



Федеральное государственное бюджетное образовательное учреждение высшего образования
«ТЕХНОЛОГИЧЕСКИЙ УНИВЕРСИТЕТ ИМЕНИ ДВАЖДЫ ГЕРОЯ
СОВЕТСКОГО СОЮЗА, ЛЕТЧИКА-КОСМОНАВТА А.А. ЛЕОНОВА»

«УТВЕРЖДАЮ»

И.о. проректора

А.В. Троицкий

«___» _____ 2023 г.

***ИНСТИТУТ ПРОЕКТНОГО МЕНЕДЖМЕНТА
И ИНЖЕНЕРНОГО БИЗНЕСА***

КАФЕДРА ФИНАНСОВ И БУХГАЛТЕРСКОГО УЧЕТА

**РАБОЧАЯ ПРОГРАММА
ДИСЦИПЛИНЫ
«УПРАВЛЕНЧЕСКИЙ УЧЕТ»**

Направление подготовки: 38.03.01 Экономика

Профиль: «Финансы и учет в цифровой экономике»

Уровень высшего образования: бакалавриат

Форма обучения: очная, очно-заочная

Королев
2023


Рабочая программа является составной частью основной профессиональной образовательной программы и проходит рецензирование со стороны работодателей в составе основной профессиональной образовательной программы. Рабочая программа актуализируется и корректируется ежегодно.

Автор: Коба Е.Е., Рабочая программа дисциплины: «Управленческий учет» – Королев МО: МГОУ, 2023.

Рецензент :д.э.н., профессор Овсийчук В. Я.

Рабочая программа составлена в соответствии с требованиями федерального государственного образовательного стандарта высшего образования (ФГОС ВО) по направлению подготовки бакалавров 38.03.01 «Экономика», профиль «Финансы и учет в цифровой экономике» и Учебного плана, утвержденного Ученым советом Университета. Протокол № 9 от 11.04.2023 года.

Рабочая программа рассмотрена и одобрена на заседании кафедры:

Заведующий кафедрой (ФИО, ученая степень, звание, подпись)	Самошкина М.В., к.э.н., доцент 			
Год утверждения (переутверждения)	2023	2024	2025	2026
Номер и дата протокола заседания кафедры	№ 807 14.03.2023 г.			

Рабочая программа согласована:

Руководитель ОПОП  В.В. Овсийчук, к.э.н., доцент

Рабочая программа рекомендована на заседании УМС:

Год утверждения (переутверждения)	2023	2024	2025	2026
Номер и дата протокола заседания УМС	№ 5 от 11.04.2023 г.			

1. Перечень планируемых результатов обучения по дисциплине, соотнесенных с планируемыми результатами освоения ОПОП

Содержание дисциплины охватывает круг вопросов, связанных с изучением системы информационного обмена в организации, сегментарного учета и обработки данных о хозяйственной деятельности. При изучении дисциплины формируются навыки получения и анализа управленческой информации, используемой для планирования, контроля, оценки организации в целом и ее структурных подразделений, а также навыки принятия обоснованных эффективных управленческих решений, направленных на повышение эффективности текущих операций и достижение целей всей организации.

Целью изучения дисциплины является:

1. ознакомление будущих бакалавров по направлению 38.03.01 «Экономика» профиль «Финансы и учет в цифровой экономике» с теоретическими основами дисциплины «Управленческий учет»;
2. формирование компетенции обучающегося в области бухгалтерского управленческого учета, как информационной базы для принятия эффективных управленческих решений, направленных на динамическое развитие бизнеса с получением максимальной прибыли.

В процессе обучения студент приобретает и совершенствует следующие компетенции.

Универсальные компетенции:

УК-6 - Способен управлять своим временем, выстраивать и реализовывать траекторию саморазвития на основе принципов образования в течение всей жизни.

Профессиональные компетенции:

ПК-4 Способен составлять бухгалтерскую (финансовую) отчетность, а также организовывать и планировать процесс формирования информации в системе бухгалтерского учета с использованием компьютерных программ;

ПК- 7 Способен к проведению финансового анализа, бюджетированию и управлению денежными потоками в экономическом субъекте.

Основными задачами дисциплины являются:

- изучение теоретических основ и приобретение навыков необходимых для практической деятельности в области бухгалтерского управленческого учета.

Показатель освоения компетенции отражают следующие индикаторы:

Трудовые действия:

УК-6.1. Использует инструменты и методы управления временем при выполнении конкретных задач, проектов, при достижении поставленных целей;

ПК-4.1 Систематизирует и обобщает информацию о финансово-хозяйственной деятельности предприятия в системе бухгалтерского учета;

ПК – 7.1 Организует, планирует и определяет источники информации для проведения финансового анализа экономического субъекта.

Необходимые умения:

УК-6.2. Определяет приоритеты собственной деятельности, личностного развития и профессионального роста;

ПК-4.2. Составляет пояснения к бухгалтерскому балансу и отчету о финансовых результатах;

ПК – 7.2 Осуществляет процесс бюджетирования и управления денежными потоками в экономическом субъекте с использованием компьютерных программ.

Необходимые знания:

УК- 6.4 Строит профессиональную карьеру и определяет стратегию профессионального развития;

ПК-4.3. Предоставляет бухгалтерскую (финансовую) отчетность в соответствии с законодательством Российской Федерации внутренним и внешним пользователям.

ПК – 7.3 Координирует и контролирует выполнение работ в процессе бюджетирования и управления денежными потоками в экономическом субъекте

2. Место дисциплины в структуре ОПОП ВО

Дисциплина «Управленческий учет» относится к дисциплинам части, формируемой участниками образовательных отношений, основной профессиональной образовательной программы подготовки бакалавров по направлению 38.03.01 «Экономика» профиль «Финансы и учет в цифровой экономике».

Дисциплина реализуется кафедрой финансов и бухгалтерского учета.

Изучение данной дисциплины базируется на ранее изученных дисциплинах: «Экономика организаций (предприятий)», «Бухгалтерский учет и анализ», «Основы и реализация проекта».

Основные положения дисциплины должны быть использованы для изучения последующих дисциплин: «Цифровые технологии профессиональной деятельности (в сфере финансов и учета)», «Финансовое планирование и бюджетирование», «Организация выполнения ВКР», прохождения практики, государственной итоговой аттестации и выполнения выпускной квалификационной работы бакалавра.

3. Объем дисциплины и виды учебной работы

Общая трудоемкость дисциплины для студентов очной/очно-заочной формы составляет 4 зачетных единиц, 144 часов.

Таблица 1

Виды занятий	Всего часов	Семестр 7	Семестр 8	Семестр 10	Семестр ...
Общая трудоемкость	144	144			
ОЧНАЯ ФОРМА ОБУЧЕНИЯ					
Аудиторные занятия	48	48			
Лекции (Л)	16	16			
Практические занятия (ПЗ)	32	32			
Лабораторные работы (ЛР)	-	-			
Практическая подготовка	-	-			
Самостоятельная работа	96	96			
Курсовые работы (проекты)	-	-			

Контрольная работа	+	+			
Текущий контроль знаний	Тест	Тест			
Вид итогового контроля	экзамен	экзамен			
ЗАОЧНАЯ ФОРМА ОБУЧЕНИЯ					
Общая трудоемкость	144		144		
Аудиторные занятия	28		28		
Лекции (Л)	12		12		
Практические занятия (ПЗ)	16		16		
Лабораторные работы (ЛР)					
Самостоятельная работа	116		116		
Курсовые работы (проекты)	-		-		
Контрольная работа	+		+		
Вид итогового контроля	экзамен		экзамен		

4. Содержание дисциплины

4.1. Темы дисциплины и виды занятий

Таблица 2

Наименование тем	Лекции, час.	Практические занятия, час	Занятия в интерактивной форме, час	Код компетенци й
Тема 1. Введение в управленческий учет	2/2	4/2	2/1	УК-6; ПК-4; ПК-7
Тема 2. Понятия: затраты, издержки, расходы. Классификация затрат	2/2	4/2	2/1	УК-6; ПК-4; ПК-7
Тема 3. Системы и методы управления затратами и калькулирование себестоимости продукции	4/2	4/2	2/1	УК-6; ПК-4; ПК-7
Тема 4. Бюджетное планирование в системе управленческого учета	2/1	4/2	1/1	УК-6; ПК-4; ПК-7
Тема 5. Анализ и принятие краткосрочных управленческих решений.	2/2	4/2	2/1	УК-6; ПК-4; ПК-7
Тема 6. Организация управленческого учета на предприятии	2/1	4/2	1/1	УК-6; ПК-4; ПК-7
Тема 7. Сегментарная отчетность	2/1	4/2	1/1	УК-6; ПК-4; ПК-7
Тема 8. Трансфертное ценообразование	2/1	4/2	1/1	УК-6; ПК-4; ПК-7
Итого	16/12	32/16	12/8	

4.2. Содержание тем дисциплины

Тема 1. Введение в управленческий учет.

Предмет, метод, объекты и задачи управленческого учета. Сущность управленческого учета. Концепция управленческого учета. Предпосылки появления управленческого учета в РФ. Взаимодействие управленческого и финансового учета. Понятие управленческой информационной системы. Управленческий учет как элемент информационной системы организации. Финансовая и нефинансовая, количественная и качественная информация. Стратегическая, тактическая и оперативная информация. Характеристика полезной информации.

Тема 2. Понятия: затраты, издержки, расходы. Классификация затрат

Затраты, расходы, издержки на производство. Организация производственного учета. Места возникновения затрат. Влияние организационной структуры предприятия на построение системы управленческого учета. Классификация затрат в процессе производства в зависимости: от места возникновения, по способу включения в себестоимость

продукции, по отношению к объему производства, для принятия управленческих решений, для определения себестоимости и полученной прибыли, для контроля и регулирования производственной деятельности центров ответственности.

