования, предъявляемые к управленческой информации Способ сравнения в экономическом анализе. Способы приведения показателей в сопоставимый вид. Использование относительных и средних величин в анализе.
4.	Тема 4.Аудит эффективности бизнес-процессов	Самостоятельное изучение темы, подготовка рефератов, докладов, письменных работ. Примерная тематика рефератов (докладов, письменных работ): Виды аудита: операционный аудит, производственный аудит, управленческий аудит, аудит эффективности, аудит хозяйственной деятельности, аудит эффективности бизнес-процессов. Этапы и процедуры аудита эффективности. Источники информации о фактической организации бизнес-процессов. Методика оценки рисков, присущих бизнес-процессам.
5.	Тема 5. Стратегический аудит развития бизнеса	Самостоятельное изучение темы, подготовка рефератов, докладов, письменных работ. Примерная тематика рефератов (докладов, письменных работ): Экономическая оценка деятельности предприятия – основа для повышения эффективности производства. Технологии повышения эффективности бизнеса. Сущность стратегического аудита. Анализ эффективности действий, которые предпринимает система управления. Стратегический аудит проектных документов по основным направлениям деятельности.

## 5. Указания по проведению контрольных работ

Учебным планом данного курса для бакалавров заочной формы обучения предусмотрено написание контрольной работы, что является одним из условий успешного освоения ими основных положений данной дисциплины и служит допуском к сдаче зачета по курсу во время зачетной сессии.

Задания в контрольной работе разрабатываются преподавателем кафедры «Экономики» МГОТУ.

Цель выполняемой работы: Продемонстрировать знания и умения в области изучения дисциплины «Аудит эффективности бизнеса».

Основные задачи выполняемой работы:

1. Закрепление полученных ранее теоретических знаний;
2. Выяснение подготовленности бакалавра к будущей практической работе;

Процесс написания контрольной работы делится на следующие этапы:

1. Определение установленной темы контрольной работы
2. Изучение литературы, относящейся к теме контрольной работы
3. Оформление контрольной работы
4. Представление ее на кафедру для регистрации
5. Защита контрольной работы

Подготовку контрольной работы следует начинать с повторения соответствующих разделов учебника, учебных пособий, конспектов лекций.

### **Требования к содержанию контрольной работы:**

В содержании контрольной работы необходимо показать знание рекомендованной литературы по данному заданию, при этом правильно пользоваться первоисточником и избегать чрезмерного цитирования. При использовании цитат необходимо указывать точные ссылки на используемый источник: указание автора (авторов), название работы, место издания, страницы. Кроме основной литературы рекомендуется использовать дополнительную литературу и источники сети Интернет (с детальным указанием сайта, т.е. копирование ссылки и даты обращения). Если в период выполнения контрольной работы были приняты новые законы или нормативно-правовые акты, относящиеся к излагаемой теме, их необходимо изучить и использовать при ее выполнении. Важно обратить внимание на различные концептуальные подходы по исследуемой тематике.

В конце контрольной работы приводится полный библиографический перечень использованных нормативно-правовых актов (если они использовались) и источников.

Оформление библиографического списка осуществляется в соответствии с установленными нормами и правилами ГОСТ.

Порядок выполнения контрольной работы:

Контрольная работа излагается логически последовательно, грамотно, разборчиво. Работа должна иметь титульный лист. Он содержит полное название высшего учебного заведения, кафедра, реализующая данную дисциплину, название (тема) контрольной работы, фамилию, инициалы автора, также необходимо указать номер группы, фамилию и инициалы, а также должность, ученое звание и степень научного руководителя (преподавателя), проверяющего контрольную работу.

На следующем листе излагается план контрольной работы, который включает в себя: название всех разделов, введение и заключение, а также список литературы. Излагая вопрос (раздел) каждый смысловой абзац необходимо начать с красной строки. Закончить изложение вопроса следует выводом, итогом по содержанию данного раздела.

В конце работы ставится подпись магистранта и дата сдачи. Страницы контрольной работы должны быть пронумерованы. Номер страницы ставится в нижнем правом углу.

