



Федеральное государственное бюджетное образовательное учреждение высшего образования
«ТЕХНОЛОГИЧЕСКИЙ УНИВЕРСИТЕТ ИМЕНИ ДВАЖДЫ ГЕРОЯ
СОВЕТСКОГО СОЮЗА, ЛЕТЧИКА-КОСМОНАВТА А.А. ЛЕОНОВА»

«УТВЕРЖДАЮ»

И.о. проректора

_____ А.В. Троицкий

«__» _____ 2023 г.

***ИНСТИТУТ ПРОЕКТНОГО
МЕНЕДЖМЕНТА И ИНЖЕНЕРНОГО БИЗНЕСА***

КАФЕДРА УПРАВЛЕНИЯ

**РАБОЧАЯ ПРОГРАММА
ДИСЦИПЛИНЫ**

«УПРАВЛЕНИЕ ПРОЕКТАМИ»

Направление подготовки: 38. 04. 08 «Финансы и кредит»

Профиль: Финансовая безопасность в цифровой экономике

Уровень высшего образования: магистратура

Форма обучения: очная

Королев
2023

Рабочая программа является составной частью основной профессиональной образовательной программы и проходит рецензирование со стороны работодателей в составе основной профессиональной образовательной программы. Рабочая программа актуализируется и корректируется ежегодно.

Автор: к.э.н. доцент Гришина В.Т. Рабочая программа дисциплины: Управление проектами. – Королев МО: «Технологический университет», 2023

Рецензент: к.э.н. доцент Шутова Т.В.

Рабочая программа составлена в соответствии с требованиями федерального государственного образовательного стандарта высшего образования по направлению подготовки магистров 38.04.08 «Финансы и кредит» и Учебного плана, утвержденного Ученым советом Университета. Протокол № 9 от 11.04.2023 года.

Рабочая программа рассмотрена и одобрена на заседании кафедры:

Заведующий кафедрой (ФИО, ученая степень, звание, подпись)	Веселовский М.Я. д.э.н. профессор		
Год утверждения (переутверждения)	2023	2024	2025
Номер и дата протокола заседания кафедры	Протокол №8 от 27.03.2023		

Рабочая программа согласована:

Руководитель ОПОП ВО Сол к.э.н., доцент, М.В. Самошкина

Рабочая программа рекомендована на заседании УМС:

Год утверждения (переутверждения)	2023	2024	2025
Номер и дата протокола заседания УМС	№5 от 11 апреля 2023 г.		

1. Перечень планируемых результатов обучения по дисциплине (модулю), соотнесенных с планируемыми результатами освоения ОПОП ВО

Целью изучения дисциплины является:

- формирование базового объема знаний, необходимых для решения теоретических и практических вопросов по управлению проектами;
- формирование базовых компетенций в области теории и практики управления проектами.

Дисциплина направлена на формирование и совершенствование следующих универсальных и профессиональных компетенций:

Универсальные компетенции:

- УК-2 - Способен управлять проектом на всех этапах его жизненного цикла

Профессиональные компетенции:

- ПК-3 - Способен формировать методологические и методические основы комплексной системы управления рисками, разрабатывать нормативно-правовые документы организации, стандарты, внутренние организационно-распорядительные документы, консультировать работников по вопросам законодательства.

Основными **задачами** дисциплины являются:

- освоение знаний, практических умений и навыков в области управления проектами;
- освоение методов управления проектами и рисками.

После завершения освоения данной дисциплины студент должен:

Знать:

-методы для анализа новых направлений исследований в соответствующей области знаний;
- методы формирования оперативного и тактического плана работ в организации.

Уметь:

-анализировать новую научную проблематику соответствующей области знаний;
-организовать внедрение системы управления проектами.

Владеть:

-навыками формирования программ проведения исследований в новых направлениях.
- использовать стандарты и лучшие практики по управления проектами и рисками.

2. Место дисциплины (модуля) в структуре ОПОП ВО

Дисциплина «Управление проектами» относится к факультативу образовательной программы магистрантов по направлению подготовки 38.04.08 Финансы и кредит.

