



Государственное бюджетное образовательное учреждение высшего образования
Московской области

ТЕХНОЛОГИЧЕСКИЙ УНИВЕРСИТЕТ

«УТВЕРЖДАЮ»
Проректор по
учебно-методической работе
Н.В. Бабина
«28» апреля 2020 г.

**ИНСТИТУТ ПРОЕКТНОГО МЕНЕДЖМЕНТА
И ИНЖЕНЕРНОГО БИЗНЕСА**

КАФЕДРА УПРАВЛЕНИЯ

РАБОЧАЯ ПРОГРАММА

ДИСЦИПЛИНЫ

«АДМИНИСТРИРОВАНИЕ ЛОГИСТИЧЕСКИХ СИСТЕМ»:

Направление подготовки: 38.03.02 «Менеджмент»

Профиль: «Логистика»

Квалификация (степень) выпускника: бакалавр

Форма обучения: очная, заочная

Королев

2020

1

Автор: Хорошавина Н.С. Рабочая программа дисциплины: Администрирование логистических систем – Королев МО: «Технологический университет», 2020 г.

Рецензент: к.э.н., доцент Докукина Е.В.

Рабочая программа составлена в соответствии с требованиями федерального государственного образовательного стандарта высшего образования (ФГОС) по направлению подготовки бакалавров 38.03.02 «Менеджмент» и Учебного плана, утвержденного Ученым советом Университета. Протокол № 9 от 28.04.2020 г.

Рабочая программа рассмотрена и одобрена на заседании кафедры:

Заведующий кафедрой (ФИО, ученая степень, звание, подпись)	Веселовский М.Я. д.т.н., профессор				
Год утверждения (переутверждения)	2020	2021	2022	2023	
Номер и дата протокола заседания кафедры	№10 от 20.04.20	№13 от 11.06.2021	№13 от 03.06.2022	№9 от 22.04.2023	

Рабочая программа согласована:

Руководитель ОПОП

к.э.н., доц. Л.Б. Лучицкая

Рабочая программа рекомендована на заседании УМС:

Год утверждения (переутверждения)	2020	2021	2022	2023
Номер и дата протокола заседания УМС	№ 7 от 28.04.2020	№ 4 от 15.06.2021	№ 5 от 21.06.2022	№ 8 от 16.05.2023

1. Перечень планируемых результатов обучения по дисциплине, соотнесенных с планируемыми результатами освоения ООП

Целью изучения дисциплины является изучение теоретических основ дисциплины и формирования практических навыков по применению универсальных методов управления и организации логистики на предприятиях.

В процессе обучения студент приобретает и совершенствует следующие компетенции:

Общепрофессиональные компетенции:

– ОПК-6: владение методами принятия решений в управлении операционной (производственной) деятельностью организаций.

Профессиональные компетенции

– ПК-10: владение навыками количественного и качественного анализа информации при принятии управленческих решений, построения экономических, финансовых и организационно-управленческих моделей путем их адаптации к конкретным задачам управления;

– ПК-12: умение организовать и поддерживать связь с деловыми партнерами, используя системы сбора необходимой информации для расширения внешних связей и обмена опытом при реализации проектов, направленных на развитие организации (предприятия, органа государственного или муниципального управления);

– ПК-17: способность оценивать экономические и социальные условия осуществления предпринимательской деятельности, выявлять новые рыночные возможности и формировать новые бизнес-модели.

Основными задачами дисциплины являются:

- изучение теоретических подходов, понятийного аппарата, принципов логистического администрирования;
- рассмотрение эволюции научных идей, концепций, школ и теорий, а также взаимосвязи логистического администрирования с другими науками;
- обоснование причин, вызывающих необходимость логистического администрирования в организации;
- раскрытие важности логистического администрирования для инновационной деятельности организации как условия ее выживания, сохранения и развития в динамичной деловой среде;
- комплексное представление достаточно широкого спектра базовых методов и инструментальных средств логистического администрирования, необходимых для обеспечения эффективной работы управленческих подразделений предприятия.

После завершения освоения данной дисциплины студент должен:

Знать:

- основы логистического администрирования;

- организационно-функциональные структуры субъектов логистической системы;
- фазы организационных изменений логистической системы;
- состав и функции персонала логистического менеджмента с учетом отраслевой специализации фирмы;
- цели, задачи и виды логистического анализа, контроля и аудита;
- этапы разработки логистической стратегии фирмы;
- интегрированный процесс логистического планирования.