Тема 3. Системы и методы управления затратами и калькулирование себестоимости продукции

Управление затратами как фактор повышения эффективности деятельности организации. Системы и методы управления затратами. Понятие себестоимости продукции, ее структура. Калькулирование себестоимости. Методы учета затрат и калькулирование себестоимости продукции, их классификация и краткая характеристика. Классификация мест возникновения издержек производства. Обобщение издержек производства по местам возникновения с помощью производственного отчета. Методы учета издержек вспомогательных производств. Учет и способы расчета издержек незавершенного производства. Управление себестоимостью продукции. **Методы калькулирования и сфера их применения.**

Тема 4. Бюджетное планирование в системе управленческого учета.

Планирование в системе управленческого учета. Цели и функции бюджетов. Определение бюджета. Виды бюджетов. Составление и согласование бюджетов. Бюджетирование деятельности центров ответственности. Бюджетирование как средство контроля и оценки деятельности предприятия, функция управления. Контроль выполнения бюджетов и анализ отклонений. Контроль деятельности центров ответственности.

Тема 5. Анализ и принятие краткосрочных управленческих решений.

Модели принятия управленческих решений на основе учетной информации. Решение задач оптимизации программ снабжения, производства и сбыта с использованием данных управленческого учета. Анализ безубыточности производства. Цена на продукт. Трансфертная цена. Оценка эффективности производственных инвестиций: принципы оценки, оценочные методы (рентабельность, срок окупаемости, оценка риска, инфляция и т.д.) Модели принятия управленческих решений на основе учетной информации. Маржинальный подход в принятии управленческих решений. Маржинальный доход, порог рентабельности (точка безубыточности), производственный леверидж и маржинальный запас прочности - ключевые элементы CVP - анализа. Методы нахождения точки безубыточности. Анализ взаимосвязи «затраты-объем-прибыль» - как основа для принятия управленческих решений.

Тема 6. Организация управленческого учета.

Варианты управленческого учета и взаимодействия его с системой финансового учета. Характеристика автономной и интегрированной системы. Отражение хозяйственных операций на счетах управленческого и финансового учета. Отчетная документация.

Тема 7. Сегментарная отчетность организации.

Сущность, значение сегментарной отчетности. Сегментарная отчетность как основа оценки деятельности центров ответственности. Анализ эффективности функционирования существующей организационной структуры предприятия. Задачи и этапы построения системы сегментарной отчетности организации.

Тема 8. Трансфертное ценообразование

Трансфертная цена: ее виды и принципы формирования. Трансфертное ценообразование в различных сферах деятельности.

5. Перечень учебно-методического обеспечения для самостоятельной работы по дисциплине.

1. «Методические указания для обучающихся по освоению дисциплины».

6. Фонд оценочных средств для проведения промежуточной аттестации обучающихся по дисциплине.

Структура фонда оценочных средств для проведения промежуточной аттестации обучающихся по дисциплине «Бухгалтерский управленческий учет» приведена в Приложение 1 к рабочей программе.

7. Перечень основной и дополнительной учебной литературы, необходимой для освоения дисциплины.

Основная литература:

1. Управленческий учет : учебник / Т.Ю. Серебрякова, О.А. Бирюкова, О.Г. Гордеева [и др.] ; под ред. Т.Ю. Серебряковой. — Москва : ИНФРА-М, 2023. — 553 с. — (Высшее образование: Бакалавриат). — DOI 10.12737/textbook_5ad4a36bc9fce1.49487848. - ISBN 978-5-16-013463-5. - Текст : электронный. - URL: <https://znanium.com/catalog/product/1931474>
2. Камышанов, П. И. Финансовый и управленческий учет и анализ : учебник / П.И. Камышанов, А.П. Камышанов. — Москва : ИНФРА-М, 2022. — 592 с. — (Высшее образование: Бакалавриат). — DOI 10.12737/20657. - ISBN 978-5-16-011548-1. - Текст : электронный. - URL: <https://znanium.com/catalog/product/1852170>
3. Полковский, Л. М. Бухгалтерский управленческий учет : учебник / Л. М. Полковский. — 3-е изд., стер. — Москва : Дашков и К°, 2022. — 255 с. : ил., табл. — (Учебные издания для бакалавров). — Режим доступа: по подписке. — URL: <https://biblioclub.ru/index.php?page=book&id=684402>. — Библиогр. в кн. — ISBN 978-5-394-04540-0. — Текст : электронный.
4. Керимов, В. Э. Учет затрат, калькулирование и бюджетирование в отдельных отраслях производственной сферы : учебник / В. Э. Керимов. — 11-е изд., стер. — Москва : Дашков и К°, 2020. — 384 с. : ил. — (Учебные издания для бакалавров). — Режим доступа: по подписке. — URL:

<https://biblioclub.ru/index.php?page=book&id=573221>. – Библиогр.: с. 371. – ISBN 978-5-394-03690-3. – Текст : электронный.

Дополнительная литература:

1. Стратегический управленческий учет для бизнеса : учебник / Л.В. Юрьева, Н.Н. Ильшева, А.В. Караваева, А.Н. Быстрова. — Москва : ИНФРА-М, 2022. — 336 с. + Доп. материалы [Электронный ресурс]. — (Высшее образование: Магистратура). - ISBN 978-5-16-005513-8. - Текст : электронный. - URL: <https://znanium.com/catalog/product/1844316>
2. Вахрушина, М. А. Управленческий анализ: вопросы теории, практика проведения : монография / М.А. Вахрушина, Л.Б. Самарина. — Москва : Вузовский учебник : ИНФРА-М, 2022. — 144 с. — (Научная книга). - ISBN 978-5-9558-0175-9. - Текст : электронный. - URL: <https://znanium.com/catalog/product/1841421>

8. Перечень ресурсов информационно-телекоммуникационной сети «Интернет», необходимых для освоения дисциплины

Интернет-ресурсы:

1. <http://buhinfo.com/>
2. <http://www.klerk.ru/>;

9. Методические указания для обучающихся по освоению дисциплины

Методические указания для обучающихся по освоению дисциплины приведены в Приложении 2.

10.Перечень информационных технологий, используемых при осуществлении образовательного процесса по дисциплине

Перечень программного обеспечения:

MSOffice.

Информационные справочные системы:

1. Электронные ресурсы библиотеки Университета

1. Издательский дом «Гребенников»(<http://grebennikon.ru>)
2. ЭБСznanium.com(<http://www.znanium.com/>)
3. Издательство «Лань» (<http://e.lanbook.com/>)
4. Национальный цифровой ресурс «РУКОНТ» Национальный цифровой ресурс «РУКОНТ» (<http://www.rucont.ru/>)
5. Библиотека диссертаций РГБ (<http://www.diss.rsl.ru/>)

11.Описание материально-технической базы, необходимой для осуществления образовательного процесса по дисциплине

Лекционные занятия:

- аудитория, оснащенная презентационной техникой (проектор, экран);
- комплект электронных презентаций / слайдов.

Практические работы:

- компьютерные справочно-информационные системы (консультант плюс, гарант, кодекс и т.д.),

- наглядные пособия: журнал унифицированных форм первичных документов, бланки первичных документов и регистров бухгалтерского учета.

- калькуляторы.

Прочее:

- рабочее место преподавателя, оснащенное компьютером с доступом в Интернет;

- рабочие места студентов, оснащенные компьютерами с доступом в Интернет.

**Фонд оценочных средств для проведения промежуточной аттестации
обучающихся по дисциплине**

**ИНСТИТУТ ПРОЕКТНОГО МЕНЕДЖМЕНТА
И ИНЖЕНЕРНОГО БИЗНЕСА**

КАФЕДРА ФИНАНСОВ И БУХГАЛТЕРСКОГО УЧЕТА

**ФОНД ОЦЕНОЧНЫХ СРЕДСТВ ДЛЯ ПРОВЕДЕНИЯ ПРОМЕЖУТОЧНОЙ
АТТЕСТАЦИИ ОБУЧАЮЩИХСЯ ПО**

**ДИСЦИПЛИНЫ
«УПРАВЛЕНЧЕСКИЙ УЧЕТ»**

Направление подготовки: 38.03.01 Экономика

Профиль: «Финансы и учет в цифровой экономике»

Уровень высшего образования: бакалавриат

Форма обучения: очная, очно-заочная

Королев
2023

1. Перечень компетенций с указанием этапов их формирования в процессе освоения образовательной программы

№ п/п	Индекс компетенции	Содержание компетенции	Раздел дисциплины, обеспечивающий формирование компетенции	В результате изучения раздела дисциплины, обеспечивающего формирование компетенции, обучающийся приобретает:		
				Трудовые действия	Необходимые умения	Необходимые знания
1	УК-6	Способен управлять своим временем, выстраивать и реализовывать траекторию саморазвития на основе принципов образования в течение всей жизни	Темы 1-8	УК-6.1. Использует инструменты и методы управления временем при выполнении конкретных задач, проектов, при достижении поставленных целей;	УК-6.2. Определяет приоритеты собственной деятельности, личного развития и профессионального роста;	УК- 6.4 Строит профессиональную карьеру и определяет стратегию профессионального развития;
2	ПК-4	Способен составлять бухгалтерскую (финансовую) отчетность, а также организовывать и планировать процесс формирования информации в системе бухгалтерского учета с использованием компьютерных программ	Темы 1-8	ПК-4.1 Систематизирует и обобщает информацию о финансово-хозяйственной деятельности предприятия в системе бухгалтерского учета;	ПК-4.2. Составляет пояснения к бухгалтерскому балансу и отчету о финансовых результатах;	ПК-4.3. Предоставляет бухгалтерскую (финансовую) отчетность в соответствии с законодательством Российской Федерации внутренним и внешним пользователям.
3	ПК- 7	Способен к проведению финансового анализа, бюджетированию и управлению денежными потоками в экономическом субъекте	Темы 1-8	ПК – 7.1 Организует, планирует и определяет источники информации для проведения финансового анализа экономического субъекта.	ПК – 7.2 Осуществляет процесс бюджетирования и управления денежными потоками в экономическом субъекте с использованием компьютерных программ.	ПК – 7.3 Координирует и контролирует выполнение работ в процессе бюджетирования и управления денежными потоками в экономическом субъекте

2. Описание показателей и критериев оценивания компетенций на различных этапах их формирования, описание шкал оценивания

Код компетенции	Инструмент, оценивающий сформированность компетенции	Этапы и показатель оценивания компетенции	Критерии оценивания компетенции на различных этапах формирования и шкалы оценивания
УК-6	Задачи	А) полностью сформирована	Проводится в письменной форме.