Дисциплина «Управление проектами» базируется на дисциплинах, изучаемых в процессе подготовки бакалавров.

Дисциплина реализуется кафедрой управления.

Программой предусмотрены следующие виды контроля: один промежуточный контроль в виде зачета.

Знания и компетенции, полученные при освоении дисциплины, могут быть использованы для выполнения выпускной квалификационной работы.

3. Объем дисциплины (модуля) и виды учебной работы

Общая трудоемкость дисциплины для магистрантов очной формы составляет 2 зачетных единицы, 72 часа.

Таблица 1

Виды занятий	Всего часов	Семестр 1	Семестр 2	Семестр 3	Семестр 4
Общая трудоемкость	72		72		
ОЧНАЯ ФОРМА ОБУЧЕНИЯ					
Аудиторные занятия	16		16		
Лекции (Л)	4		4		
Практические занятия (ПЗ)	12		12		
Лабораторные работы (ЛР)	-		-		
Практическая подготовка	-		-		
Самостоятельная работа	56		56		
Курсовые работы (проекты)	-		-		
Расчетно-графические работы	-		-		
Контрольная работа	-		-		
Текущий контроль знаний	-		-		
Вид итогового контроля	Зачет		+		

4. Содержание дисциплины (модуля)

4.1. Темы дисциплины и виды занятий

Таблица 2

Наименование тем	Лекции, час.	Практические занятия, час	Занятия в интерактивной форме, час	Практическая подготовка, час.	Код компетенций
Тема 1. Введение в управление проектами, основные определения, типология и особенности проектов	1	2	2	-	УК-2 ПК-3
Тема 2. Государственные целевые программы	0,5			-	УК-2 ПК-3
Тема 3. Существующие подходы в управлении проектами, факторы успеха проектов	1	4		-	УК-2 ПК-3
Тема 4. Современные организационные формы управления проектами	0,5	4	2	-	УК-2 ПК-3
Тема 5. Система планирования и контроля проектов	0,5	2	2	-	УК-2 ПК-3
Тема 6. Взаимодействие между участниками проектов	0,5			-	УК-2 ПК-3
Итого:	4	12	6	-	

4.2. Содержание тем дисциплины

Тема 1. Введение в управление проектами, основные определения, типология и особенности проектов

Определение целевого проекта. Типология и особенности целевых проектов. Системный подход к управлению целевыми проектами. Взаимосвязь управления проектами и управления инвестициями.

Предпосылки развития методов управления проектами. Перспективы развития управления целевыми проектами. Переход к проектному управлению: задачи и этапы решения.

Тема 2. Государственные программы

Понятие государственных целевых программ, их особенности.

Интересные аспекты управления государственными целевыми программами.

Тема 3. Существующие подходы в управлении проектами, факторы успеха проектов

Опыт советского периода. Российский, американский и японский подходы.

Классификация типов проектов. Цель и стратегия проекта. Инициация и контроль целевого проекта. Результат проекта.

Взаимосвязь времени и затрат в проектах.

Организационное проектирование и управление крупными целевыми инвестиционными проектами.

Управляемые параметры проекта. Проектный цикл. Структуризация проектов. Функции и подсистемы управления проектами. Методы управления проектами.

Основные факторы успеха проектов.

Тема 4. Современные организационные формы управления проектами

Участники проектов, их основные функции. Организационные схемы взаимодействия компаний-участников.

Классификация типов организационных структур.

Структура компании, ориентированной на проекты. Ключевые сотрудники и их обязанности.

Моделирование организационной структуры проекта.

Тема 5. Система планирования и контроля проектов

Требования участников проекта к системе планирования и контроля.
Структура разбиения работ, структура ответственности.

Система планирования работ, многоуровневое планирование, распределения ресурсов, система контроля и отчетности по проекту.
Участники системы.

Взаимодействие систем планирования и контроля компаний-участников.

Тема 6. Взаимодействие между участниками проектов

Состав проектной документации. Управление разработкой проектной документации. Этапы разработки проектной документации.