Уметь:

- использовать современные и перспективные методы разработки логистической стратегии фирмы.
- пользоваться методикой организации и осуществления логистического анализа, контроля, аудита и стратегического планирования на предприятии.
- проводить анализ существующих и разрабатывать организационно-функциональные структуры субъектов логистической системы;
- разрабатывать состав и функции персонала логистического менеджмента с учетом отраслевой специализации фирмы;
- проводить логистический анализ, контроль и аудит;
- разрабатывать стратегический план организации.

Владеть:

- методикой организации и осуществления логистического анализа, контроля, аудита и стратегического планирования на предприятии.

2. Место дисциплины в структуре ООП ВО

Дисциплина «Администрирование логистических систем» относится к дисциплинам по выбору вариативной части основной образовательной программы подготовки бакалавров по направлению подготовки 38.03.02 «Менеджмент».

Дисциплина базируется на ранее полученных знаниях по дисциплинам «Экономика предприятия и организация производства и организация производства», «Основы бизнеса», «Методы разработки и принятия управленческих решений», «Информационные технологии в профессиональной деятельности», «Основы логистики», «Управление рисками в логистических системах» и формируемых в процессе их изучения компетенциях: ОК-3, ОПК-2, ОПК-6, ОПК-7, ПК-3, ПК-5, ПК-8, ПК-9, ПК-10, ПК-12, ПК-13, ПК-15, ПК-16, ПК-17, ПК-19, ПК-20.

Основные положения дисциплины должны быть использованы в процессе выполнения выпускной квалификационной работы.

3. Объем дисциплины и виды учебной работы

Общая трудоемкость дисциплины составляет 3 зачетные единицы, 108 часа.

Таблица 1

Виды занятий	Всего часов	Семестр 7	Семестр 9
ОЧНАЯ ФОРМА ОБУЧЕНИЯ			
Общая трудоемкость	108	108	
Аудиторные занятия	32	32	
Лекции (Л)	16	16	
Практические занятия (ПЗ)	16	16	
Лабораторные работы (ЛР)	-	-	
Контроль самостоятельной работы (КСР)	-	-	
Самостоятельная работа	76	76	
Курсовые, расчетно-графические работы	-	-	
Контрольная работа, домашнее задание	Контрольная работа	+	
Текущий контроль знаний (7 - 8, 15 - 16 недели)	Тест	+	
Вид итогового контроля	Зачет с оценкой	+	
ЗАОЧНАЯ ФОРМА ОБУЧЕНИЯ			
Общая трудоемкость	108		108
Аудиторные занятия	12		12
Лекции (Л)	4		4
Практические занятия (ПЗ)	8		8
Лабораторные работы (ЛР)	-		-
Контроль самостоятельной работы (КСР)	-		-
Самостоятельная работа	96		96
Курсовые, расчетно-графические работы	-		-
Текущий контроль знаний (7 - 8, 15 - 16 недели)	-		-
Контрольная работа, домашнее задание	Контрольная работа		+
Вид итогового контроля	Зачет с оценкой		+

4. Содержание дисциплины

4.1. Темы дисциплины и виды занятий

Таблица 2

Наименование тем	Лекции, час.	Практические занятия, час.	Занятия в интерактивной форме, час.	Код компетенций
Тема 1. Организационные аспекты логистического администрирования	2/0,5	2/1	1/0,5	ОПК-6, ПК-10, ПК-12
Тема 2. Управление затратами в логистических системах	4/1	4/2	2/1	ОПК-6, ПК-10
Тема 3. Управление финансовыми ресурсами логистических систем	3/1	3/2	2/1	ОПК-6, ПК-10
Тема 4. Управление ценообразованием в логистических системах	3/0,5	3/1	1/0,5	ОПК-6, ПК-10
Тема 5. Логистический контроль и оценка эффективности логистических систем	2/0,5	2/1	1/0,5	ОПК-6, ПК-10, ПК-17
Тема 6. Планирование логистической деятельности	2/0,5	2/1	1/0,5	ОПК-6, ПК-10
Итого	16/4	16/8	8/4	

4.2. Содержание тем дисциплины

Тема 1. Организационные аспекты логистического администрирования

Понятие «логистическое администрирование». Цели, задачи и функции логистического администрирования.

