



Федеральное государственное бюджетное образовательное учреждение высшего образования  
«ТЕХНОЛОГИЧЕСКИЙ УНИВЕРСИТЕТ ИМЕНИ ДВАЖДЫ ГЕРОЯ  
СОВЕТСКОГО СОЮЗА, ЛЕТЧИКА-КОСМОНАВТА А.А. ЛЕОНОВА»

Троицкий Подписано  
цифровой

Александр подпись:  
Троицкий  
Витальевич Александр  
Витальевич

«УТВЕРЖДАЮ»

и.о. проректора

А.В. Троицкий

« » 2023 г.

## **ИНСТИТУТ ПРОЕКТНОГО МЕНЕДЖМЕНТА И ИНЖЕНЕРНОГО БИЗНЕСА**

### **КАФЕДРА УПРАВЛЕНИЯ**

#### **РАБОЧАЯ ПРОГРАММА**

#### **ДИСЦИПЛИНЫ**

#### **«РАЗРАБОТКА И РЕАЛИЗАЦИЯ ПРОЕКТА»**

**Направление подготовки: 38.03.02 Менеджмент**

**Профиль: Логистика**

**Уровень высшего образования: бакалавриат**

**Форма обучения: очная, очно-заочная**

Королёв  
2023


Рабочая программа является составной частью основной профессиональной образовательной программы и проходит рецензирование со стороны работодателей в составе основной профессиональной образовательной программы. Рабочая программа актуализируется и корректируется ежегодно.

**Автор: к.э.н., доцент Кравец Е. В. Рабочая программа дисциплины Разработка и реализация проекта – Королев МО: «Технологический университет», 2023.**

**Рецензент: д.э.н., проф. Веселовский М.Я.**

Рабочая программа составлена в соответствии с требованиями федерального государственного образовательного стандарта высшего образования по направлению подготовки бакалавров 38.03.02 «Менеджмент» и Учебного плана, утвержденного Ученым советом Университета. Протокол № 9 от 11.04.2023 года.

**Рабочая программа рассмотрена и одобрена на заседании кафедры:**

Заведующий кафедрой (ФИО, ученая степень, звание, подпись)	Веселовский М.Я. д.э.н. профессор 			
Год утверждения (переподтверждения)	2023	2024	2025	2026
Номер и дата протокола заседания кафедры	№ 8 от 27.03.2023			

**Рабочая программа согласована:**

Руководитель ОПОП ВО  Чуева И.И., доцент, к.э.н.

**Рабочая программа рекомендована на заседании УМС:**

Год утверждения (переподтверждения)	2023	2024	2025	2026
Номер и дата протокола заседания УМС	№ 5 от 11.04.2023			

## **1. Перечень планируемых результатов обучения по дисциплине, соотнесенных с планируемыми результатами освоения ОПОП**

**Целью** изучения дисциплины является:

- освоение студентами теории и практики управления разработки и реализации проектов в современных экономических системах и получение компетенций для использования полученных знаний в практической деятельности.

**Основными задачами** дисциплины являются:

- освоение теоретических знаний об основах разработки и реализации проектов в современных экономических системах;
- получение студентами системного представления о методах проектирования;
- приобретение первичных навыков управления проектами.

В процессе обучения по направлению подготовки 38.03.02 «Менеджмент» студент приобретает и совершенствует следующие компетенции:

### **Универсальные компетенции**

УК-2 способен определять круг задач в рамках поставленной цели и выбирать оптимальные способы их решения, исходя из действующих правовых норм, имеющихся ресурсов и ограничений.

### **Профессиональные компетенции:**

ПК-6 способен комплексно подходить к формированию организации, ее структурных подразделений, осуществлять стратегическое планирование и контроль за их деятельностью и вести нормативно-правовую документацию.

Показатель освоения компетенции отражают следующие индикаторы:

### **Необходимые знания:**

- анализирует план-график реализации проекта в целом и выбирает способ решения поставленных задач;
- анализирует современные подходы к формированию структуры организации.

### **Необходимые умения:**

- в рамках поставленных задач определяет имеющиеся ресурсы и ограничения, действующие правовые нормы;
- осуществляет обоснование комплексного подхода к формированию организации, ее структурных подразделений.

### **.Трудовые действия:**

- оценивает решение поставленных задач в зоне своей ответственности в соответствии с запланированными результатами контроля, при необходимости корректирует способы решения задач;
- организует ведение нормативно-правовой документации структурных подразделений организации.

## 2. Место дисциплины (модуля) в структуре ОПОП ВО

Дисциплина «Разработка и реализация проекта» относится к факультативу основной профессиональной образовательной программы подготовки бакалавров по направлению подготовки 38.03.02 «Менеджмент».