Объем контрольной работы должен составлять 10-15 страниц машинописного текста. Размер шрифта №14 (Times New Roman), полуторный интервал, стандартный лист формата А4. Поля: верхнее -20 мм, нижнее-20мм, левое -30 мм, правое -15 мм.

Дополнительно контрольная работа может иметь приложения (схемы, графики, диаграммы).

По всем возникающим вопросам обучающемуся следует обращаться за консультацией на кафедру. Срок выполнения контрольной работы определяется кафедрой. Срок проверки контрольной работы – 3 дня с момента необходимой фиксированной даты сдачи.

Порядок защиты контрольной работы:

Контрольная работа подлежит обязательной защите. В установленной преподавателем срок магистрант должен сдать контрольную работу и быть готов ответить на вопросы и замечания. Оценка работы производится по четырех бальной системе: «ОТЛИЧНО», «ХОРОШО», «УДОВЛЕТВОРИТЕЛЬНО», «НЕУДОВЛЕТВОРИТЕЛЬНО». После сдачи работы не возвращаются и хранятся в фонде кафедры.

#### **Примерная тематика контрольных работ:**

- 1) Использование системы сбалансированных показателей в управлении ИТ-технологиями корпорации
- 2) Анализ применения ИС и ИКТ для управления бизнесом
- 3) Информационные технологии и коммуникационные решения в области управления проектами
- 4) Теоретические и методические основы оценки эффективности бизнеса
- 5) Моделирование и прогнозирование бизнес-процессов
- 6) Моделирование принятия стратегических и оперативных решений в проекте
- 7) Моделирование экономической устойчивости предприятия
- 8) Оценка доходности информационных объектов
- 9) Применение интеллектуальных систем для поддержки принятия управленческих решений
- 10) Разработка информационных систем управления предприятием
- 11) Современные тенденции и перспективы развития электронного бизнеса
- 12) Анализ эффективности действий, которые предпринимает система управления.
- 13) Стратегический аудит проектных документов по основным направлениям деятельности.
- 14) Парадигма управления изменениями компаний
- 15) Анализ инноваций в управлении

## **6.Перечень основной и дополнительной литературы, необходимой для освоения дисциплины**

### **Основная:**

1. Анализ и диагностика финансово-хозяйственной деятельности предприятия (организации) : учебник / Ю.Г. Чернышева. — М. : ИНФРА-М, 2018. — 421 с. + Доп. материалы [Электронный ресурс; Режим доступа <http://www.znaniium.com>]. — (Высшее образование: Бакалавриат). — [www.dx.doi.org/10.12737/24681](http://www.dx.doi.org/10.12737/24681).

2.Бизнес-процессы: регламентация и управление : учебник / В.Г. Елиферов, В.В. Репин. — Москва : ИНФРА-М, 2020. — 319 с. — (Учебники для программы МВА). - Текст : электронный. - URL: <http://znaniium.com/catalog/product/1057215>

### **Дополнительная литература:**

1. Финансово-экономический анализ хозяйственной деятельности коммерческих организаций (анализ деловой активности) : учеб. пособие / И.Т. Абдукаримов, М.В. Беспалов. — М. : ИНФРА-М, 2017. — 320 с. — (Высшее образование: Бакалавриат).

<http://znaniium.com/catalog.php?bookinfo=791778>

2. Системы управления инновационно-инвестиционной деятельностью промышленных организаций и подготовкой машиностроительного производства / под ред. Р.С. Голов. - М. : Дашков и Ко, 2014. - 448 с. - ISBN 978-5-394-02382-8 ; То же [Электронный ресурс]. - URL:<http://biblioclub.ru/index.php?page=book&id=230051> .

### **3.Рекомендуемая литература:**

1. Булыга Р.П.Аудит бизнеса. Практика и проблемы развития: монография /Р.П. Булыга, М.В. Мельник: под ред Булыги Р.П.- М.: ЮНИТИ\_ДАНА, 2015.- 263 с.

2. Бухалков М.И. Организация производства на предприятиях машиностроения: Учебник. – М.: ИНФРА-М, 2017. – 511 с.