ПК-4 ПК- 7		(компетенция освоена на <u>высоком</u> уровне) – 5 баллов Б) частично сформирована: <ul style="list-style-type: none"> компетенция освоена на <u>продвинутом</u> уровне – 4 балла; компетенция освоена на <u>базовом</u> уровне – 3 балла; В) не сформирована (<u>компетенция не сформирована</u>) – 2 и менее баллов	1. Выбор оптимального метода решения задачи (1 балл). 2. Умение применить выбранный метод (1 балл). 3. Логический ход решения правильный, но имеются арифметические ошибки в расчетах (1 балл). 4. Решение задачи и получение правильного результата (2 балла). 5. Задача не решена вообще (0 баллов). Максимальная оценка – 5 баллов.
УК-6 ПК-4 ПК- 7	Тест	А) полностью сформирована (компетенция освоена на <u>высоком</u> уровне) – 90% правильных ответов Б) частично сформирована: <ul style="list-style-type: none"> компетенция освоена на <u>продвинутом</u> уровне – 70% правильных ответов; компетенция освоена на <u>базовом</u> уровне – от 51% правильных ответов; В) не сформирована (<u>компетенция не сформирована</u>) – менее 50% правильных ответов	Проводится письменно. Время, отведенное на процедуру - 30 минут. Неявка – 0 баллов. Критерии оценки определяются процентным соотношением. Неудовлетворительно – менее 50% правильных ответов. Удовлетворительно - от 51% правильных ответов. Хорошо - от 70%. Отлично – от 90%. Максимальная оценка – 5 баллов.
УК-6 ПК-4 ПК- 7	Доклад	А) полностью сформирована (компетенция освоена на <u>высоком</u> уровне) – 5 баллов Б) частично сформирована: <ul style="list-style-type: none"> компетенция освоена на <u>продвинутом</u> уровне – 4 балла; компетенция освоена на <u>базовом</u> уровне – 3 балла; В) не сформирована (<u>компетенция не сформирована</u>) – 2 и менее баллов	Проводится в письменной и/или устной форме. Критерии оценки: 1. Соответствие содержания доклада заявленной тематике (1 балл). 2. Качество источников и их количество при подготовке работы (1 балл). 3. Владение информацией и способность отвечать на вопросы аудитории (1 балл). 4. Качество самой представленной работы (1 балл). 5. Оригинальность подхода и всестороннее раскрытие выбранной тематики (1 балл). Максимальная сумма баллов - 5 баллов.
УК-6 ПК-4 ПК- 7	Выполнение контрольной работы	А) полностью сформирована (компетенция освоена на <u>высоком</u> уровне) – 5 баллов Б) частично сформирована: <ul style="list-style-type: none"> компетенция освоена на <u>продвинутом</u> уровне – 4 балла; компетенция освоена на <u>базовом</u> уровне – 3 балла; В) не сформирована (<u>компетенция не сформирована</u>) – 2 и менее баллов	При определении сформированности компетенций критериями оценивания выступают методические рекомендации, разработанные по дисциплине для данного вида

3. Типовые контрольные задания или иные материалы, необходимые для оценки знаний, умений, навыков и (или) опыта деятельности, характеризующих этапы формирования компетенций в процессе освоения образовательной программы

Варианты письменной работы

Вариант 1

Задача 1

Необходимо принять решение о замене производственного оборудования, для чего необходимо сделать следующие расчеты и выводы: рассчитать вмененные издержки по капитальным вложениям, вычислить средний процент вложенного капитала, обосновать необходимость приобретения нового станка на основании условия, приведенного в таблице.

Показатели для решения задачи:

№ п/п	Показатели	Старый станок	Новый станок
1	Первоначальная стоимость, руб.	20000	40000
2	Остаточная стоимость, руб.	10000	-
3	Срок полезного использования, лет	10	10
4	Амортизация за год, руб.		
5	Заработная плата с отчислениями, руб.	10000	30000
6	Затраты на материалы, руб.	250000	20000
7	Энергия, руб.	1000	20000
8	Техническое обслуживание, руб.	4000	7000
9	Стоимость капитала	10 %	

Использование методов анализа и безубыточности производства при планировании и принятии решений.

Задача 2

Определить какая будет прибыль, если сократить:

- 1) переменные затраты на 1 ед. продукции на -5%
- 2) постоянные затраты на 5 тыс. усл. ед.

Материал задания:

№ п/п	Показатели	Ассортимент продукции			Итого
		А	Б	В	
1	Текущий объем реализации ед.	400	800	700	1900
2	Цена реализации за 1 ед.	20	15	35	X
3	Переменные затраты на 1 ед.	12	10	20	X
4	Постоянные затраты, тыс. усл. ед.	X	X	X	50

Вариант 2

Задача 1

Предприятие выпускает два вида продукции (А и В) и характеризуется следующими данными:

№ п.п	Показатели	А		В		Всего
			уд.вес %		уд.вес %	
1	Объем реализации, шт.	50	33	100	67	150
2	Цена за шт.,руб.	2	X	4	X	-
3	Выручка от реализации руб.	100	X	400	X	500

4	Переменные расходы на шт., руб.	1,2	X	2,9	X	--
5	Переменные расходы на весь объем реализации,руб.	60	X	290	X	350
6	Маржинальный доход руб.	40	X	110	X	150
7	Постоянные расходы руб.	x	x	X	x	100
8	Чистая прибыль	x	x	x	x	50

1). Оптимальный уровень реализации (критическая точка) = (Постоянные расходы) / (Маржинальный доход на ед. продукции) (150:150шт.) x 100

2). Объем реализации по видам продукции:

✓ продукции А = 33% от 100шт. = 33шт.

✓ продукции В = 67% от 100шт. = 67 шт.

3). Сила воздействия производственного рычага = Маржинальный доход / Чистая прибыль 150 : 50 = 3, т. е. при изменении объемов продаж чистая прибыль изменится:

3.1.) возможное изменение объемов реализации на 6% + (6% x 3,0 = 18%);
изменит чистую прибыль на 18%;

3.2.) возможное изменение объемов реализации на 12% + (12% x 3,0 = 36%);
изменит чистую прибыль на 36%

Задание: Администрация решила изменить структуру реализации следующим образом: по продукции А реализовать - 80 шт., по продукции В реализовать – 70 шт.

Задача 2

Определить какая будет прибыль, если сократить:

1) переменные затраты на 1 ед. продукции на -5%

2) постоянные затраты на 5 тыс. усл. ед.

Материал задания:

№ п/п	Показатели	Ассортимент продукции			Итого
		А	Б	В	
1	Текущий объем реализации ед.	400	800	700	1900
2	Цена реализации за 1 ед.	20	15	35	X
3	Переменные затраты на 1 ед.	12	10	20	X
4	Постоянные затраты, тыс. усл. ед.	X	X	X	50

Вариант 3

Задача 1 Определите, какой продукт производить?

Материал задания: Компания выпускает 2 вида продукции – «Х» и «У».

Показатели	Ед.изм.	Продукция «Х»	Продукция «У»
Цена за единицу	Усл. ден. ед.	20	30
Переменные расходы на единицу	Усл. ден. ед.	14	18
Маржинальная прибыль на единицу	Усл. ден. ед.	6	12
Уровень маржинальной прибыли, %	Усл. ден. ед.	30	40

Допущение: производственная мощность ограничена 1000 машино/час и за 1 час можно произвести 4 ед. «Х» и 1 ед. «У»

Решение оформите в таблице следующего содержания:

Показатели	Ед.изм.	Продукция «Х»	Продукция «У»
Количество ед. продукции, производимых за 1 час	ед.	4	1
Маржинальная прибыль на единицу	Усл.ден. ед.		
Маржинальная прибыль за 1 час	Усл.ден. ед.		
Маржинальная прибыль за 1000 час	Усл. ден ед.		

Задача 2

Обосновать выбор инвестиций, если инвестор имеет 200 тыс. руб. Предлагается два варианта размещения средств:

Положить в банк на депозит под 50 % годовых;

Сделать трехмесячный вклад под 20 % годовых, повторять в течении года.

Вариант 4

Задача 1

На основе приведенных данных сгруппировать издержки производства по экономическим элементам и сделать расчет производственной себестоимости продукции.

Перечень затрат на производство продукции:

Наименование расходов	Сумма, руб.
1. Материальные затраты	8750
2. Прочие затраты	302
3. Прочие производственные расходы	180
4. Сырье и материалы	6578
5. Возвратные отходы	70
6. Общепроизводственные расходы	800
7. Отчисления на социальные нужды	780
8. Потери от брака	40
9. Общехозяйственные расходы	740
10. Отчисления на социальное страхование и обеспечение	389
11. Основная заработная плата производственных рабочих	800
12. Топливо и энергия на технологические цели	302
13. Амортизация основных средств	475
14. Расходы на подготовку и освоение производства	60
15. Дополнительная заработная плата производственных рабочих	80
16. Затраты на оплату труда	2030
17. Покупные изделия, ПФ и услуги производственного характера сторонних организаций	21

Задача 2

Составьте сравнительные отчеты о прибыли за каждый месяц по методу маржинальной калькуляции, если предприятие производит и реализует один вид продукции

П/п	Показатели	Ед.изм.	Январь	Февраль	Март
1.	Производство	шт	900	1000	1000

2.	Переменные производственные расходы на единицу продукции	руб.	140	150	140
3.	Переменные производственные расходы на весь объем производства	руб.	?	?	?
4.	Фактические постоянные производственные накладные расходы	руб.	32000	32000	32000
5.	Постоянные административные расходы	руб.	25000	25000	25000
6.	Итого производственных расходов	руб.	?	?	?
7.	Реализация	шт	800	900	1000
8.	Переменные производственные расходы на весь объем реализации	руб.	?	?	?
9.	Цена реализации без НДС за единицу продукции	руб.	250	250	240
10.	Стоимость реализованной продукции по ценам реализации	руб.	?	?	?
11.	Маржинальный доход	руб.	?	?	?