Изучение данной дисциплины базируется на изученных ранее дисциплинах: «Управление инновационными проектами», «Сущность и организация проектной деятельности» и приобретенных компетенциях: УК-1, УК-2, ПК-2, ПК-6.

Знания и компетенции, полученные при освоении дисциплины «Разработка и реализация проекта» могут быть использованы в дальнейшем при подготовке выпускной квалификационной работы.

## 3. Объем дисциплины и виды учебной работы

Общая трудоемкость освоения дисциплины составляет 4 зачетные единицы, 144 часов.

Виды занятий	Всего часов	Семестр 6	Семестр 7
<b>ОЧНАЯ ФОРМА ОБУЧЕНИЯ</b>			
<b>Общая трудоемкость</b>	<b>144</b>	<b>72</b>	<b>72</b>
<b>Аудиторные занятия</b>	<b>60</b>	<b>30</b>	<b>30</b>
Лекции (Л)	-	-	-
Практические занятия (ПЗ)	60	30	30
Лабораторные работы (ЛР)	-	-	-
Практическая подготовка	-	-	-
<b>Самостоятельная работа</b>	<b>84</b>		
Курсовые работы (проекты)	Курсовой проект	-	+
Контрольная работа	-	-	-
Текущий контроль знаний	Тест	+	
Вид итогового контроля	Зачет/ Зачет с оценкой	Зачет	Зачет с оценкой
<b>ОЧНО-ЗАОЧНАЯ ФОРМА ОБУЧЕНИЯ</b>			
<b>Общая трудоемкость</b>	<b>144</b>	<b>72</b>	<b>72</b>
<b>Аудиторные занятия</b>	<b>24</b>	<b>12</b>	<b>12</b>
Лекции (Л)	-	-	-
Практические занятия (ПЗ)	24	12	12
Лабораторные работы (ЛР)	-	-	-
Практическая подготовка	-	-	-
<b>Самостоятельная работа</b>	<b>120</b>		
Курсовые работы (проекты)	Курсовой проект	-	+
Контрольная работа	-	-	-
Текущий контроль знаний	-	-	-
Вид итогового контроля	Зачет/ Зачет с оценкой	Зачет	Зачет с оценкой

#### 4. Содержание дисциплины (модуля)

##### 4.1. Темы дисциплины и виды занятий

Таблица 2

Наименование тем	Лекции, час.	Практические занятия, час	Занятия в интерактивной форме, час	Практическая подготовка, час.	Код компетенций
Тема 1. Введение в управление проектами. Разработка концепции проекта. Цели проекта.	-	10/2	1/1	-	УК-2 ПК-6
Тема 2. Организационные инструменты управления проектами	-	12/4	1/1	-	УК-2 ПК-6
Тема 3. Планирование проекта	-	14/6	2/2	-	УК-2 ПК-6
Тема 4. Управление командой проекта и риском.	-	14/6	2/2	-	УК-2 ПК-6
Тема 5. Контроль и регулирование проекта.	-	14/6	2/2	-	УК-2 ПК-6
<b>Итого:</b>	-	<b>60/24</b>	<b>8/8</b>	-	

## **4.2. Содержание тем дисциплины**

### **Тема 1. Введение в управление проектами. Разработка концепции проекта. Цели проекта.**

Основные понятия дисциплины Системный подход к управлению проектами. Взаимосвязь управления проектами и управления инвестициями. Взаимосвязь между управлением проектами и функциональным менеджментом.

Предпосылки развития методов управления проектами/экономикой. Перспективы развития управления проектами. Переход к проектному управлению: задачи и этапы решения.

Классификация базовых понятий управления проектами. Классификация типов проектов. Цель и стратегия проекта. Результат проекта.

Управляемые параметры проекта. Проектный цикл. Структуризация проектов. Функции и подсистемы управления проектами. Методы управления проектами. Организационные структуры управления проектами. Участники проектов.

### **Тема 2. Организационные инструменты управления проектами**

Общие принципы построения организационных структур управления проектами. Организационная структура и система взаимоотношений участников проекта. Организационная структура и содержание проекта.

Организационная структура проекта и его внешнее окружение. Общая последовательность разработки и создания организационных структур управления проектами. Современные методы и средства организационного моделирования проектов.

Основные принципы проектирования и состав офиса проекта. Основные принципы организации виртуального офиса проекта.

### **Тема 3. Планирование проекта**

Планирование проекта. Основные понятия и определения. Процессы планирования проекта. Уровни планирования. Определение содержания проекта. Определение состава работ проекта. Структура разбиения работ (СРР). Сетевое планирование. Определение основных вех. Планирование качества. Оценка длительности работ. Оценка стоимости работ. Разработка календарного плана. Разработка бюджета проекта. Оценка рисков.