Идентификация и контроль документации по проекту, основные регламенты и процедуры.

Управление документацией по проекту.

5. Перечень учебно-методического обеспечения для самостоятельной работы по дисциплине (модулю)

1. «Методические указания для обучающихся по освоению дисциплины (модуля)»

6. Фонд оценочных средств для проведения промежуточной аттестации обучающихся по дисциплине (модулю)

Структура фонда оценочных средств приведена в Приложении 1.

7. Перечень основной и дополнительной учебной литературы, необходимой для освоения дисциплины (модуля)

Основная литература

1. Загеева, Л. А. Управление проектами: учебное пособие / Л. А. Загеева, Е. С. Маркова. - Управление проектами; Весь срок охраны авторского права. - Липецк: Липецкий государственный технический университет, ЭБС АСВ, 2019. - 86 с. - Книга находится в премиум-версии IPR SMART. - ISBN 978-5-88247-930-4.
URL: <https://www.iprbookshop.ru/101461.html>

2. Трубилин, А. И. Управление проектами: учебное пособие / А. И. Трубилин, В. И. Гайдук, А. В. Кондрашова. - Управление проектами; Весь срок охраны авторского права. - Саратов : Ай Пи Ар Медиа, 2019. - 163 с. - Книга находится в премиум-версии IPR SMART. - ISBN 978-5-4497-0069-8
URL: <https://www.iprbookshop.ru/86340.html>

Дополнительная литература

1. Романова, А. Т. Управление проектами: практикум / А. Т. Романова, Е. В. Смолякова. - Управление проектами; 2025-06-21. - Москва: Российский университет транспорта (МИИТ), 2021. - 50 с. - Книга находится в премиум-версии IPR SMART. - ISBN 2227-8397. URL: <https://www.iprbookshop.ru/122147.html>

2. Управление проектами с использованием Microsoft Project: учебное пособие / Т. С. Васючкова, М. А. Держо, Н. А. Иванчева, Т. П. Пухначева. - Управление проектами с использованием Microsoft Project; 2023-11-16. - Москва, Саратов: Интернет-Университет Информационных Технологий (ИНТУИТ), Ай Пи Ар Медиа, 2020. - 147 с. - Книга находится в премиум-версии IPR SMART. - ISBN 978-5-4497-0361-3. URL: <https://www.iprbookshop.ru/89480.html>

Нормативные документы

1. Федеральный закон "Об инвестиционной деятельности в Российской Федерации, осуществляемой в форме капитальных вложений" от 25.02.1999 № 39-ФЗ (ред. от 28.12.2013)

1. Федеральный закон "О федеральном бюджете на 2015 год и на плановый период 2016 и 2017 годов" от 01.12.2014 № 384-ФЗ

2. Постановление Правительства РФ "О порядке отбора и координации реализации приоритетных инвестиционных проектов федеральных округов и внесении изменений в некоторые акты Правительства Российской Федерации" (вместе с "Правилами отбора и координации реализации приоритетных инвестиционных проектов федеральных округов") от 03.08.2011 № 648 (ред. от 26.12.2014)

3. Постановление Правительства РФ "О проведении публичного технологического и ценового аудита крупных инвестиционных проектов с государственным участием и о внесении изменений в некоторые акты Правительства Российской Федерации" (вместе с "Положением о проведении публичного технологического и ценового аудита крупных инвестиционных проектов с государственным участием") от 30.04.2013 № 382 (ред. от 26.12.2014)

4. ГОСТ Р 54869-2011 – Проектный менеджмент. Требования к управлению проектом

5. ГОСТ Р 54870-2011 – Проектный менеджмент. Требования к управлению портфелем проектов

6. ГОСТ Р 54871-2011 – Проектный менеджмент. Требования к управлению программой

8. Перечень ресурсов информационно-телекоммуникационной сети «Интернет», необходимых для освоения дисциплины (модуля)

<http://biblioclub.ru/> - Электронно-библиотечная система ЭБС Университетская библиотека онлайн

<http://www.znanium.com/> - Электронно-библиотечная система ЭБС ZNANIUM.COM

<http://www.rucont.ru/> - Электронно-библиотечная система ЭБС Национальный цифровой ресурс Руконт.