Темы контрольных работ:

1. Организация учета производственных затрат
2. Учет нормативных затрат и анализ отклонений
3. Классификация расходов для принятия управленческих решений
4. Организация системы учета и контроля затрат
5. Система учета по центрам расходов.
6. Контроль за центрами затрат через показатели нормативных затрат
7. Система учета по центрам прибыли
8. Система учета по центрам инвестиций
9. Система учета по центрам продаж
10. Учет по центрам ответственности
11. Управление издержками и ценообразование.
12. Учет и распределение расходов по организации и управлению производством.
13. Учет и контроль издержек производства и продаж продукции по видам расходов
14. Учет и исчисление затрат по местам формирования и центрам ответственности
15. Учет и распределение затрат по объектам калькулирования
16. Организация управленческого учета по системе «Стандарт-кост»
17. Организация управленческого учета по системе «Директ-костинг»
18. Организация управленческого учета по нормативному методу
19. Методы калькулирования как базы ценообразования
20. Позаказный метод калькулирования себестоимости
21. Попроцессный метод калькулирования себестоимости
22. Попередельный метод калькулирования себестоимости
23. Бюджетирование и контроль затрат и их значение в системе бухгалтерского управленческого учета
24. Бюджетное планирование и контроль

25. Маржинальный доход и методы списания постоянных расходов
26. Функциональный учет затрат на производство продукции
27. Методика учета и распределения косвенных расходов
28. Анализ взаимосвязи затрат, объема деятельности и прибыли
29. Использование данных управленческого учета для анализа и обоснования решений на разных уровнях управления
30. Маржинальный доход и методы списания постоянных расходов
31. Функциональный учет затрат на производство продукции
32. Методика учета и распределения косвенных расходов
33. Виды составляемых калькуляций и их роль в принятии управленческих решений
34. Подготовка и анализ учетной информации для принятия краткосрочных управленческих решений

Темы рефератов (докладов):

1. Предпосылки появления управленческого учета в РФ.
2. Управленческий учет как элемент информационной системы организации. Финансовая и нефинансовая, количественная и качественная информация. Стратегическая, тактическая и оперативная информация.
3. Эволюция методов учета затрат.
4. Место возникновения затрат, центр ответственности.
5. Классификация затрат в процессе производства
6. Классификация мест возникновения издержек производства.
7. Методы учета издержек вспомогательных производств.
8. Экономическая сущность калькулирования.
9. Управление себестоимостью продукции.
10. Принципы калькулирования, его объекты и методы.
11. Учет прямых затрат в составе себестоимости продукции.
12. Учет косвенных затрат в составе себестоимости продукции.
13. Система «стандарт-кост» как продолжение нормативного метода учета затрат.
14. Общие понятия накладных расходов.
15. Функциональный метод (АВС) распределения накладных расходов.
16. Модели принятия управленческих решений на основе учетной информации.
17. Оценка эффективности производственных инвестиций: принципы оценки, оценочные методы (рентабельность, срок окупаемости, оценка риска, инфляция и т.д.)
18. Модели принятия управленческих решений на основе учетной информации.
19. Бюджетирование деятельности центров ответственности.
20. Бюджетирование – средство контроля и оценки деятельности предприятия, функция управления.
21. Контроль выполнения бюджетов и анализ отклонений. Контроль деятельности центров ответственности.

22. Варианты управленческого учета и взаимодействия его с системой финансового учета.

23. Сущность, значение сегментарной отчетности.

24. Сегментарная отчетность как основа оценки деятельности центров ответственности.

25. Анализ эффективности функционирования существующей организационной структуры предприятия.

Реферат должен быть объемом от 10 до 15 листов формата А4, выполненный 14 шрифтом TimesNewRoman через полуторный интервал.

Основные разделы:

- титульный лист;
- введение;
- основную часть;
- заключение;
- список литературы.

Примерные вопросы теста

1. Уровень самостоятельности и ответственности центра инвестиций:

- (?) Выше уровня ответственности центра прибыли;
- (?) Ниже уровня ответственности центра прибыли;
- (?) Не зависят от величины прибыли;
- (?) Все выше перечисленные.

2. Для учета косвенных затрат на производство используются счета:

- (?) сч. 20
- (?) 96, 90
- (?) 26, 25
- (?) 44

3. Какие затраты не включаются в полную производственную себестоимость:

- (?) переменные общепроизводственные;
- (?) постоянные общепроизводственные;
- (?) расходы на продажу;
- (?) прямые трудовые затраты.

4. Определите какие затраты не включаются в производственную себестоимость при методах учета сокращенной себестоимости:

- (?) переменные общепроизводственные расходы;
- (?) прямые материальные затраты;
- (?) прямые трудовые затраты;
- (?) постоянные общепроизводственные расходы.

5. Незавершенное производство – это:

- (?) Остаток материалов на конец периода, не переданных в производство;
- (?) Незаконченный объект капитальных вложений;
- (?) Продукция, не прошедшая всех стадий производства и не признанная готовой;

(?) все перечисленное выше.

6. Затраты, обеспечивающие будущие экономические выгоды, относятся к :

- (?) Активам;
- (?) Доходам;
- (?) Расходам будущих периодов;
- (?) Пассивам.

7. Система учета затрат по центрам ответственности необходима в условиях:

- (?) Децентрализации управления;
- (?) Любой организации;
- (?) Централизации управления;
- (?) Конкуренции.

8. Обеспечение контроля затрат и доходов в условиях учета по центрам ответственности достигается:

- (?) Перераспределением полномочий между менеджерами, возглавляющими центры ответственности;
- (?) Прекращением деятельности;
- (?) Изменением содержания отчетности центров ответственности;
- (?) Получением максимальной прибыли.

9. В системе управленческого учета обрабатываются данные о хозяйственных фактах:

- (?) Оформленных документально;
- (?) Совершившихся в прошлом;
- (?) Совершившихся в прошлом и ожидаемых в будущем;
- (?) Не обрабатываются вообще.

10. Расчет бюджетной ставки распределения косвенных расходов при позаказном методе учета затрат и калькулировании себестоимости:

- (?) содержится в отраслевых инструкциях;
- (?) содержится в отраслевых инструкциях и является неизменным в течение длительного периода;
- (?) выполняется бухгалтерией самостоятельно накануне наступающего отчетного периода;
- (?) выполняется бухгалтерией самостоятельно по окончании отчетного периода.

11. Определите цель системы нормативного учета затрат:

- (?) распределять затраты более аккуратно;
- (?) контролировать и управлять затратами;
- (?) определять критическую точку;
- (?) уменьшать субъективность управленческих решений.

12. Объект калькулирования это:

- (?) вид продукции;
- (?) носитель затрат;
- (?) все перечисленное выше.

13. Позаказный метод учета затрат и калькулирования применяется:

- (?) в массовых и крупносерийных производствах;
- (?) на промышленных предприятиях с мелкосерийным производством;
- (?) на промышленных и непромышленных предприятиях, выпускающих единичную_или редко повторяющуюся продукцию.
- (?) все ответы верны.

14. В позаказном методе калькуляции списания общепроизводственных расходов отражается по кредиту счета:

- (?) 20 «Основное производство»;
- (?) 25 «Общепроизводственные расходы»;
- (?) 91 «Прочие доходы и расходы»;
- (?) 90 «Продажи».

15. Оценку возвратных отходов принято осуществлять одним из следующих методов:

- (?) по стоимости возможного использования или реализации;
- (?) по нулевой стоимости;
- (?) на основе расходов на доработку;
- (?) все ответы верны.

16. Метод калькулирования – это:

- (?) способ отражения затрат на производство, обеспечивающих определение фактической себестоимости продукции, а также отнесение издержек на единицу продукции;
- (?) способ, используемый для определения перечня статей затрат;
- (?) способ контроля и планирования затрат;
- (?) все перечисленное выше.

17. Метод распределения предполагает:

- (?) распределение затрат комплексного производства между всеми получаемыми продуктами;
- (?) отнесение всей величины затрат комплексного производства на главный продукт;
- (?) уменьшение величины затрат комплексного производства на величину потребительской стоимости побочных продуктов;
- (?) все ответы верны.

18. Использование принципа «пропорциональности» для распределения косвенных затрат означает, что:

- (?) величина распределяемых затрат и величина выбранной базы распределения должны находиться в пропорциональной зависимости;
- (?) величина распределяемых косвенных затрат должна находиться в пропорциональной зависимости от величины прямых затрат;
- (?) база распределения должна находиться в пропорциональной зависимости от продолжительности отчетного периода;
- (?) ни один ответ не верен.

19. Отклонение переменных затрат между значением по гибкому бюджету и фактическим значением (отклонение по цене реализации) определяется по формуле:

- (?) Фактическое количество реализованной продукции * (Фактическая величина переменных затрат на единицу продукции – Плановая величина переменных затрат на единицу продукции);
- (?) Плановое количество реализованной продукции * (Фактическая величина переменных затрат на единицу продукции – Плановая величина переменных затрат на единицу продукции).

20. «Центр доходов» несет ответственность за:

- (?) затраты;
- (?) затраты и выручку;
- (?) выручку;
- (?) прибыль.

4. Методические материалы, определяющие процедуры оценивания знаний, умений, навыков и (или) опыта деятельности, характеризующих этапы формирования компетенций

Формой контроля знаний по дисциплине «Управленческий учет» являются две текущие аттестации в виде тестов и одна промежуточная аттестация в виде экзамена в устной форме.