### **Тема 4. Управление командой проекта и риском.**

Формирование и развитие команды. Основные понятия. Принципы формирования команды. Организационные аспекты формирования команды. Эффективность команды проекта. Методы формирования команды проекта. Состав и формирование команды управления проектом, требования к менеджерам проекта. Навыки работы в команде. Роль и значение лидера команды.

Организационная культура команды проекта. Психологические аспекты управления персоналом. Основные психологические характеристики команды

проекта. Мотивация и стимулирование персонала. Конфликты. Риски проекта. Управление рисками.

### **Тема 5. Контроль и регулирование проекта.**

Контроль проекта. Цели и содержание контроля проекта. Процессы контроля проекта. Мониторинг и контроль хода работ. Управление изменениями. Измерение прогресса выполнения работ и анализ результатов. Взаимосвязь процессов контроля проекта и управления изменениями. Принятие решений. Управление изменениями.

#### **5. Перечень учебно-методического обеспечения для самостоятельной работы по дисциплине (модулю)**

1. «Методические указания для обучающихся по освоению дисциплины (модуля)»

#### **6. Фонд оценочных средств для проведения промежуточной аттестации обучающихся по дисциплине**

Структура фонда оценочных средств приведена в Приложении 1.

#### **7. Перечень основной и дополнительной учебной литературы, необходимой для освоения дисциплины**

##### **Основная литература:**

##### **Основная литература:**

1. Базилевич, Анна Игоревна. Управление проектами : Учебник. - 1. - Москва : ООО "Научно-издательский центр ИНФРА-М", 2019. - 349 с. - ISBN 9785160131979. - Электронная программа (визуальная). Электронные данные : электронные. URL: <http://znanium.com/go.php?id=997138>

2. Попов, Юрий Иванович. Управление проектами : Учебное пособие. - 1. - Москва : ООО "Научно-издательский центр ИНФРА-М", 2021. - 208 с. - ISBN 978-5-16-002337-3. - ISBN 978-5-16-106614-0. URL: <http://znanium.com/catalog/document?id=361132>

##### **Дополнительная литература:**

1. Тихомирова, О. Управление проектами: практикум : Учебное пособие. - 1. - Москва : ООО "Научно-издательский центр ИНФРА-М", 2019. - 273 с. - URL: <http://znanium.com/go.php?id=1021494>

2. Троицкая, Н. Н. Управление проектами [Электронный ресурс] : учебное пособие для бакалавров направления «государственное и муниципальное управление» / Троицкая Н. Н. - Москва : РУТ (МИИТ), 2020. - 82 с. URL: <https://e.lanbook.com/book/175956>

## **8. Перечень ресурсов информационно-телекоммуникационной сети «Интернет», необходимых для освоения дисциплины (модуля)**

<http://biblioclub.ru/> - Электронно-библиотечная система ЭБС  
Университетская библиотека онлайн

<http://www.znanium.com/>- Электронно-библиотечная система ЭБС  
ZNANIUM.COM

<http://www.rucont.ru/>- Электронно-библиотечная система ЭБС  
Национальный цифровой ресурс Руконт.

<https://biblio-online.ru> - Образовательная платформа Юрайт  
[www.consultant.ru](http://www.consultant.ru) - Консультант Плюс

## **9. Методические указания для обучающихся по освоению дисциплины (модуля)**

Методические указания для обучающихся по освоению дисциплины (модуля) приведены в Приложении 2 к настоящей рабочей программе.

## **10. Перечень информационных технологий, используемых при осуществлении образовательного процесса по дисциплине (модулю)**

**Перечень программного обеспечения:** MSOffice, PowerPoint.

**Информационные справочные системы:**

Консультант Плюс [www.consultant.ru](http://www.consultant.ru)

**Ресурсы информационно-образовательной среды Университета:**

Рабочая программа, методическое обеспечение по курсу «Разработка и реализация проекта»

## **11. Описание материально-технической базы, необходимой для осуществления образовательного процесса по дисциплине (модулю)**

**Лекционные занятия:**

- аудитория, оснащенная презентационной техникой (проектор, экран);
- комплект электронных презентаций / слайдов.

**Практические занятия:**

- аудитория, оснащенная мультимедийными средствами (проектор, ноутбук), демонстрационными материалами (наглядными пособиями).
- рабочее место преподавателя, оснащенное ПК с доступом в глобальную сеть Интернет ;
- рабочие места студентов оснащенные компьютерами с доступом в сеть Интернет.