Организация службы логистики в компании. Структуризация работ и делегирование полномочий. Факторы, определяющие делегирование полномочий. Рекомендации по делегированию полномочий. Децентрализация и создание отделений. Установление взаимосвязей. Роль штабных (специальных) отделов. Организационная структура и распределение полномочий.

Определение функций и эффективность управления. Определение ответственности: критическая переоценка. Организационные правила и политика. Организация труда. Проектирование коммуникационных каналов (информационных потоков).

Группировка областей принятия решений с целью минимизации загруженности коммуникаций. Выбор иерархической структуры для оптимизации коммуникационной сети. Централизация коммуникационной сети.

Стадии развития логистики в организационной структуре компании.

Тема 2. Управление затратами в логистических системах

Виды и источники возникновения логистических издержек. Понятие «логистические затраты». Основные элементы логистических затрат. Виды

логистических затрат и их классификация. Факторы, влияющие на величину логистических затрат.

Трансакционные издержки в логистических системах. Определение понятия трансакционных издержек в логистике. Критерии, используемые для определения трансакционных издержек в логистике. Составные части общего объема трансакционных издержек. Деление трансакционных издержек по функциональной направленности. Распределение трансакционных издержек по степени зависимости от объема производства. Основные механизмы снижения трансакционных издержек.

Учет и анализ логистических издержек. Особенности учета издержек в логистике. Традиционная система учета издержек по функциям. Логистическая система учета издержек по функциям. Зависимость логистических издержек от качества работы логистической системы. Требования к системе учета логистических издержек. Правила анализа логистических затрат. Методы анализа логистических затрат. Пути снижения уровня логистических затрат.

Управление затратами на основе функционально-стоимостного анализа. Цели функционально-стоимостного анализа. Алгоритмы функционально-стоимостного анализа. Методические формы функционально-стоимостного анализа. Особенности функционально-стоимостного анализа. Принципы использования функционально-стоимостного анализа в логистических системах.

Тема 3. Управление финансовыми ресурсами логистических систем

Виды финансовых ресурсов и потоков в логистических системах. Основные виды источников финансирования. Виды финансовых потоков в логистических системах. Основные характеристики финансовых потоков в логистических системах. Категории финансовых потоков.

Особенности управления финансовыми потоками в логистических системах. Понятие «управление финансовыми потоками в логистических системах». Требования, предъявляемые к параметрам процесса управления финансовыми потоками в логистических системах. Основные этапы управления финансовыми потоками в логистических системах. Инструменты и методы управления финансовыми потоками в логистических системах.

Финансовые риски в логистических системах и способы их снижения. Основные внутренние риски в звеньях логистических систем. Методы минимизации рисков в звеньях логистических систем: предоплата, аванс, платеж по документарному аккредитиву, платеж по документам инкассо.

Тема 4. Управление ценообразованием в логистических системах

Основы ценообразования в логистических системах. Экономическая природа цены. Функции цены. Факторы, учитываемые при формировании цены. Классификация цен, применяемых в логистике. Виды скидок. Надбавки к ценам. Сущность индексного метода изучения динамики цены в логистических системах. Закон спроса, закон предложения, равновесная цена. Эластичность и методика ее расчета. Виды эластичности.

Методы установления цен на продукты и услуги. Процесс установления цены. Постановка цели ценообразования. Анализ спроса. Анализ издержек. Анализ цен конкурентов. Выбор метода ценообразования. Установление окончательной цены. Затратные методы ценообразования: метод полных издержек, метод прямых

затрат, метод предельных издержек, метод учета рентабельности инвестиций, метод надбавки к цене, метод анализа безубыточности. Рыночные методы ценообразования: методы ценообразования с ориентацией на потребителя, методы ценообразования с ориентацией на конкурентов. Параметрические методы ценообразования: метод удельных показателей, метод регрессионного анализа, балловый метод, агрегатный метод. Методика ценообразования и установления цен на экспортные и импортные товары. Основные виды контрактных цен.

Факторы, определяющие стратегии ценообразования и способы модификации цен в логистических системах. Стратегии ценообразования.

Тема 5. Логистический контроль и оценка эффективности логистических систем

Логистический контроллинг в системе управления затратами. Показатели логистического контроллинга. Уровня контроллинга: стратегический и оперативный. Задачи контроллинга. Система отчетности при логистическом контроллинге.

Базовые показатели оценки эффективности использования ресурсов. Критерий экономической эффективности логистической системы. Показатели эффективности использования основных фондов в логистических системах. Показатели эффективности использования оборотных средств в логистических системах. Показатели эффективности использования трудовых ресурсов в логистических системах. Факторы, влияющие на конечные результаты деятельности логистической системы.