<https://biblio-online.ru> - Образовательная платформа Юрайт.

9. Методические указания для обучающихся по освоению дисциплины (модуля)

Методические указания для обучающихся по освоению дисциплины (модуля) приведены в Приложении 2 к настоящей рабочей программе.

10. Перечень информационных технологий, используемых при осуществлении образовательного процесса по дисциплине

Перечень программного обеспечения: MSOffice, PowerPoint.

Информационные справочные системы: не предусмотрены

11. Описание материально-технической базы, необходимой для осуществления образовательного процесса по дисциплине

Лекционные занятия:

- аудитория, оснащенная презентационной техникой (проектор, экран);
- комплект электронных презентаций / слайдов.

Практические занятия:

- аудитория, оснащенная мультимедийными средствами (проектор, ноутбук), демонстрационными материалами (наглядными пособиями).
- рабочее место преподавателя, оснащенное ПК с доступом в глобальную сеть Интернет ;
- рабочие места студентов.

**Фонд оценочных средств для проведения промежуточной аттестации
обучающихся по дисциплине**

***ИНСТИТУТ ПРОЕКТНОГО МЕНЕДЖМЕНТА
И ИНЖЕНЕРНОГО БИЗНЕСА***

КАФЕДРА УПРАВЛЕНИЯ

**ФОНД ОЦЕНОЧНЫХ СРЕДСТВ ДЛЯ ПРОВЕДЕНИЯ
ПРОМЕЖУТОЧНОЙ АТТЕСТАЦИИ ОБУЧАЮЩИХСЯ ПО
ДИСЦИПЛИНЕ
«УПРАВЛЕНИЕ ПРОЕКТАМИ»**

**Направление подготовки: 38. 04. 08 «Финансы и кредит»
Профиль: Финансовая безопасность в цифровой экономике
Уровень высшего образования: магистратура
Форма обучения: очная**

Королев
2023

1. Перечень компетенций с указанием этапов их формирования в процессе освоения образовательной программы

№ п/п	Индекс компетенции	Содержание компетенции	Раздел дисциплины, обеспечивающий формирование компетенции	В результате изучения раздела дисциплины, обеспечивающего формирование компетенции, обучающийся приобретает:		
				Необходимые знания	Необходимые умения	Трудовые действия
1	УК-2	способен управлять проектом на всех этапах его жизненного цикла	1-6	<ul style="list-style-type: none"> Участвует в формировании оперативного и тактического плана работ в организации 	<ul style="list-style-type: none"> Организует внедрение системы управления рисками на уровне организации 	<ul style="list-style-type: none"> Использует стандарты и лучшие практики по управлению проектами и рисками
2	ПК-3	способен формировать методологические и методические основы комплексной системы управления рисками, разрабатывать нормативно-правовые документы организации, стандарты, внутренние организационно-распорядительные документы, консультировать работников по вопросам законодательства	1-6	<ul style="list-style-type: none"> Проводит анализ новых направлений исследований в соответствующей области знаний. 	<ul style="list-style-type: none"> Анализирует новую научную проблематику соответствующей области знаний. 	<ul style="list-style-type: none"> Формирует программу проведения исследований в новых направлениях.

2. Описание показателей и критериев оценивания компетенций на различных этапах их формирования, описание шкал оценивания

Код компетенции	Инструмент, оценивающий сформированность компетенции	Этапы и показатель оценивания компетенции	Критерии оценивания компетенции на различных этапах формирования и шкалы оценивания
УК-2 ПК-3	Доклад в форме презентации	А) полностью сформирована (компетенция освоена на <u>высоком уровне</u>) – 5 баллов Б) частично	Проводится устно с использованием мультимедийных систем, а также с использованием технических средств Время, отведенное на процедуру – 10 - 15 мин.