**Фонд оценочных средств для проведения промежуточной аттестации  
обучающихся по дисциплине (модулю)**

**ИНСТИТУТ ПРОЕКТНОГО МЕНЕДЖМЕНТА  
И ИНЖЕНЕРНОГО БИЗНЕСА**

**КАФЕДРА УПРАВЛЕНИЯ**

**ФОНД ОЦЕНОЧНЫХ СРЕДСТВ ДЛЯ ПРОВЕДЕНИЯ  
ПРОМЕЖУТОЧНОЙ АТТЕСТАЦИИ ОБУЧАЮЩИХСЯ ПО  
ДИСЦИПЛИНЕ  
«РАЗРАБОТКА И РЕАЛИЗАЦИЯ ПРОЕКТА»**

**Направление подготовки: 38.03.02 «Менеджмент»**

**Профили: «Логистика»**

**Уровень высшего образования: бакалавр**

**Форма обучения: очная, очно-заочная**

## 1. Перечень компетенций с указанием этапов их формирования в процессе освоения образовательной программы

№ п/п	Индекс компетенции	Содержание компетенции (или ее части)	Раздел дисциплины, обеспечивающий формирование компетенции	В результате изучения раздела дисциплины, обеспечивающего формирование компетенции (или ее части), обучающийся должен:		
				Необходимые знания	Необходимые умения	Трудовые действия
1	УК-2	Способен определять круг задач в рамках поставленной цели и выбирать оптимальные способы их решения, исходя из действующих правовых норм, имеющихся ресурсов и ограничений.	1-5	Анализирует план-график реализации проекта в целом и выбирает способ решения поставленных задач.	Осуществляет обоснование комплексного подхода к формированию организации, ее структурных подразделений.	Оценивает решение поставленных задач в зоне своей ответственности в соответствии с запланированными результатами контроля, при необходимости корректирует способы решения задач.
3	ПК-6	Способен комплексно подходить к формированию организации, ее структурных подразделений, осуществлять стратегическое планирование и контроль за их деятельностью и вести нормативно-правовую документацию.	1-5	Анализирует современные подходы к формированию структуры организации.	Осуществляет обоснование комплексного подхода к формированию организации, ее структурных подразделений.	Организует ведение нормативно-правовой документации структурных подразделений организации.

## 2. Описание показателей и критериев оценивания компетенций на различных этапах их формирования, описание шкал оценивания

Код компетенции	Инструменты, оценивающие сформированность компетенции	Показатель оценивания компетенции	Критерии оценки
УК-2 ПК-6	Доклад в форме презентаций	<p>А) полностью сформирована (компетенция освоена на <u>высоком</u> уровне) – 5 баллов</p> <p>Б) частично сформирована:</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• компетенция освоена на <u>продвинутом</u> уровне – 4 балла;</li> <li>• компетенция освоена на <u>базовом</u> уровне – 3 балла;</li> </ul> <p>В) не сформирована (компетенция <u>не сформирована</u>) – 2 и менее баллов</p>	<p>Проводится устно с использованием мультимедийных систем, а также с использованием технических средств</p> <p>Время, отведенное на процедуру – 10-15 мин.</p> <p>Критерии оценки:</p> <ol style="list-style-type: none"> <li>1.Соответствие представленной презентации заявленной тематике (1 балл).</li> <li>2.Качество источников и их количество при подготовке доклада и разработке презентации (1 балл).</li> <li>3.Владение информацией и способность отвечать на вопросы аудитории (1 балл).</li> <li>4.Качество самой представленной презентации (1 балл).</li> <li>5.Оригинальность подхода и всестороннее раскрытие выбранной тематике (1 балл).</li> </ol> <p>Неявка – 0 баллов.</p> <p>Максимальная сумма баллов - 5 баллов.</p> <p>Результаты оценочной процедуры представляются обучающимся в срок не позднее 1 недели после проведения процедуры – для текущего контроля. Оценка проставляется в электронный журнал.</p>
УК-2 ПК-6	Реферат (контрольная работа)	<p>А) полностью сформирована (компетенция освоена на <u>высоком</u> уровне) – 5 баллов</p> <p>Б) частично сформирована:</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• компетенция освоена на <u>продвинутом</u></li> </ul>	<p>Проводится в письменной форме</p> <p>Критерии оценки:</p> <ol style="list-style-type: none"> <li>1.Соответствие содержания реферата заявленной тематике (1 балл).</li> <li>2.Качество источников и их количество при подготовке работы (1 балл).</li> <li>3.Владение информацией и</li> </ol>

		<p>уровне – 4 балла;</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• компетенция освоена на <u>базовом</u> уровне – 3 балла;</li> </ul> <p>В) не сформирована (<u>компетенция не сформирована</u>) – 2 и менее баллов</p>	<p>способность отвечать на вопросы аудитории (1 балл).</p> <p>4.Качество самой представленной работы (1 балл).</p> <p>5.Оригинальность подхода и всестороннее раскрытие выбранной тематики (1 балл).</p> <p>Максимальная сумма баллов - 5 баллов.</p> <p>Результаты оценочной процедуры представляются обучающимся в срок не позднее 1 недели после проведения процедуры – для текущего контроля. Оценка проставляется в электронный журнал.</p>
--	--	--	--