3. Волков О.И., Девяткин О.В. и др. Экономика предприятия (фирмы):Учебник/ Под ред. О.И. Волкова, О. В. Девяткин. – М.: ИНФРА-М, 2014. – 604 с.

4. Елизаров Ю.Ф. Экономика организаций (предприятий): - Учебник для вузов. – М.: Изд-во «Экзамен», 2015. – 495 с.

5. Ильченко А.Н., Кузнецова И.Д. и др. Организация и планирование производства: Учебное пособие/ Под ред. А.Н. Ильченко, И.Д. Кузнецовой. – 3-е изд., стер. – М.: Издательский центр «Академия», 2017. – 208 с.

6. Лапидус Л.В. Цифровая экономика: управление электронным бизнесом и электронной коммерцией: учебник/Л.В. Лапидус. – М.:ИНФРА-М, 2018 с.-479 с. – (Высшее образование: Бакалавриат).- ISBN 978-5-16-106302-6

7. Радиевский М.В. Организация производства: инновационная стратегия устойчивого развития предприятия: Учебник. – М.: ИНФРА-М, 2016. – 377 с.

– 600 с.

### **Нормативная литература:**

1. Гражданский кодекс Российской Федерации. Части I, II, III, IV : с последними изм. и доп. - М.: ИНФРА-М, 2017. - 688 с.: 60x88 1/16. (обложка) ISBN 978-5-16-003251-1, 25000 экз.

<http://znanium.com/bookread2.php?book=133526>

2. Налоговый кодекс Российской Федерации. Части I и II. - М.: ИНФРА-М, 2017. - 608 с.: 60x88 1/16. - (Библиотека кодексов; Вып. 3 (155)). (обложка) ISBN 978-5-16-003621-2, 3000 экз.

<http://znanium.com/bookread2.php?book=189838>

3. Трудовой кодекс Российской Федерации (новый). - М.: ИНФРА-М, 2018. - 208 с.: 60x88 1/16. - (Библиотека кодексов; Вып. 2[154]). (обложка) ISBN 978-5-16-003618-2, 4000 экз.

<http://znanium.com/bookread2.php?book=187062>

4. Налоговый кодекс Российской Федерации. Части I и II. - М.: ИНФРА-М, 2018. - 608 с.: 60x88 1/16. - (Библиотека кодексов; Вып. 3 (155)). (обложка) ISBN 978-5-16-003621-2, 3000 экз.

<http://znanium.com/bookread2.php?book=189838>

### **Электронные книги:**

1. Романенко, И.В. Экономика предприятия: учебное пособие / И.В. Романенко. - 5-е изд., перераб. и доп. - М. : Финансы и статистика, 2017. - 352 с. - ISBN 978-5-279-03474-1 ; То же [Электронный ресурс]. - URL: <http://biblioclub.ru/index.php?page=book&id=220234>

2. Блау, С.Л. Инвестиционный анализ : учебник / С.Л. Блау. - М. : Дашков и Ко, 2014. - 256 с. - (Учебные издания для бакалавров). - ISBN 978-5-394-02333-0 ; То же [Электронный ресурс]. - URL: <http://biblioclub.ru/index.php?page=book&id=230035> .

### **Перечень ресурсов информационно-телекоммуникационной сети «Интернет», необходимых для освоения дисциплины**

#### **Интернет-ресурсы:**

1. Издательский дом «Гребенников» - <http://grebennikon.ru>
2. Журнал «Вопросы экономики» - [www.vopreco.ru](http://www.vopreco.ru)
3. Официальный сайт Международной организации труда – [www.ilo.ru](http://www.ilo.ru)
4. Журнал «Справочник по управлению персоналом». - <http://sup.kadrovik.ru>
5. Журнал «Мотивация труда» - <http://www.jobgrade.ru>
6. журнал «Штат» - <http://www.hrmedia.ru>
7. журнал «Человек и труд» - <http://www.chelt.ru>

#### **Перечень программного обеспечения: MSOffice**

#### **Информационные справочные системы:**

5. Электронные ресурсы библиотеки Университета.
6. Консультант Плюс.