Тема 6. Планирование логистической деятельности

Классификация видов планирования в логистике. Стратегическое логистическое планирование. Взаимосвязь логистической и корпоративной стратегий. Типы стратегических решений. Типы логистических стратегий. Разработка логистической стратегии. Факторы, учитываемые при разработке логистической стратегии. Реализация логистической стратегии.

5. Перечень учебно- методического обеспечения для самостоятельной работы по дисциплине (модулю)

1. «Методические указания для обучающихся по освоению дисциплины».

6. Фонд оценочных средств для проведения промежуточной аттестации обучающихся по дисциплине (модулю)

Структура фонда оценочных средств для проведения промежуточной аттестации обучающихся по дисциплине приведена в Приложении 1 к рабочей программе.

7. Перечень основной и дополнительной учебной литературы, необходимой для освоения дисциплины (модуля)

Основная литература:

1. Моисеева, Н. К. Экономические основы логистики: учебник / Н.К. Моисеева ; под ред. д-ра экон. наук, проф. В.И. Сергеева. — Москва : ИНФРА-М, 2020. — 528 с. — Режим доступа: <https://znanium.com/read?id=350401>

2. Тебекин, А. В. Логистика : учебник / А. В. Тебекин. - Москва : Дашков и К, 2018. - 356 с. — Режим доступа: <http://znanium.com/catalog/product/414947>

3. Мищенко, А. В. Методы и модели управления ограниченными ресурсами в логистических системах : учеб. пособие / А.В. Мищенко. - 2-е изд., доп. — Москва : ИНФРА-М, 2018. - 185 с. — Режим доступа: <https://znanium.com/read?id=309219>

Дополнительная литература:

1. Коммерческая логистика: учеб. пособие / Н.А. Нагапетьянц, Н.Г. Каменева, В.А. Поляков [и др.] ; под общ. ред. Н.А. Нагапетьянца. — Москва : Вузовский учебник : ИНФРА-М, 2020. — 253 с. - Режим доступа: <https://znanium.com/read?id=344491>

Рекомендуемая литература:

1. Ананькина, Е. А. Контроллинг как инструмент управления торговым предприятием / Е. А. Ананькина, С. В. Данилочкин, Н. Г. Данилочкина. – М.: Аудит, ЮНИТИ, 2011

2. Волков И.М., Грачева М.В. Проектный анализ: Продвинутый курс: Учебное пособие - М., 2011.

3. Гаджинский, А.М. Практикум по логистике [Текст] / А.М. Гаджинский. – 8-е изд. перераб. и доп. – М. : Издательско-торговая корпорация «Дашков и К0, 2012.

4. Гамкрелидзе, Л.И., Гамкрелидзе, Е.Л. Логистика. Теория и практика [Текст]: Учебное пособие. – М. : МГИУ, 2011.

5. Гаррисон, А. Логистика. Стратегия управления и конкурентирования через цепочки поставок [Текст] : учебник / Гаррисон А., Ван Гок Р.; [науч. ред. К.В. Садченко]; пер. 3-го англ. изд. – М. : Дело и Сервис, 2010.

6. Голиков, Е.А. Управление логистикой [Текст] : Учеб. пособие / Е.А. Голиков. – М. : Высш. шк., 2010.

7. Корпоративная логистика в вопросах и ответах / В.И. Сергеев и др.; Под ред. В.И. Сергеева. - 2-е изд., перераб. и доп. - М.: НИЦ ИНФРА-М, 2014. / ЭБС «знаниум» <http://znanium.com/bookread2.php?book=407668>

8. Левкин, Г.Г. Логистика: теория и практика [Текст] / Г.Г. Левкин. – Ростов н/Д : Феникс, 2010

9. Логистика [Электронный ресурс] : учеб. пособие. – 2-е изд., испр. / В.И. Маргунова [и др.]; под общ. ред. В.И. Маргуновой. – Минск: Выш. шк., 2013. – 508 с / ЭБС «знаниум» <http://znanium.com/bookread2.php?book=509012>

10. Просветов, Г.И. Управление запасами : задачи и решения [Текст] : Учебно-практическое пособие. – М. : Издательство «Альфа-Пресс», 2011.