		<p>сформирована:</p> <ul style="list-style-type: none"> • компетенция освоена на <u>продвинутом</u> уровне – 4 балла; • компетенция освоена на <u>базовом</u> уровне – 3 балла; <p>В) не сформирована (<u>компетенция не сформирована</u>) – 2 и менее баллов</p>	<p>Неявка – 0.</p> <p>Критерии оценки:</p> <ol style="list-style-type: none"> 1.Соответствие представленной презентации заявленной тематике (1 балл). 2.Качество источников и их количество при подготовке доклада и разработке презентации (1 балл). 3.Владение информацией и способность отвечать на вопросы аудитории (1 балл). 4.Качество самой представленной презентации (1 балл). 5.Оригинальность подхода и всестороннее раскрытие выбранной тематике (1 балл). <p>Максимальная сумма баллов - 5 баллов.</p> <p>Результаты оценочной процедуры представляются обучающимся в срок не позднее 1 недели после проведения процедуры – для текущего контроля. Оценка проставляется в электронный журнал.</p>
УК-2 ПК-3	Реферат	<p>А) полностью сформирована (компетенция освоена на <u>высоком</u> уровне) – 5 баллов</p> <p>Б) частично сформирована:</p> <ul style="list-style-type: none"> • компетенция освоена на <u>продвинутом</u> уровне – 4 балла; • компетенция освоена на <u>базовом</u> уровне – 3 балла; <p>В) не сформирована (<u>компетенция не сформирована</u>) – 2 и менее баллов</p>	<p>Проводится в письменной форме</p> <p>Критерии оценки:</p> <ol style="list-style-type: none"> 1.Соответствие содержания реферата заявленной тематике (1 балл). 2.Качество источников и их количество при подготовке работы (1 балл). 3.Владение информацией и способность отвечать на вопросы аудитории (1 балл). 4.Качество самой представленной работы (1 балл). 5.Оригинальность подхода и всестороннее раскрытие выбранной тематике (1 балл). <p>Максимальная сумма баллов - 5 баллов.</p>

			Результаты оценочной процедуры представляются обучающимся в срок не позднее 1 недели после проведения процедуры – для текущего контроля. Оценка проставляется в электронный журнал.
--	--	--	---

3. Типовые контрольные задания или иные материалы, необходимые для оценки знаний, умений, навыков и (или) опыта деятельности, характеризующих этапы формирования компетенций в процессе освоения образовательной программы

Примерная тематика докладов в презентационной форме:

1. Теоретические основы управления проектами.
2. Эволюция применения систем управления проектами в организации
3. Планирование проекта.
4. Бюджетирование проекта.
5. Организация управления проектом.
6. Договоры и контракты в управлении проектом.
7. Финансирование проекта
8. Контроль проекта.
9. Методы контроля стоимости проекта
10. Завершение и оценка эффективности проекта.
11. Управление содержанием проекта.
12. Управление временными параметрами проекта.
13. Управление стоимостью проекта.
14. Управление качеством проекта.
15. Процессы управления качеством проекта.
16. Методы контроля качества.
17. Управление материальными ресурсами проекта.
18. Процессы управления ресурсами проекта
19. Управление персоналом проекта.
20. Команда проекта.
21. Управление рисками проекта.
22. Управление информацией и коммуникациями проекта.
23. Информационные системы управления проектами.
24. Маркетинг проекта.
25. Риск и неопределенность в реализации проекта.

Примерная тематика реферата:

1. Проблематика управления проектами.
2. Подходы к управлению рисками проектов.
3. Оценка эффективности управления проектами.
4. Искусство и технологии управления людьми в проектах.
5. Информационные системы управления проектами: достоинства и недостатки.
6. Управление проектами в условиях кризиса.
7. Управление проектами: команда, лидерство, успех.
8. Управление проектными рисками.
9. Организационные структуры реализации проектов: анализ преимуществ и недостатков.
10. Классификация типов организационных структур.
11. Структура компании, ориентированной на проекты.
12. Моделирование организационной структуры проекта.
13. Технология принятия решения о реализации проектов.
14. Планирование проекта.
15. Контроль проекта.
16. Завершение и оценка эффективности проекта.
17. Управление содержанием проекта.
18. Управление временными параметрами проекта.
19. Управление стоимостью проекта.
20. Управление качеством проекта.
21. Управление материальными ресурсами проекта.
22. Управление персоналом проекта.
23. Управление рисками проекта.
24. Участники проектов, их основные функции.
25. Организационные схемы взаимодействия компаний-участников.