**3. Типовые контрольные задания или иные материалы, необходимые для оценки знаний, умений, навыков и (или) опыта деятельности, характеризующих этапы формирования компетенций в процессе освоения образовательной программы**

**Тематика докладов в презентационной форме:**

1. Теоретические основы управления проектами.
2. Эволюция применения систем управления проектами в организации
3. Планирование проекта.
4. Бюджетирование проекта.
5. Организация управления проектом.
6. Договоры и контракты в управлении проектом.
7. Финансирование проекта
8. Контроль проекта.
9. Методы контроля стоимости проекта
10. Завершение и оценка эффективности проекта.
11. Управление содержанием проекта.
12. Управление временными параметрами проекта.
13. Управление стоимостью проекта.
14. Управление качеством проекта.
15. Процессы управления качеством проекта.
16. Методы контроля качества.
17. Управление материальными ресурсами проекта.
18. Процессы управления ресурсами проекта
19. Управление персоналом проекта.
20. Команда проекта.
21. Управление рисками проекта.
22. Управление информацией и коммуникациями проекта.

23. Информационные системы управления проектами.

24. Маркетинг проекта.

25. Риск и неопределенность в реализации проекта.

**Тематика рефератов:**

1. Проблематика управления проектами.
2. Подходы к управлению рисками проектов.
3. Оценка эффективности управления проектами.
4. Искусство и технологии управления людьми в проектах.
5. Информационные системы управления проектами: достоинства и недостатки.
6. Управление проектами в условиях кризиса.
7. Управление проектами: команда, лидерство, успех.
8. Управление проектными рисками.
9. Организационные структуры реализации проектов: анализ преимуществ и недостатков.
10. Классификация типов организационных структур.
11. Структура компании, ориентированной на проекты.
12. Моделирование организационной структуры проекта.
13. Технология принятия решения о реализации проектов.
14. Планирование проекта.
15. Контроль проекта.
16. Завершение и оценка эффективности проекта.
17. Управление содержанием проекта.
18. Управление временными параметрами проекта.
19. Управление стоимостью проекта.
20. Управление качеством проекта.
21. Управление материальными ресурсами проекта.
22. Управление персоналом проекта.
23. Управление рисками проекта.
24. Участники проектов, их основные функции.
25. Организационные схемы взаимодействия компаний-участников.

#### 4. Методические материалы, определяющие процедуры оценивания знаний, умений, навыков и (или) опыта деятельности, характеризующих этапы формирования компетенций

Формой контроля знаний по дисциплине «Разработка и реализация проекта» являются две аттестации в виде зачета и зачета с оценкой в устной форме.

Неделя текущего контроля	Вид оценочного средства	Код компетенций, оценивающий знания, умения, навыки	Содержание оценочного средства	Требования к выполнению	Срок сдачи (неделя семестра)	Критерии оценки по содержанию и качеству с указанием баллов
Согласно графику учебного процесса	Зачет	УК-2 ПК-6	1 вопрос	Зачет проводится в устной форме, путем ответа на вопросы.  Время, отведенное на процедуру – 20 минут.	Результаты предоставляются в день проведения зачета	<b>Критерии оценки:</b> <b>«Зачтено»:</b> <ul style="list-style-type: none"> <li>• знание основных понятий предмета;</li> <li>• умение использовать и применять полученные знания на практике;</li> <li>• работа на семинарских занятиях;</li> <li>• знание основных научных теорий, изучаемых предметов;</li> <li>• ответ на вопросы билета.</li> </ul> <b>«Не зачтено»:</b> <ul style="list-style-type: none"> <li>• демонстрирует частичные знания по темам дисциплин;</li> <li>• незнание основных понятий предмета;</li> <li>• неумение использовать и применять полученные знания на практике;</li> <li>• не работал на семинарских занятиях;</li> <li>• не отвечает на вопросы.</li> </ul>
Согласно графику учебного процесса	Зачет с оценкой	УК-2 ПК-6	1 вопрос	Экзамен проводится в устной форме, путем ответа на вопросы.  Время, отведенное на процедуру – 20 минут.	Результаты предоставляются в день проведения экзамена	<b>Критерии оценки:</b> <b>«Отлично»:</b> ставится студентам, которые при ответе: <ul style="list-style-type: none"> <li>- обнаруживают всестороннее систематическое и глубокое знание программного материала;</li> <li>- демонстрируют знание современной учебной и научной литературы;</li> <li>- способны творчески применять знание теории к решению профессиональных задач;</li> <li>- владеют понятийным аппаратом;</li> </ul>