11. Сацук, Т.П. Контроллинг в управлении организациями торговли. инструментарий контроллинга управления финансами / Т.П.Сацук. – М.: Финансы и кредит, 2011.

12. Степанов, В.И. Материально-техническое снабжение [Текст] : учебное пособие / В.И. Степанов. – М. : Издательский центр «Академия», 2010.

13. Таран, С.А. Логистическая стратегия предприятия : разработка и реализация. Практические рекомендации [Текст]. – М. : Издательство «Альфа-Пресс», 2010.

14. Экономические основы логистики: Учебник / Н.К. Моисеева; Под общ. ред. проф., д.э.н. В.И. Сергеева. - М.: НИЦ ИНФРА-М, 2014. - 528 с. / ЭБС «Знаниум» <http://znanium.com/bookread2.php?book=370959>

8. Перечень ресурсов информационно-телекоммуникационной сети «Интернет», необходимых для освоения дисциплины (модуля)

Интернет-ресурсы:

1. www.biblioclub.ru
2. www.polpred.ru
3. www.window.edu.ru
4. www.rucont.ru
5. www.znanium.com
6. www.e.lanbook.com
7. www.proquest.com

9. Методические указания для обучающихся по освоению дисциплины (модуля)

Методические указания для обучающихся по освоению дисциплины приведены в Приложении 2 к рабочей программе.

10. Перечень информационных технологий, используемых при осуществлении образовательного процесса по дисциплине (модулю)

Перечень программного обеспечения: Microsoft Office Power Point, Microsoft Office Word, Microsoft Office Excel

Информационные справочные системы:

1. Консультант Плюс

11. Описание материально-технической базы, необходимой для осуществления образовательного процесса по дисциплине (модулю)

Для обеспечения учебного процесса необходимо располагать классом с мультимедийным оборудованием. В процессе обучения необходимо использовать обучающие и контролирующие программы. В качестве контролирующих программ может быть использовано дистанционное тестирование промежуточных знаний студентов.

Для лекций необходима аудитория, оснащенная презентационной техникой (проектор, экран, компьютер).

Для практических занятий необходимо:

- рабочее место преподавателя, оснащенное компьютером с доступом в Интернет;

- рабочие места студентов, оснащенные компьютерами с доступом в Интернет;

- копировальное оборудование для распечатки кейсов, раздаточного материала.



Государственное бюджетное образовательное учреждение высшего образования
Московской области

ТЕХНОЛОГИЧЕСКИЙ УНИВЕРСИТЕТ

**ИНСТИТУТ ПРОЕКТНОГО МЕНЕДЖМЕНТА
И ИНЖЕНЕРНОГО БИЗНЕСА**

КАФЕДРА УПРАВЛЕНИЯ

**ФОНД ОЦЕНОЧНЫХ СРЕДСТВ
ДЛЯ ПРОВЕДЕНИЯ ПРОМЕЖУТОЧНОЙ АТТЕСТАЦИИ
ОБУЧАЮЩИХСЯ ПО ДИСЦИПЛИНЕ
«АДМИНИСТРИРОВАНИЕ ЛОГИСТИЧЕСКИХ СИСТЕМ»**

(Приложение 1 к рабочей программе)

Направление подготовки: 38.03.02 «Менеджмент»

Профиль: «Логистика»

Квалификация (степень) выпускника: бакалавр

Форма обучения: очная, заочная

Королев
2020

1. Перечень компетенций с указанием этапов их формирования в процессе освоения образовательной программы

№ п/п	Индекс компетенции	Содержание компетенции (или ее части)*	Раздел дисциплины, обеспечивающий формирование компетенции (или ее части)	В результате изучения раздела дисциплины, обеспечивающего формирование компетенции (или ее части), обучающийся должен:		
				знать	уметь	владеть
1	ОПК-6	владение методами принятия решений в управлении операционной (производственной) деятельностью организаций	Тема 1 Тема 2 Тема 3 Тема 4 Тема 5 Тема 6	типы организационных структур; способы управления затратами в логистических структурах; методы управления финансовыми ресурсами в логистических системах; методы ценообразования на логистические услуги	принимать решения по управлению логистической деятельностью предприятия	навыками принятия решения в области управления логистической деятельностью предприятия
2	ПК-10	владение навыками количественного и качественного анализа информации при принятии управленческих решений, построения экономических, финансовых и организационно-управленческих моделей путем их адаптации к конкретным задачам управления	Тема 1 Тема 2 Тема 3 Тема 4 Тема 5 Тема 6	количественные и качественные методы анализа логистической деятельности предприятия	планировать, организовывать и оценивать логистическую деятельность	методиками анализа и планирования затрат в логистических системах; способами ценообразования, используемыми при оказании логистических услуг
3	ПК-12	умение организовать и поддерживать связь с деловыми партнерами, используя системы сбора необходимой информации для расширения внешних связей и обмена опыта	Тема 1	формы партнерских связей в логистической деятельности	находить решения по установлению долгосрочных партнерских связей в логистической деятельности	навыками организации связей с деловыми партнерами в логистической деятельности