<i>Неделя текущей / промежуточной контрольной</i>	<i>Вид оценочного средства</i>	<i>Код компетенции, оценивающий знания, умения, навыки</i>	<i>Содержание оценочного средства</i>	<i>Требования к выполнению</i>	<i>Срок сдачи (неделя семестра)</i>	<i>Критерии оценки по содержанию и качеству с указанием баллов</i>
<i>Неделя промежуточной аттестации (8)</i>	<i>Тестирование № 1</i>	<i>УК-6 ПК-4 ПК- 7</i>	<i>20 вопросов</i>	<i>Компьютерное тестирование. Время, отведенное на процедуру – 30 минут</i>	<i>Результаты тестирования предоставляются в день проведения процедуры</i>	<i>Неявка – 0. Неудовлетворительно – менее 50% правильных ответов Удовлетворительно - от 51% правильных ответов. Хорошо - от 70%. Отлично – от 90%.</i>
<i>Неделя промежуточной аттестации (16)</i>	<i>Тестирование № 2</i>	<i>УК-6 ПК-4 ПК- 7</i>	<i>20 вопросов</i>	<i>Компьютерное тестирование. Время, отведенное на процедуру – 30 минут</i>	<i>Результаты тестирования предоставляются в день проведения процедуры</i>	<i>Неявка – 0. Неудовлетворительно – менее 50% правильных ответов Удовлетворительно - от 51% правильных ответов. Хорошо - от 70%. Отлично – от 90%.</i>
<i>16 неделя</i>	<i>Экзамен</i>	<i>УК-6 ПК-4 ПК- 7</i>	<i>2 вопроса и задача</i>	<i>проводится в устной форме, путем ответа на вопросы и решения задачи. Время отведенное на процедуру – 30 минут.</i>	<i>Результаты предоставляются в день проведения</i>	<i>Критерии оценки: «неудовлетворительно»: - демонстрирует частичные знания по темам - незнание основных понятий предмета - неумение использовать и применять полученные знания на практике - не работал на семинарских занятиях - не отвечает на вопросы в билете «удовлетворительно»: - ответ на 1 вопрос билета - работа на семинарских занятиях - знание основных понятий предмета «хорошо»: - ответ на вопросы билета и решение практической задачи - знание основных понятий предмета</i>

						<ul style="list-style-type: none"> - работа на семинарских занятиях - знание основных научных теорий, изучаемых предметов «Отлично»: - ответ на вопросы билета и решение практической задачи - знание основных понятий предмета - работа на семинарских занятиях - знание основных научных теорий, изучаемых предметов - умение использовать и применять полученные знания на практике.
--	--	--	--	--	--	---

Итоговое начисление баллов по дисциплине осуществляется в соответствии с разработанной и внедренной балльно-рейтинговой системой контроля и оценивания уровня знаний и внеучебной созидательной активности обучающихся.

Контрольное тестирование по дисциплине «Бухгалтерский управленческий учет»:

Тест 1

1 . К обязательным принципам управленческого учета относится:

- (?) Денежное измерение;
- (?) Двойная запись;
- (?) Полезность информации для принятия управленческих решений;
- (?) Непрерывность в учете.

2. По методу признания в качестве расходов в отчете о финансовых результатах затраты классифицируют на:

- (?) Прямые и косвенные;
- (?) На продукт и за период;
- (?) Постоянные и переменные;
- (?) Релевантные и нерелевантные.

3. В качестве носителя затрат могут выступать:

- (?) Цех;
- (?) Рабочее место;
- (?) Продукт (услуга);
- (?) Предприятие.

4. К какому виду расходов следует отнести затраты на услуги телефонной связи, если они включают фиксированную абонентскую плату и повременный тариф:

- (?) Переменным;
- (?) Постоянным;
- (?) Смешанным;

(?) Полупостоянным.

5. В рамках масштабной базы постоянные затраты в расчете на единицу продукции при увеличении деловой активности организации:

- (?) Остаются неизменными;
- (?) Возрастают;
- (?) Не зависят от деловой активности;
- (?) Снижаются.

6. При увеличении объема выпуска продукции в отчетном периоде (удельные) переменные затраты на единицу продукции:

- (?) Уменьшаются;
- (?) Не изменяются;
- (?) Растут быстрее, чем увеличивается объем производства;
- (?) Растут медленнее, чем объем производства.

7. Релевантными считаются данные о расходах и доходах:

- (?) Относящиеся к принимаемому управленческому решению;
- (?) Относящиеся к конкретному виду деятельности;
- (?) Относящиеся к текущему периоду времени;
- (?) Относящиеся к будущему периоду.

8. Основными источниками информации для принятия управленческих решений по оценке деятельности центров ответственности является:

- (?) Статистическая отчетность;
- (?) Внутренняя отчетность предприятия;
- (?) Баланс и отчет о финансовых результатах;
- (?) Налоговая отчетность.

9. Если при увеличении объема производства на 10% одновременно увеличиваются переменные производственные затраты на 10%, то это означает:

- (?) регрессивное поведение затрат;
- (?) прогрессивное поведение затрат;
- (?) пропорциональное поведение затрат;
- (?) все выше перечисленное.

10. Основная цель управленческого учета – предоставление необходимых данных для:

- (?) составления пояснительной записки к бухгалтерскому балансу и отчету о финансовых результатах;
- (?) формирования управленческих решений и организации контроля за их выполнением;
- (?) формирования отчетности о деятельности в рамках договора простого товарищества;
- (?) контролирующих органов.

11. Расходы на аренду офиса являются:

- (?) Производственными постоянными затратами;
- (?) Непроизводственными переменными затратами;
- (?) Производственными переменными;
- (?) Непроизводственными постоянными затратами.

12. Переменными считаются статьи издержек:

- (?) Фактическое значение которых отличается от их нормативного значения;

- (?) Значение которых изменяется прямо пропорционально изменению объемов выпуска продукции;
- (?) Значение которых учитывается в целях налогообложения только в пределах установленных норм;
- (?) Значения которых всегда постоянны.

13. Чем было обусловлено выделение управленческого учета из единой системы бухгалтерского учета:

- (?) требованиями законодательства по бухгалтерскому учету;
- (?) требованиями налоговых органов;
- (?) спецификой целей и задач управленческого учета;
- (?) все ответы верны.

14. Публикация внутренней управленческой отчетности в средствах массовой информации осуществляется:

- (?) ежегодно;
- (?) ежеквартально;
- (?) в случае банкротства предприятия;
- (?) при смене руководителя предприятия;
- (?) не осуществляется ни при каких условиях.

15. Потребителями информации управленческого учета являются:

- (?) менеджеры предприятия;
- (?) акционеры предприятия;
- (?) налоговая инспекция;
- (?) банк на стадии принятия решения о выдаче предприятию кредита.

16. К отложенным расходам относятся:

- (?) Резервы предстоящих расходов и платежей;
- (?) Расходы будущих периодов;
- (?) Все расходы организации;
- (?) Расходы произведенные в данном месяце.

17. «Запасоемкими» затратами являются:

- (?) Затраты на продукт;
- (?) Затраты периода;
- (?) Затраты на управление;
- (?) Издержки обращения.

18. На какой вопрос дает ответ информация о затратах в разрезе экономических элементов:

- (?) Какие ресурсы были использованы предприятием в ходе осуществления деятельности?
- (?) Куда были направлены ресурсы предприятия в ходе осуществления деятельности?
- (?) На какие виды деятельности были направлены ресурсы;
- (?) На какие виды продукции были направлены ресурсы.

19. «Расходы на подготовку и освоение производства» - это:

- (?) Статья затрат;
- (?) Элемент затрат;
- (?) Конверсионные затраты;
- (?) Маржинальные затраты.

20. Затраты на продукт - это:

- (?) Затраты, которые непосредственно связаны с осуществлением производственной деятельности предприятия, изготовлением продукции;
- (?) Затраты, которые в момент их возникновения можно непосредственно отнести на объект калькулирования на основе первичных документов;
- (?) Затраты, величина которых меняется в зависимости от уровня деловой активности предприятия.
- (?) Затраты, величина которых не меняется в зависимости от уровня деловой активности предприятия.

21. По способу отнесения на себестоимость затраты делятся на:

- (?) прямые и косвенные;
- (?) Приростные и предельные;
- (?) Входящие и истекшие;
- (?) Постоянные и переменные.

22. Для принятия управленческого решения затраты делятся:

- (?) Эффективные и неэффективные;
- (?) Прямые и косвенные;
- (?) Регулируемые и нерегулируемые;
- (?) Контролируемые и неконтролируемые.

23. Для контроля и регулирования затраты делятся:

- (?) Регулируемые и нерегулируемые;
- (?) Приростные и предельные;
- (?) Прямые и косвенные;
- (?) Входящие и истекшие.

24. Статьей калькуляции принято называть:

- (?) Определенный вид затрат
- (?) Элементы затрат;
- (?) Затраты отчетного периода;
- (?) Затраты будущих периодов.

25. Релевантные и нерелевантные затраты - это затраты для:

- (?) Принятия управленческих решений;
- (?) Контроля и регулирования;
- (?) Определения размера полученной прибыли;
- (?) Расчета себестоимости произведенной продукции.

26. В условиях системы «директ-костинг» постоянные общепроизводственные расходы списываются проводкой

- (?) Дт 20 – Кт 25;
Дт 43 – Кт 25;
Дт 90 – Кт 25;
- в соответствии с учетной политикой.

27. Какие из ниже приведенных затрат могут контролироваться руководителем производственного цеха:

- цена приобретенных материалов;
- затраты на содержание помещений;
- (?) использование материалов;
- амортизация станков.

28. Какие из перечисленных затрат включаются в производственную себестоимость при методе учета полных затрат и не включаются при методе учета переменных затрат:

- общепроизводственные расходы;
- прямые трудовые расходы.
- прямые материальные
- (?) общехозяйственные расходы;

29. Система «Директ- Костинг» используется для:
составления внешней отчетности и уплаты налогов;
разработки инвестиционной политики организации;
(?) принятия краткосрочных управленческих решений;
все ответы верны.

30. Снижение себестоимости продукции рентабельность производства:
(?) увеличивает;
снижает;
не изменяет;
все ответы не верны.

31. Метод калькулирования это:
(?) способ отражения производственных затрат, обеспечивающих определение фактической себестоимости продукции, а также отнесение издержек на единицу продукции;
способ используемый для определения перечня статей затрат;
способ контроля и планирования затрат;
все перечисленное выше.