					<p>- демонстрируют способность к анализу и сопоставлению различных подходов к решению заявленной в билете проблематики.</p> <p><b>«Хорошо»:</b> ставится студентам, которые при ответе:</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- обнаруживают твёрдое знание программного материала;</li> <li>- усвоили основную и наиболее значимую дополнительную литературу;</li> <li>- способны применять знание теории к решению задач профессионального характера;</li> <li>- допускают отдельные погрешности и неточности при ответе.</li> </ul> <p><b>«Удовлетворительно»:</b> ставится студентам, которые при ответе:</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- в основном знают программный материал в объёме, необходимом для предстоящей работы;</li> <li>- в целом усвоили основную литературу;</li> <li>- допускают существенные погрешности в ответе на вопросы экзаменационного билета.</li> </ul> <p><b>«Неудовлетворительно»:</b> ставится студентам, которые при ответе:</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- обнаруживают значительные пробелы в знаниях основного программного материала;</li> <li>- допускают принципиальные ошибки в ответе на вопросы экзаменационного билета;</li> <li>- демонстрируют незнание теории и практики в области управления</li> </ul>
--	--	--	--	--	---

*Итоговое начисление баллов по дисциплине осуществляется в соответствии с разработанной и внедренной балльно-рейтинговой системой контроля и оценивания уровня знаний и внеучебной созидательной активности обучающихся.*

## **Типовые вопросы, выносимые на зачет с оценкой:**

1. Понятие проекта
2. Сущность управления проектом
3. История проектного управления за рубежом
4. История проектного управления в России
5. Перспективы развития управления проектами
6. Классификация типов проектов
7. Государственные целевые программы
8. Особенности управления государственной целевой программой
9. Окружение проектов
10. Управляемые параметры проекта
11. Участники проекта
12. Миссия проекта
13. Стратегия проекта
14. Результат проекта
15. Жизненный цикл проекта
16. Прединвестиционная фаза проекта
17. Состав основных предпроектных документов
18. Инвестиционная и эксплуатационная фазы проекта
19. Управление разработкой проектной документации
20. Методы управления проектами
21. Организационная структура управления проектом: сущность и последовательность разработки
22. Организационная структура и система взаимоотношений участников проекта
23. Организационная структура и содержание проекта
24. Организационная структура проекта и его внешнее окружение
25. Выделенная организационная структура управления проектом

## **Вопросы к зачету:**

1. Двойственная организационная структура управления проектом
2. Матричная организационная структура проекта
3. Функциональная организационная структура проекта
4. Организация офиса проекта
5. Разработка концепции маркетинга в рамках управления проектами
6. Программа маркетинга проекта
7. Бюджет маркетинга проекта
8. Управление маркетингом в рамках управления проектами
9. Финансирование проекта
10. Источники финансирования инвестиционных проектов
11. Организационные формы финансирования
12. Организация проектного финансирования
13. Основные показатели эффективности проекта
14. Оценка эффективности инвестиционного проекта
15. Сущность системы управления проектами



16. Корпоративные стандарты управления проектами
17. Корпоративная система управления проектами
18. Управление программами и портфелями проектов
19. Планирование проекта: сущность, цель, значение
20. Планирование проекта: основные и вспомогательные процессы
21. Распределение работ по проекту
22. Определение ответственных
23. Ресурсное планирование
24. Детальное планирование
25. План проекта
26. Цели и содержание контроля проекта
27. Мониторинг работ по проекту
28. Управление изменениями
29. Основные принципы управления стоимостью проекта
30. Оценка стоимости проекта
31. Методы контроля стоимости проекта
32. Договоры и контракты в управлении проектом
33. Процессы управления качеством проекта
34. Управление ресурсами проекта
35. Команда проекта

**Методические указания для обучающихся по освоению дисциплины  
(модуля)**

**ИНСТИТУТ ПРОЕКТНОГО МЕНЕДЖМЕНТА  
И ИНЖЕНЕРНОГО БИЗНЕСА**

**КАФЕДРА УПРАВЛЕНИЯ**

**МЕТОДИЧЕСКИЕ УКАЗАНИЯ ДЛЯ ОБУЧАЮЩИХСЯ ПО  
ОСВОЕНИЮ ДИСЦИПЛИНЫ  
«РАЗРАБОТКА И РЕАЛИЗАЦИЯ ПРОЕКТА»**

**Направление подготовки: 38.03.02 «Менеджмент»**

**Профили: «Логистика»**

**Уровень высшего образования: бакалавр**

**Форма обучения: очная, очно-заочная**

Королев  
2023

## 1. Общие положения

**Целью** изучения дисциплины является:

- освоение студентами теории и практики управления разработки и реализации проектов в современных экономических системах и получение компетенций для использования полученных знаний в практической деятельности.