4. Методические материалы, определяющие процедуры оценивания знаний, умений, навыков и (или) опыта деятельности, характеризующих этапы формирования компетенций

Формой контроля знаний по дисциплине «Управление проектами» является аттестация в виде зачета в устной форме.

Неделя текущего контроля	Вид оценочного средства	Код компетенций, оценивающий знания, умения, навыки	Содержание оценочного средства	Требования к выполнению	Срок сдачи (неделя семестра)	Критерии оценки по содержанию и качеству с указанием баллов
Согласно графику учебного процесса	Зачет	УК-2 ПК-3	2 вопроса	Зачет проводится в устной форме, путем ответа на вопросы. Время, отведенное на процедуру – 20 минут.	Результаты предоставляются в день проведения зачета	Критерии оценки: «Зачтено»: <ul style="list-style-type: none"> • знание основных понятий предмета; • умение использовать и применять полученные знания на практике; • работа на семинарских занятиях; • знание основных научных теорий, изучаемых предметов; • ответ на вопросы билета. «Не зачтено»: <ul style="list-style-type: none"> • демонстрирует частичные знания по темам дисциплин; • незнание основных понятий предмета; • неумение использовать и применять полученные знания на практике; • не работал на семинарских занятиях; • не отвечает на вопросы.

**Итоговое начисление баллов по дисциплине осуществляется в соответствии с разработанной и внедренной балльно-рейтинговой системой контроля и оценивания уровня знаний и внеучебной созидательной активности обучающихся, согласно приказу «О внедрении новой балльно-рейтинговой системы контроля и оценивания уровня знаний и внеучебной созидательной активности обучающихся» № 01-04/428 от 25 сентября 2020 г.*

Типовые вопросы, выносимые на зачет:

1. Понятие проекта
2. Сущность управления проектом
3. История проектного управления в России
4. Перспективы развития управления проектами
5. Классификация типов проектов
6. Окружение проектов
7. Жизненный цикл проекта
8. Системный подход к управлению проектами
9. Взаимосвязь управления проектами и управления инвестициями
10. Государственные целевые программы
11. Особенности управления государственной целевой программой
12. Методы управления проектами
13. Организационная структура управления проектом
14. Участники проекта
15. Миссия проекта
16. Целеполагание проекта
17. Инициация и контроль проекта
18. Результат проекта
19. Разработка концепции проекта
20. Финансирование проекта
21. Бюджетирование проекта
22. Методы контроля стоимости проекта
23. Маркетинг проекта
24. Договоры и контракты в управлении проектом
25. Процессы управления качеством проекта
26. Методы контроля качества
27. Процессы управления ресурсами проекта
28. Команда проекта
29. Риск и неопределенность в реализации проекта
30. Методы снижения рисков проекта

Методические указания для обучающихся по освоению дисциплины

**ИНСТИТУТ ПРОЕКТНОГО МЕНЕДЖМЕНТА
И ИНЖЕНЕРНОГО БИЗНЕСА**

КАФЕДРА УПРАВЛЕНИЯ

**МЕТОДИЧЕСКИЕ УКАЗАНИЯ ДЛЯ ОБУЧАЮЩИХСЯ ПО
ОСВОЕНИЮ ДИСЦИПЛИНЫ
«УПРАВЛЕНИЕ ПРОЕКТАМИ»**

Направление подготовки: 38. 04. 08 «Финансы и кредит»

Профиль: Финансовая безопасность в цифровой экономике

Уровень высшего образования: магистратура

Форма обучения: очная

Королев

2023

1. Общие положения

Целью изучения дисциплины является:

- формирование базового объема знаний, необходимых для решения теоретических и практических вопросов по управлению проектами;
- формирование базовых компетенций в области теории и практики управления проектами.