32. Какие затраты не включаются в полную производственную себестоимость:
переменные общепроизводственные;
постоянные общепроизводственные;
(?) расходы на продажу;
прямые трудовые затраты.

33. Объект калькулирования это:
(?) отдельные изделия, группы изделий, полуфабрикаты, незавершенное производство, работы и услуги;
все изделия;
номенклатура изделий выбирается организацией;
все перечисленное выше.

Тест 2

1. Уровень самостоятельности и ответственности центра инвестиций:
(?) Выше уровня ответственности центра прибыли;
(?) Ниже уровня ответственности центра прибыли;
(?) Не зависят от величины прибыли;
(?) Все выше перечисленные.

2. Для учета косвенных затрат на производство используются счета:
(?) сч. 20
(?) 96, 90

(?). 26, 25

(?) 44

3. Какие затраты не включаются в полную производственную себестоимость:

(?) переменные общепроизводственные;

(?) постоянные общепроизводственные;

(?) расходы на продажу;

(?) прямые трудовые затраты.

4. Определите какие затраты не включаются в производственную себестоимость при методах учета сокращенной себестоимости:

(?) переменные общепроизводственные расходы;

(?) прямые материальные затраты;

(?) прямые трудовые затраты;

(?) постоянные общепроизводственные расходы.

5. Незавершенное производство – это:

(?) Остаток материалов на конец периода, не переданных в производство;

(?) Незаконченный объект капитальных вложений;

(?) Продукция, не прошедшая всех стадий производства и не признанная готовой;

(?) все перечисленное выше.

6. Затраты, обеспечивающие будущие экономические выгоды, относятся к :

(?) Активам;

(?) Доходам;

(?) Расходам будущих периодов;

(?) Пассивам.

7. Система учета затрат по центрам ответственности необходима в условиях:

(?) Децентрализации управления;

(?) Любой организации;

(?) Централизации управления;

(?) Конкуренции.

8. Обеспечение контроля затрат и доходов в условиях учета по центрам ответственности достигается:

(?) Перераспределением полномочий между менеджерами, возглавляющими центры ответственности;

(?) Прекращением деятельности;

(?) Изменением содержания отчетности центров ответственности;

(?) Получением максимальной прибыли.

9. В системе управленческого учета обрабатываются данные о хозяйственных фактах:

(?) Оформленных документально;

(?) Совершившихся в прошлом;

(?) Совершившихся в прошлом и ожидаемых в будущем;

(?) Не обрабатываются вообще.

10. Расчет бюджетной ставки распределения косвенных расходов при позаказном методе учета затрат и калькулирования:

(?) содержится в отраслевых инструкциях;

(?) содержится в отраслевых инструкциях и является неизменным в течение длительного периода;

- (?) выполняется бухгалтерией самостоятельно накануне наступающего отчетного периода;
- (?) выполняется бухгалтерией самостоятельно по окончании отчетного периода.

11. Определите цель системы нормативного учета затрат:

- (?) распределять затраты более аккуратно;
- (?) контролировать и управлять затратами;
- (?) определять критическую точку;
- (?) уменьшать субъективность управленческих решений.

12. Объект калькулирования это:

- (?) вид продукции;
- (?) однородная группа изделий;
- (?) номенклатура изделий выбирается организацией;
- (?) все перечисленное выше.

13. В системе нормативного учета затрат:

- (?) все записи на счетах учета затрат ведутся по нормативам;
- (?) нормативы разрабатываются только для общепроизводственных расходов;
- (?) нормативы разрабатываются на основе данных о прошлых затратах;
- (?) сравнение с фактическими затратами не производится.

14. Неблагоприятные отклонения фактических производственных затрат от нормативных в системе «Стандарт Кост» отражаются:

- (?) по кредиту счетов учета отклонений;
- (?) по дебету счетов учета отклонений;
- (?) вообще не фиксируются на счетах бухгалтерского учета;
- (?) определяются расчетным путем.

15. Позаказный метод учета затрат и калькулирования применяется:

- (?) в массовых и крупносерийных производствах;
- (?) на промышленных предприятиях с единичным и мелкосерийным производством;
- (?) в промышленных и непромышленных организациях, работающих по системе заказов;
- (?) все ответы верны.

16. В позаказном методе калькуляции списания общепроизводственных расходов отражается по кредиту счета:

- (?) 20 «Основное производство»;
- (?) 25 «Общепроизводственные расходы»;
- (?) 91 «Прочие доходы и расходы»;
- (?) 90 «Продажи».

17. Оценку возвратных отходов принято осуществлять одним из следующих методов:

- (?) по стоимости возможного использования или реализации;
- (?) по нулевой стоимости;
- (?) на основе расходов на доработку;
- (?) все ответы верны.

18. Метод калькулирования – это:

- (?) способ отражения производственных затрат, обеспечивающих определение фактической себестоимости продукции, а также отнесение издержек на единицу продукции;
- (?) способ, используемый для определения перечня статей затрат;
- (?) способ контроля и планирования затрат;
- (?) все перечисленное выше.

19. Метод распределения предполагает:

- (?) распределение затрат комплексного производства между всеми получаемыми продуктами;
- (?) отнесение всей величины затрат комплексного производства на главный продукт;
- (?) уменьшение величины затрат комплексного производства на величину потребительской стоимости побочных продуктов;
- (?) все ответы верны.

20. Использование принципа «пропорциональности» для распределения косвенных затрат означает, что:

- (?) величина распределяемых затрат и величина выбранной базы распределения должны находиться в пропорциональной зависимости;
- (?) величина распределяемых косвенных затрат должна находиться в пропорциональной зависимости от величины прямых затрат;
- (?) база распределения должна находиться в пропорциональной зависимости от продолжительности отчетного периода;
- (?) ни один ответ не верен.

21. Отклонение переменных затрат между значением по гибкому бюджету и фактическим значением (отклонение по цене реализации) определяется по формуле:

- (?) Фактическое количество реализованной продукции * (Фактическая величина переменных затрат на единицу продукции – Плановая величина переменных затрат на единицу продукции);
- (?) Плановое количество реализованной продукции * (Фактическая величина переменных затрат на единицу продукции – Плановая величина переменных затрат на единицу продукции).

22. «Центр доходов» несет ответственность за:

- (?) затраты;
- (?) затраты и выручку;
- (?) выручку;
- (?) прибыль.

Вопросы, выносимые экзамен:

1. Предмет, метод, объекты и задачи управленческого учета.
2. Сущность управленческого учета.
3. Концепция управленческого учета.
4. Взаимодействие управленческого и финансового учета.
5. Управленческий учет как элемент информационной системы организации.
6. Финансовая и нефинансовая, количественная и качественная информация.
7. Стратегическая, тактическая и оперативная информация.
8. Затраты, расходы, издержки на производство.
9. Организация учета производственных затрат.
10. Особенности технологии и организации производства, их влияние на учет затрат.
11. Место возникновения затрат, центр ответственности.
12. Классификация затрат в процессе производства в зависимости: от места возникновения.
13. Классификация затрат по способу включения в себестоимость продукции.
14. Классификация затрат по отношению к объему производства.

15. Классификация затрат для принятия управленческих решений.
16. Классификация затрат для определения себестоимости и полученной прибыли.
17. Классификация затрат для контроля и регулирования производственной деятельности центров ответственности.
18. По процессный метод учета затрат.
19. Позаказный метод учета затрат.
20. Нормативный метод учета затрат.
21. Классификация мест возникновения издержек производства.
22. Обобщение издержек производства по местам возникновения с помощью производственного отчета.
23. Методы учета издержек вспомогательных производств.
24. Учет и способы расчета издержек незавершенного производства.
25. Методы расчета управленческого производственно-финансового результата.
26. Организация учета материальных затрат.
27. Учет использования партии материалов.
28. Инвентарный метод. Предварительный контроль.
29. Учет затрат на оплату труда.
30. Управление себестоимостью продукции.
31. Себестоимость продукции: ее виды и состав.
32. Калькулирование себестоимости в управленческом и производственном учете.
33. Учет прямых затрат в составе себестоимости продукции.
34. Учет косвенных затрат в составе себестоимости продукции.
35. Калькулирование производственной себестоимости по переменным расходам.
36. Метод учета фактических затрат и калькулирования фактической себестоимости.
37. Система «стандарт-кост» как продолжение нормативного метода учета затрат.
38. Общие понятия накладных расходов. Распределение накладных расходов между основными производственными и обслуживающими подразделениями.
39. Выбор метода и расчет ставок распределения накладных расходов для каждого подразделения.
40. Функциональный метод (ABC) распределения накладных расходов.
41. Распределение затрат вспомогательных производств при прямом, пошаговом, перекрестном (взаимном) распределении.
42. Модели принятия управленческих решений на основе учетной информации.
43. Модели принятия управленческих решений на основе учетной информации.
44. Маржинальный подход в принятии управленческих решений. Маржинальный доход, порог рентабельности (точка безубыточности), производственный леверидж и маржинальный запас прочности - ключевые элементы CVP - анализа.
45. Планирование в системе управленческого учета. Цели и функции бюджетов. Определение бюджета. Виды бюджетов.
46. Составление и согласование бюджетов. Бюджетирование деятельности центров ответственности.
47. Бюджетирование – средство контроля и оценки деятельности предприятия, функция управления.

48. Контроль выполнения бюджетов и анализ отклонений. Контроль деятельности центров ответственности.
49. Варианты управленческого учета и взаимодействия его с системой финансового учета.
50. Сущность, значение сегментарной отчетности. Сегментарная отчетность как основа оценки деятельности центров ответственности.
51. Анализ эффективности функционирования существующей организационной структуры предприятия. Задачи и этапы построения системы сегментной отчетности организации.