Основными **задачами** дисциплины являются:

- освоение теоретических знаний об основах разработки и реализации проектов в современных экономических системах;
- получение студентами системного представления о методах проектирования;
- приобретение первичных навыков управления проектами.

## 2. Указания по проведению практических (семинарских) занятий

### Практическое занятие 1.

**Вид практического занятия:** практическая работа в группах.

**Образовательные технологии:** практическая работа в группах.

**Тема: Введение в управление проектами. Разработка концепции проекта. Цели проекта.**

Системный подход к управлению проектами. Взаимосвязь управления проектами и управления инвестициями. Взаимосвязь между управлением проектами и функциональным менеджментом.

Переход к проектному управлению: задачи и этапы решения.

Классификация базовых понятий управления проектами. Классификация типов проектов. Цель и стратегия проекта. Результат проекта.

Управляемые параметры проекта. Проектный цикл. Структуризация проектов. Функции и подсистемы управления проектами. Методы управления проектами. Организационные структуры управления проектами. Участники проектов.

**Продолжительность занятия: 8/2 ч**

### Практическое занятие 2.

**Вид практического занятия:** практическая работа в группах.

**Образовательные технологии:** практическая работа в группах.

**Тема: Организационные инструменты управления проектами**

Общие принципы построения организационных структур управления проектами. Организационная структура и система взаимоотношений участников проекта. Организационная структура и содержание проекта.

Организационная структура проекта и его внешнее окружение. Общая последовательность разработки и создания организационных структур управления проектами. Современные методы и средства организационного моделирования проектов.

Основные принципы проектирования и состав офиса проекта. Основные принципы организации виртуального офиса проекта.

**Продолжительность занятия: 10/4 ч**

### **Практическое занятие 3.**

**Вид практического занятия:** практическая работа в группах.

**Образовательные технологии:** практическая работа в группах.

**Тема: Планирование проекта**

Общие принципы построения организационных структур управления проектами. Организационная структура и система взаимоотношений участников проекта. Организационная структура и содержание проекта.

Организационная структура проекта и его внешнее окружение. Общая последовательность разработки и создания организационных структур управления проектами. Современные методы и средства организационного моделирования проектов.

Основные принципы проектирования и состав офиса проекта. Основные принципы организации виртуального офиса проекта.

**Продолжительность занятия: 14/6 ч**

### **Практическое занятие 4.**

**Вид практического занятия:** практическая работа в группах.

**Образовательные технологии:** практическая работа в группах.

**Тема: Управление командой проекта и риском.**

Формирование и развитие команды. Основные понятия. Принципы формирования команды. Организационные аспекты формирования команды. Эффективность команды проекта. Методы формирования команды проекта. Состав и формирование команды управления проектом, требования к менеджерам проекта. Навыки работы в команде. Роль и значение лидера команды.

Организационная культура команды проекта. Психологические аспекты управления персоналом. Основные психологические характеристики команды проекта. Мотивация и стимулирование персонала. Конфликты. Риски проекта. Управление рисками.

**Продолжительность занятия: 14/6 ч**

### **Практическое занятие 5.**

**Вид практического занятия:** практическая работа в группах.

**Образовательные технологии:** практическая работа в группах.

**Тема: Контроль и регулирование проекта.**

Контроль проекта. Цели и содержание контроля проекта. Процессы контроля проекта. Мониторинг и контроль хода работ. Управление изменениями. Измерение прогресса выполнения работ и анализ результатов. Взаимосвязь процессов контроля проекта и управления изменениями. Принятие решений. Управление изменениями.

**Продолжительность занятия: 14/6 ч**

### **Тематика докладов в презентационной форме:**

26. Теоретические основы управления проектами.
27. Эволюция применения систем управления проектами в организации
28. Планирование проекта.
29. Бюджетирование проекта.
30. Организация управления проектом.
31. Договоры и контракты в управлении проектом.
32. Финансирование проекта
33. Контроль проекта.
34. Методы контроля стоимости проекта
35. Завершение и оценка эффективности проекта.
36. Управление содержанием проекта.
37. Управление временными параметрами проекта.
38. Управление стоимостью проекта.
39. Управление качеством проекта.
40. Процессы управления качеством проекта.
41. Методы контроля качества.
42. Управление материальными ресурсами проекта.
43. Процессы управления ресурсами проекта
44. Управление персоналом проекта.
45. Команда проекта.
46. Управление рисками проекта.
47. Управление информацией и коммуникациями проекта.
48. Информационные системы управления проектами.
49. Маркетинг проекта.
50. Риск и неопределенность в реализации проекта.