Основными задачами дисциплины являются:

- освоение знаний, практических умений и навыков в области управления проектами;
- освоение методов управления проектами.

1. Указания по проведению практических занятий

Практическое занятие 1.

Тема: Введение в управление проектами, основные определения, типология и особенности проектов

Вид практического занятия: деловая игра «Создание идеи целевого проекта».

Образовательные технологии: практическая работа в группах.

Цель: Сформировать миссию, будущего проекта, определить главные цели, сформулировать задачи.

Инструкция: учебная группа делится на команды, и каждая команда выбирает проект.

Групповое обсуждение вопросов:

Что такое проект?

Что такое миссия и для чего она необходима?

В чем заключаются особенности проекта?

Продолжительность занятия: 2 ч

Практическое занятие 2.

Тема: Существующие подходы в управлении проектами, факторы успеха проектов

Вид практического занятия: круглый стол: «Факторы успеха целевых проектов».

Образовательные технологии: практическая работа в группах.

Цель: научиться выявлять и анализировать факторы, влияющие на крупные целевые проекты.

Инструкция: каждая из команд работает над составлением факторов успеха и факторов неудач своего проекта.

Продолжительность занятия: 4 ч

Практическое занятие 3.

Тема: Современные организационные формы управления проектами

Вид практического занятия: круглый стол: «Построение организационной структуры целевого проекта».

Образовательные технологии: практическая работа в группах.

Цель: научиться формировать оптимальную организационную структуру для проекта.

Инструкция: следующим шагом при разработке проекта является формирование команды проекта и закрепление ответственности.

Групповое обсуждение вопросов:

Что такое организационная структура проекта?

Виды организационной структуры проекта?

Как можно определить оптимальную структуру для проекта?

Недостатки и преимущества той или иной организационной структуры для проекта?

Продолжительность занятия: 4 ч

Практическое занятие 4.

Тема: Система планирования и контроля проектов

Вид практического занятия: дискуссия.

Образовательные технологии: практическая работа в группах.

Цель: научиться планировать и получить представление об инструментах контроля за проектами.

Подготовка докладов и презентаций по темам:

1. Особенности системы планирования проектов.

2. Инструменты контроля и анализ реализации проекта.

Дискуссия по темам докладов.

Продолжительность занятия: 2 ч

3. Указания по проведению лабораторного практикума

Не предусмотрено учебным планом

4. Указания по проведению самостоятельной работы студентов

№ п/п	Наименование блока (раздела) дисциплины	Виды СРС
1.	Введение в управление целевыми проектами, основные определения, типология и особенности проектов	Подготовка докладов и презентации по темам: 1. Особенности проектов. 2. Обзор крупных проектов.
2	Государственные целевые программы	Подготовка докладов и презентаций по темам: 1. Обзор миссии, задач, участников, окружения целевого проекта (по выбору студента). 2. Обзор миссии, задач, участников, окружения государственной целевой программы (по выбору студента).
3	Существующие подходы в управлении проектами, факторы успеха проектов	Подготовка докладов и презентаций по темам: 1. Организации, разрабатывающие стандарты в области управления проектами 2. Обзор стандартов в области управления проектами.
4	Современные организационные формы управления проектами	Подготовка докладов и презентаций по темам: 1. Особенности построения организационной структуры управления проектами. 2. Обзор организационной структуры управления проектом (по выбору студента).
5	Система планирования и контроля проектов	Подготовка докладов и презентаций по темам: 1. Особенности системы планирования проектов. 2. Инструменты контроля и анализ реализации проекта.
6	Взаимодействие между	Подготовка докладов и презентации по темам: 1. Обзор и характеристика участников проекта.