Методические указания для обучающихся по освоению дисциплины

**ИНСТИТУТ ПРОЕКТНОГО МЕНЕДЖМЕНТА
И ИНЖЕНЕРНОГО БИЗНЕСА**

КАФЕДРА ФИНАНСОВ И БУХГАЛТЕРСКОГО УЧЕТА

**МЕТОДИЧЕСКИЕ УКАЗАНИЯ ДЛЯ ОБУЧАЮЩИХСЯ ПО ОСВОЕНИЮ
ДИСЦИПЛИНЫ
«УПРАВЛЕНЧЕСКИЙ УЧЕТ»**

Направление подготовки: 38.03.01 Экономика

Профиль: «Финансы и учет в цифровой экономике»

Уровень высшего образования: бакалавриат

Форма обучения: очная, очно-заочная

Королев
2023

1. Общие положения

Цель изучения дисциплины «Бухгалтерский управленческий учет» является:

1. ознакомление будущих бакалавров по направлению 38.03.01 Экономика профиль Бухгалтерский учет с теоретическими основами по дисциплине «Бухгалтерский управленческий учет»;
2. формирование компетенции обучающегося в области бухгалтерского управленческого учета, как информационной базы для принятия эффективных управленческих решений, направленных на динамическое развитие бизнеса с получением максимальной прибыли.

Основными задачами дисциплины являются:

- изучение теоретических основ и приобретение навыков необходимых для практической деятельности в области бухгалтерского управленческого учета.

2. Указания по проведению практических занятий

Практическое занятие 1. Введение в управленческий учет.

Вид практического занятия: *смешанная форма.*

Вопросы для обсуждения:

Предмет, метод, объекты и задачи управленческого учета. Сущность управленческого учета. Концепция управленческого учета. Предпосылки появления управленческого учета в РФ. Взаимодействие управленческого и финансового учета. Понятие управленческая информационная система. Управленческий учет как элемент информационной системы организации. Финансовая и нефинансовая, количественная и качественная информация. Стратегическая, тактическая и оперативная информация. Характеристика полезной информации.

Продолжительность занятия – 4 ч /2 ч.

Практическое занятие 2. Понятия: затраты, издержки, расходы.

Классификация затрат

Вид практического занятия: *смешанная форма.*

Вопросы для обсуждения:

Затраты, расходы, издержки на производство. Организация производственного учета. Места возникновения затрат. Влияние организационной структуры предприятия на построение системы управленческого учета. Классификация затрат в процессе производства в зависимости: от места возникновения, по способу включения в себестоимость продукции, по отношению к объему производства, для принятия управленческих решений, для определения себестоимости и полученной прибыли, для контроля и регулирования производственной деятельности центров ответственности.

Продолжительность занятия – 4 ч /2 ч.

Практическое занятие 3. Системы и методы управления затратами и калькулирование себестоимости продукции

Вид практического занятия: *смешанная форма*.

Вопросы для обсуждения:

Управление затратами как фактор повышения эффективности деятельности организации. Системы и методы управления затратами. Понятие себестоимости продукции, ее структура. Калькулирование себестоимости. Методы учета затрат и калькулирование себестоимости продукции, их классификация и краткая характеристика. Пропорциональный метод калькулирования себестоимости продукции. Попередельный метод калькулирования себестоимости продукции. Полуфабрикатный и безполуфабрикатный варианты попередельного метода. Учет прямых затрат в составе себестоимости продукции. Классификация мест возникновения издержек производства. Обобщение издержек производства по местам возникновения с помощью производственного отчета. Методы учета издержек вспомогательных производств. Учет и способы расчета издержек незавершенного производства. Управление себестоимостью продукции.

Продолжительность занятия – 4 ч /2 ч.

Практическое занятие 4. Бюджетное планирование в системе управленческого учета.

Вид практического занятия: *смешанная форма*.

Вопросы для обсуждения:

Планирование в системе управленческого учета. Цели и функции бюджетов. Определение бюджета. Виды бюджетов. Составление и согласование бюджетов. Бюджетирование деятельности центров ответственности. Бюджетирование как средство контроля и оценки деятельности предприятия, функция управления. Контроль выполнения бюджетов и анализ отклонений. Контроль деятельности центров ответственности.

Продолжительность занятия – 4 ч /2 ч.

Практическое занятие 5. Анализ и принятие краткосрочных управленческих решений.

Вид практического занятия: *смешанная форма*.

Вопросы для обсуждения:

Модели принятия управленческих решений на основе учетной информации. Решение задач оптимизации программ снабжения, производства и сбыта с использованием данных управленческого учета. Анализ безубыточности производства. Оценка эффективности производственных инвестиций: принципы оценки, оценочные методы (рентабельность, срок окупаемости, оценка риска, инфляция и т.д.) Модели принятия управленческих решений на основе учетной информации. Маржинальный подход в принятии управленческих решений. Маржинальный доход, порог рентабельности (точка безубыточности), производственный левверидж и маржинальный запас прочности - ключевые элементы CVP - анализа. Методы нахождения точки безубыточности. Анализ

взаимосвязи «затраты-объем-прибыль» - как основа для принятия управленческих решений.

Продолжительность занятия – 4 ч /2 ч.

Практическое занятие 6. Организация управленческого учета.

Вид практического занятия: *смешанная форма.*

Вопросы для обсуждения:

Варианты управленческого учета и взаимодействия его с системой финансового учета. Характеристика автономной и интегрированной системы. Отражение хозяйственных операций на счетах управленческого и финансового учета. Отчетная документация.

Продолжительность занятия – 4 ч /2 ч.

Практическое занятие 7. Сегментарная отчетность организации.

Вид практического занятия: *смешанная форма.*

Вопросы для обсуждения:

Сущность, значение сегментарной отчетности. Сегментарная отчетность как основа оценки деятельности центров ответственности. Анализ эффективности функционирования существующей организационной структуры предприятия. Задачи и этапы построения системы сегментарной отчетности организации.

Продолжительность занятия – 4 ч /2 ч.

Практическое занятие 8 . Трансфертное ценообразование

Вид практического занятия: *смешанная форма.*

Вопросы для обсуждения:

Трансфертная цена: ее виды и принципы формирования. Трансфертное ценообразование в различных сферах деятельности.

Продолжительность занятия – 4 ч /2 ч.

3. Указания по проведению лабораторного практикума

Не предусмотрено учебным планом

1. Указания по проведению самостоятельной работы студентов

Самостоятельная работа студентов предназначена для более глубокого усвоения изучаемого материала, развития у студентов умения работать с законодательной базой и нормативными документами.

Самостоятельная работа студентов предусматривает подготовку рефератов, конспектов по темам и на завершающем этапе - выполнения домашней контрольной работы.

Реферат – это изложение основных мыслей и фактов, примеров из статьи или книги. Реферат включает лишь необходимые данные, определяемые целью чтения.

Конспект – это систематическая, логически связанная запись, объединяющая особенности плана выписки и тезисов. Конспект является хорошим средством для усвоения учебного материала. Конспекты бывают плановые, текстуальные, тематические и сводные.

№ п/п	Наименование блока (раздела) дисциплины	Виды СРС
1	Введение в управленческий учет	Подготовка ответов на вопросы (конспект) 1. Назовите элементы системы управленческого учета, самостоятельно определяемые предприятием при его проектировании.
	Управленческая информационная система	Подготовка ответов на вопросы (конспект) 1. Сравните методические подходы к формированию информационного обеспечения процессов принятия краткосрочных и долгосрочных управленческих решений.
2	Понятия: затраты, издержки, расходы	Подготовка ответов на вопросы (конспект) 1. Постройте систему классификации затрат, исходя из потребностей принятия управленческих и финансовых решений в организации.
	Классификация затрат	Подготовка ответов на вопросы (конспект) 1. Классификация затрат для принятия управленческих решений. 2. Классификация затрат для определения себестоимости и полученной прибыли. 3. Классификация затрат для контроля и регулирования
	Методы учета затрат	Подготовка ответов на вопросы (конспект) 1. Простой (прямой) метод калькулирования. 2. Метод исключения затрат. 3. Метод коэффициентов.
	Методика управленческого учета издержек производства по местам возникновения	Подготовка ответов на вопросы (конспект) 1. Учет и способы расчета издержек незавершенного производства. 2. Методы расчета управленческого производственно-финансового результата.
	Группировка и распределение затрат	Подготовка ответов на вопросы (конспект) 1. Инвентарный метод. 2. Предварительный контроль. 3. Учет затрат на оплату труда.
3	Принципы калькулирования продукции	Подготовка ответов на вопросы (конспект) 1. Управление себестоимостью продукции. 2. Себестоимость продукции: ее виды и состав. 3. Калькулирование себестоимости в управленческом и производственном учете. 4. Принципы калькулирования, его объекты и методы.
	Методы калькулирования. Сфера их применения	Подготовка ответов на вопросы (конспект) 1. Учет косвенных затрат в составе себестоимости продукции 2. Калькулирование производственной себестоимости по переменным расходам. 3. Метод учета фактических затрат и калькулирования фактической себестоимости. 4. Система «стандарт-кост» как продолжение

		нормативного метода учета затрат.
	Распределение накладных затрат	Подготовка ответов на вопросы (конспект) 1. Функциональный метод (ABC) распределения накладных расходов. 2. Распределение затрат вспомогательных производств при прямом, пошаговом, перекрестном (взаимном) распределении.
4	Управленческий учет и анализ в принятии решений в предпринимательской деятельности	Подготовка ответов на вопросы (конспект) 1. Методы нахождения точки безубыточности.
	Анализ и принятие управленческих решений	Подготовка ответов на вопросы (конспект) 1. Анализ взаимосвязи «затраты-объем-прибыль» - как основа для принятия управленческих решений.
5	Бюджетное планирование в системе управленческого учета	Подготовка ответов на вопросы (конспект) 1. Объясните преимущества бюджетирования от «нуля». 2. Объясните возможные проблемы, с которыми может столкнуться организация в процессе постановки бюджетирования.
	Бюджетный контроль	Подготовка ответов на вопросы (конспект) 1. Каким образом влияют не контролируемые предприятием факторы на содержание бюджета. 2. Раскрыть значение оценки обоснованности показателей разработанных ранее бюджетов.
6	Организация управленческого учета	Подготовка ответов на вопросы (конспект) 1. Определить необходимость выделения счетов бухгалтерского управленческого учета из общей системы бухгалтерских счетов. 2. Установить наиболее оптимальные варианты организации бухгалтерского управленческого учета и взаимодействие его с системой финансового учета.
7	Сегментарная отчетность организации	Подготовка ответов на вопросы (конспект) 1. Перечислите требования к разработке системы внутренней отчетности и контроля, их формы и содержания. 2. Разработайте систему внутренней отчетности и контроля на конкретном примере для центров ответственности.
	Порядок построения и возможности применения информации сегментарной отчетности в организации.	Подготовка ответов на вопросы (конспект) 1. Проанализировать деятельность центров ответственности на основании внутренней отчетности. 2. Предложите финансовые и нефинансовые критерии деятельности центров ответственности.
8	Трансфертное ценообразование	Подготовка ответов на вопросы (конспект) 1. Трансфертная цена: ее виды и принципы формирования. 2. Трансфертное ценообразование в различных сферах деятельности.