### **Тематика рефератов:**

26. Проблематика управления проектами.
27. Подходы к управлению рисками проектов.
28. Оценка эффективности управления проектами.
29. Искусство и технологии управления людьми в проектах.
30. Информационные системы управления проектами: достоинства и недостатки.
31. Управление проектами в условиях кризиса.
32. Управление проектами: команда, лидерство, успех.
33. Управление проектными рисками.
34. Организационные структуры реализации проектов: анализ преимуществ и недостатков.
35. Классификация типов организационных структур.
36. Структура компании, ориентированной на проекты.

37. Моделирование организационной структуры проекта.
38. Технология принятия решения о реализации проектов.
39. Планирование проекта.
40. Контроль проекта.
41. Завершение и оценка эффективности проекта.
42. Управление содержанием проекта.
43. Управление временными параметрами проекта.
44. Управление стоимостью проекта.
45. Управление качеством проекта.
46. Управление материальными ресурсами проекта.
47. Управление персоналом проекта.
48. Управление рисками проекта.
49. Участники проектов, их основные функции.
50. Организационные схемы взаимодействия компаний-участников.

### 3. Указания по проведению лабораторного практикума

Не предусмотрено учебным планом.

### 4. Указания по проведению самостоятельной работы студентов

№ п/п	Наименование блока (раздела) дисциплины	Виды СРС
1.	<b>Введение в управление проектами. Разработка концепции проекта. Цели проекта.</b>	<b>Подготовка докладов и презентации по темам:</b> 1. Классификация типов проектов. 2. Обзор миссии, задач, участников, окружения проекта (по выбору студента).
2.	<b>Организационные инструменты управления проектами.</b>	<b>Подготовка докладов и презентаций по темам:</b> 1. Особенности построения организационной структуры управления проектами. 2. Обзор организационной структуры управления проектом (по выбору студента).
3	<b>Планирование проекта.</b>	<b>Подготовка докладов и презентаций по темам:</b> 1. Особенности системы планирования проектов. Типичные ошибки планирования и их последствия.
4	<b>Управление командой проекта и риском.</b>	<b>Подготовка докладов и презентаций по темам:</b> 1. Управление информацией и коммуникациями проекта. 2. Участники проекта и их роли.
5	<b>Контроль и регулирование проекта.</b>	<b>Подготовка докладов и презентации по темам:</b> 1. Инструменты контроля и анализ реализации проекта. 2. Мониторинг работ по проекту.

### 5. Указания по выполнению контрольных работ

Не предусмотрено учебным планом.

### 6. Перечень основной и дополнительной учебной литературы, необходимой для освоения дисциплины (модуля)

#### Основная литература:

1. Базилевич, Анна Игоревна. Управление проектами : Учебник. - 1. - Москва : ООО "Научно-издательский центр ИНФРА-М", 2019. - 349 с. - ISBN 9785160131979. - Электронная программа (визуальная). Электронные данные : электронные. URL: <http://znanium.com/go.php?id=997138>

2. Попов, Юрий Иванович. Управление проектами : Учебное пособие. - 1. - Москва : ООО "Научно-издательский центр ИНФРА-М", 2021. - 208 с. -

### **Дополнительная литература:**

1. Тихомирова, О. Управление проектами: практикум : Учебное пособие. - 1. - Москва : ООО "Научно-издательский центр ИНФРА-М", 2019. - 273 с. - URL: <http://znanium.com/go.php?id=1021494>

2. Троицкая, Н. Н. Управление проектами [Электронный ресурс] : учебное пособие для бакалавров направления «государственное и муниципальное управление» / Троицкая Н. Н. - Москва : РУТ (МИИТ), 2020. - 82 с. URL: <https://e.lanbook.com/book/175956>

### **7. Перечень ресурсов информационно-телекоммуникационной сети «Интернет», необходимых для освоения дисциплины (модуля)**

<http://biblioclub.ru/> - Электронно-библиотечная система ЭБС  
Университетская библиотека онлайн

<http://www.znanium.com/> - Электронно-библиотечная система ЭБС  
ZNANIUM.COM

<http://www.rucont.ru/> - Электронно-библиотечная система ЭБС  
Национальный цифровой ресурс Руконт.

<https://biblio-online.ru> - Образовательная платформа Юрайт  
[www.consultant.ru](http://www.consultant.ru) - Консультант Плюс

### **8. Перечень информационных технологий, используемых при осуществлении образовательного процесса по дисциплине (модулю)**

**Перечень программного обеспечения:** MSOffice, PowerPoint.

**Информационные справочные системы:**

Консультант Плюс [www.consultant.ru](http://www.consultant.ru)

**Ресурсы информационно-образовательной среды Университета:**

Рабочая программа, методическое обеспечение по курсу «Разработка и реализация проекта»