	участниками проектов	2. Особенности взаимодействия	между участниками проектов.
--	----------------------	-------------------------------	-----------------------------

5. Указания по проведению контрольных работ

Не предусмотрено учебным планом

6. Перечень основной и дополнительной учебной литературы, необходимой для освоения дисциплины (модуля)

Основная литература

1. Загеева, Л. А. Управление проектами: учебное пособие / Л. А. Загеева, Е. С. Маркова. - Управление проектами; Весь срок охраны авторского права. - Липецк: Липецкий государственный технический университет, ЭБС АСВ, 2019. - 86 с. - Книга находится в премиум-версии IPR SMART. - ISBN 978-5-88247-930-4.

URL: <https://www.iprbookshop.ru/101461.html>

2. Трубилин, А. И. Управление проектами: учебное пособие / А. И. Трубилин, В. И. Гайдук, А. В. Кондрашова. - Управление проектами; Весь срок охраны авторского права. - Саратов: Ай Пи Ар Медиа, 2019. - 163 с. - Книга находится в премиум-версии IPR SMART. - ISBN 978-5-4497-0069-8

URL: <https://www.iprbookshop.ru/86340.html>

Дополнительная литература

1. Романова, А. Т. Управление проектами: практикум / А. Т. Романова, Е. В. Смолякова. - Управление проектами; 2025-06-21. - Москва: Российский университет транспорта (МИИТ), 2021. - 50 с. - Книга находится в премиум-версии IPR SMART. - ISBN 2227-8397.

URL: <https://www.iprbookshop.ru/122147.html>

2. Управление проектами с использованием Microsoft Project: учебное пособие / Т. С. Васючкова, М. А. Держо, Н. А. Иванчева, Т. П. Пухначева. - Управление проектами с использованием Microsoft Project; 2023-11-16. - Москва, Саратов: Интернет-Университет Информационных Технологий (ИНТУИТ), Ай Пи Ар Медиа, 2020. - 147 с. - Книга находится в премиум-версии IPR SMART. - ISBN 978-5-4497-0361-3.

URL: <https://www.iprbookshop.ru/89480.html>

Нормативные документы

1. Федеральный закон "Об инвестиционной деятельности в Российской Федерации, осуществляемой в форме капитальных вложений" от 25.02.1999 № 39-ФЗ (ред. от 28.12.2013)
2. Федеральный закон "О федеральном бюджете на 2015 год и на плановый период 2016 и 2017 годов" от 01.12.2014 № 384-ФЗ
3. Постановление Правительства РФ "О порядке отбора и координации реализации приоритетных инвестиционных проектов федеральных округов и внесении изменений в некоторые акты Правительства Российской Федерации" (вместе с "Правилами отбора и координации реализации приоритетных инвестиционных проектов федеральных

округов") от 03.08.2011 № 648 (ред. от 26.12.2014)

4. Постановление Правительства РФ "О проведении публичного технологического и ценового аудита крупных инвестиционных проектов с государственным участием и о внесении изменений в некоторые акты Правительства Российской Федерации" (вместе с "Положением о проведении публичного технологического и ценового аудита крупных инвестиционных проектов с государственным участием") от 30.04.2013 № 382 (ред. от 26.12.2014)
5. ГОСТ Р 54869-2011 – Проектный менеджмент. Требования к управлению проектом
6. ГОСТ Р 54870-2011 – Проектный менеджмент. Требования к управлению портфелем проектов
7. ГОСТ Р 54871-2011 – Проектный менеджмент. Требования к управлению программой

7. Перечень ресурсов информационно-телекоммуникационной сети «Интернет», необходимых для освоения дисциплины (модуля)

1. <http://biblioclub.ru/> - Электронно-библиотечная система ЭБС Университетская библиотека онлайн
2. <http://www.znaniium.com/>- Электронно-библиотечная система ЭБС ZNANIUM.COM
3. <http://www.rucont.ru/>- Электронно-библиотечная система ЭБС Национальный цифровой ресурс Руконт.

Перечень программного обеспечения: MSOffice, PowerPoint.

Информационные справочные системы: не предусмотрены

Ресурсы информационно-образовательной среды университета:

Рабочая программа, методическое обеспечение по дисциплине «Управление проектами»