Практическое задание: По применению способа бюджетирования составить по ОАО «Весна» на один квартал:

1. Бюджет продаж в табл. 1
2. Бюджет производства в табл. 2
3. Бюджет основных материалов (производственная потребность) в табл. 4
4. Бюджет рабочего времени (трудовых затрат основного производства) в табл. 5
5. Бюджет запасов в табл. 6

Таблица 1 - Бюджет продаж или выручки ОАО «Весна» на I квартал 200__ г.

№ п/п	Наименование изделия	Единиц	Цена (усл. ед., руб.)	Сумма продаж (усл. ед., руб.)
1.	Продукция «А»			
2.	Продукция «Б»			
3.	Продукция «В»			
Итого				

Таблица 2 - Бюджет производства (в единицах) ОАО «Весна» на I квартал 200__ г.

№ п/п	Показатели	Продукция «А»	Продукция «Б»	Продукция «В»
1.	Плановый объем продаж			
2.	Заданные остатки готовой продукции			
2.1	остатки на начало периода			
2.2	на конец периода			
3	Общие потребности			
4	Производственная программа			

Таблица 3 - Бюджет основных материалов в ед. (шт., кг.вусл. ед., руб.) (производственная потребность) ОАО «Весна» на I квартал 200__ г.

№ п/п	Показатели	Материал №1	Материал №2	Материал №3	Сумма
1	Продукция «А»				
2	Продукция «Б»				
3	Продукция «В»				
4	Общая потребность в основных материалах (ед., шт., кг.)				
5	Цена за 1 ед. (шт., кг.вусл. ед., руб.)				
6	Общая сумма (усл. ед., руб.)				

Покупки основных материалов зависят от бюджетных потребностей и уровня запасов:

Покупки в единицах = производственные потребности + заданные остатки на конец периода – остатки на начало периода.

Таблица 4 - Бюджет основных материалов в ед. (шт., кг.вусл. ед., руб.) (приобретение) ОАО «Весна» на I квартал 200 г.

№ п/п	Показатели	Материал №1	Материал №2	Материал №3	Сумма
1.	Производственная потребность (в ед., шт., кг.)				
2.	Запланированные остатки материалов:				
3.	на конец периода (ед., шт., кг.)				
4.	на начало периода (ед., шт., кг.)				
5.	Общая потребность (ед., шт., кг.)				
6.	Необходимо приобрести (ед., шт., кг.)				
7.	Цена за 1 ед.(шт.,кг. в усл.ед.,руб.)				
8.	Затраты на приобретение (вусл. ед., руб.)				

Таблица 5- Бюджет рабочего времени (трудовых затрат) ОАО «Весна» на I квартал 200 г.

№ п/п	Наименование изделия	Произведено (ед., шт., кг.)	Затраты времени на ед., шт.,кг. (час.)	Всего часов	Трудовые затраты (в усл. ед., руб.) в час
1.	Продукция «А»				
2.	Продукция «Б»				
3.	Продукция «В»				
Итого					

Таблица 6 Бюджет запасов ОАО «Весна» на I квартал 200 г.

№ п/п	Показатели	Количество (ед., шт., кг.)	Цена за 1 ед. (шт., кг.вусл. ед., руб.)	Сумма (в усл. ед., руб.)
1.	Основные материалы:			
2.	Материал № 1	40		
3.	Материал № 2	30		
4.	Материал № 3	10		
5.	Итого основные материалы	х	х	
6.	Готовая продукция:			
7.	Продукция «А»			
8.	Продукция «Б»			
9.	Продукция «В»			
10.	Итого готовая продукция	х	х	
11.	Всего			

Материал задания:

➤ **По продукции**

№ п/п	Показатели	Продукция «А»	Продукция «Б»	Продукция «В»	Итого
1.	Плановый объем продаж	-	-	-	-
1.1	Количество (ед., шт.,кг.)	100	150	200	450
1.2	Цена за 1 ед. (шт., кг.вусл. ед.,	80	60	50	

	руб.)				
2.	Затраты времени на 1 ед. (шт.,кг.) в часах	3	2	1	X
3.	Заданные остатки готовой продукции (ед.,шт.,кг.)	-	-	-	X
3.1	Остатки на начало периода	10	10	20	40
3.2	Остатки на конец периода	15	20	25	60
4.	Общие потребности				
5.	Производственная программа				

➤ **по материалам:**

№ п/п	Показатели	Материал №1	Материал №2	Материал №3	Сумма
1.	Потребность на 1 ед. (шт., кг.) в ед. (шт.,кг.)				
1.1	Продукция «А»	40	30	20	
1.2	Продукция «Б»	30	40	20	
1.3	Продукция «В»	10	10	10	
2.	Цена за 1 ед. (шт., кг.вусл. ед., руб.)	1,50	1,20	1,10	
3.1	Остаток на начало месяца	245	235	225	
3.2	Остаток на конец месяца	200	200	200	

➤ **по трудовым затратам**

№ п/п	Наименование изделия	Затраты времени на (час.) на 1 ед. (шт., кг.)	Трудовые затраты (в усл. ед., руб.) на 1 ед. в час.
1.	Продукция «А»	3	8
2.	Продукция «Б»	2	7
3.	Продукция «В»	1	6

5. Указания по проведению контрольных работ для студентов очного / заочного обучения

Не предусмотрено в учебном плане

6. Перечень основной и дополнительной учебной литературы

Основная литература:

1. Управленческий учет : учебник / Т.Ю. Серебрякова, О.А. Бирюкова, О.Г. Гордеева [и др.] ; под ред. Т.Ю. Серебряковой. — Москва : ИНФРА-М, 2023. — 553 с. — (Высшее образование: Бакалавриат). — DOI 10.12737/textbook_5ad4a36bc9fce1.49487848. - ISBN 978-5-16-013463-5. - Текст : электронный. - URL: <https://znanium.com/catalog/product/1931474>

2. Камышанов, П. И. Финансовый и управленческий учет и анализ : учебник / П.И. Камышанов, А.П. Камышанов. — Москва : ИНФРА-М, 2022. — 592 с. — (Высшее образование: Бакалавриат). — DOI 10.12737/20657. - ISBN 978-5-16-011548-1. - Текст : электронный. - URL: <https://znanium.com/catalog/product/1852170>

3. Полковский, Л. М. Бухгалтерский управленческий учет : учебник / Л. М. Полковский. — 3-е изд., стер. — Москва : Дашков и К°, 2022. — 255 с. : ил.,

табл. – (Учебные издания для бакалавров). – Режим доступа: по подписке. – URL: <https://biblioclub.ru/index.php?page=book&id=684402>. – Библиогр. в кн. – ISBN 978-5-394-04540-0. – Текст : электронный.

4. Керимов, В. Э. Учет затрат, калькулирование и бюджетирование в отдельных отраслях производственной сферы : учебник / В. Э. Керимов. – 11-е изд., стер. – Москва : Дашков и К°, 2020. – 384 с. : ил. – (Учебные издания для бакалавров). – Режим доступа: по подписке. – URL: <https://biblioclub.ru/index.php?page=book&id=573221>. – Библиогр.: с. 371. – ISBN 978-5-394-03690-3. – Текст : электронный.

Дополнительная литература:

1. Стратегический управленческий учет для бизнеса : учебник / Л.В. Юрьева, Н.Н. Ильшева, А.В. Караваева, А.Н. Быстрова. — Москва : ИНФРА-М, 2022. — 336 с. + Доп. материалы [Электронный ресурс]. — (Высшее образование: Магистратура). - ISBN 978-5-16-005513-8. - Текст : электронный. - URL: <https://znanium.com/catalog/product/1844316>

2. Вахрушина, М. А. Управленческий анализ: вопросы теории, практика проведения : монография / М.А. Вахрушина, Л.Б. Самарина. — Москва : Вузовский учебник : ИНФРА-М, 2022. — 144 с. — (Научная книга). - ISBN 978-5-9558-0175-9. - Текст : электронный. - URL: <https://znanium.com/catalog/product/1841421>

7. Перечень ресурсов информационно-телекоммуникационной сети «Интернет», необходимых для освоения дисциплины

Интернет-ресурсы:

1. <http://buhinfo.com/>
2. <http://www.directrix.ru/>
3. <http://www.klerk.ru/>;

8. Перечень информационных технологий, используемых при осуществлении образовательного процесса по дисциплине

Перечень программного обеспечения:

MSOffice

Информационные справочные системы:

1. Электронные ресурсы образовательной среды Университета

1. Издательский дом «Гребенников» (<http://grebennikon.ru>)
2. ЭБС znanium.com (<http://www.znanium.com/>)
3. Издательство «Лань» (<http://e.lanbook.com/>)
4. [Национальный цифровой ресурс «РУКОНТ» Национальный цифровой ресурс «РУКОНТ»](http://www.rucont.ru/) (<http://www.rucont.ru/>)
5. Библиотека диссертаций РГБ (<http://www.diss.rsl.ru/>)

2. Информационные справочные системы:

1. Консультант плюс - www.consultant.ru