		при реализации проектов, направленных на развитие организации (предприятия, органа государственного или муниципального управления)				
4	ПК-17	способность оценивать экономические и социальные условия осуществления предпринимательской деятельности, выявлять новые рыночные возможности и формировать новые бизнес-модели	Тема 5	критерии оценки эффективности; методы оценки эффективности; подходы к осуществлению контроля оказания логистических услуг	оценивать эффективность деятельности логистических систем	навыками анализа качества оказания логистических услуг

2. Описание показателей и критериев оценивания компетенций на различных этапах их формирования, описание шкал оценивания

Код компетенции	Инструмент, оценивающий сформированность компетенции	Показатель оценивания компетенции	Критерии оценки
ОПК-6 ПК-10 ПК-12 ПК-17	Тест	<p>А) полностью сформирована – 90% правильных ответов</p> <p>Б) частично сформирована – 70% правильных ответов</p> <p>В) не сформирована – 50% и менее правильных ответов</p>	<p>Проводятся письменно. Время отведенное на процедуру - 30 минут.</p> <p>Неявка – 0 баллов.</p> <p>Критерии оценки определяются процентным соотношением.</p> <p>Удовлетворительно - от 51% правильных ответов.</p> <p>Хорошо - от 70%.</p> <p>Отлично – от 90%.</p> <p>Максимальная оценка – 5 баллов.</p>
ОПК-6 ПК-10 ПК-12 ПК-17	Доклад в форме презентации	<p>А) компетенция не сформирована</p> <p>В) сформирована частично</p> <p>С) сформирована полностью</p>	<p>Проводится устно с использованием мультимедийных систем, а также с использованием технических средств</p> <p>Время, отведенное на процедуру – 10 - 15 мин.</p> <p>Неявка – 0.</p> <p>Критерии оценки:</p> <ol style="list-style-type: none"> 1.Соответствие представленной презентации заявленной тематике (1 балл). 2.Качество источников и их количество при подготовке доклада и разработке презентации (1 балл). 3.Владение информацией и способность отвечать на вопросы аудитории (1 балл). 4.Качество самой представленной презентации (1 балл). 5.Оригинальность подхода и всестороннее раскрытие выбранной тематике (1 балл). <p>Максимальная сумма баллов - 5 баллов.</p> <p>Результаты оценочной процедуры представляются обучающимся в срок не</p>

			позднее 1 недели после проведения процедуры – для текущего контроля. Оценка проставляется в электронный журнал.
ОПК-6 ПК-10 ПК-12 ПК-17	Задачи	<p>А) полностью сформирована – 5 баллов</p> <p>Б) частично сформирована 3-4 баллов</p> <p>В) не сформирована -0 баллов</p>	<p>Проводится в письменной форме.</p> <p>1. выбор оптимального метода решения задачи - (1 балл)</p> <p>2. умение применить выбранный метод –(1 балл)</p> <p>3. Логический ход решения правильный, но имеются арифметические ошибки в расчетах –(1 балл).</p> <p>4. решения задачи и получение правильного результата –(2 балла)</p> <p>5.Задача не решена вообще –(0 баллов)</p> <p>Максимальная оценка – 5 баллов.</p>

3. Типовые контрольные задания или иные материалы, необходимые для оценки знаний, умений, навыков и (или) опыта деятельности, характеризующих этапы формирования компетенций в процессе освоения образовательной программы

Примерная тематика докладов в презентационной форме:

1. Генезис организационного обеспечения логистического менеджмента
2. Понятие и функции интегральных логистических менеджеров
3. Основные признаки организационных структур логистических систем
4. Основные задачи логистического анализа
5. Классификация логистического анализа
6. Измерение результатов логистического менеджмента
7. Виды аудита логистического менеджмента
8. Процедура разработки логистической стратегии
9. Виды стратегий
10. Виды диверсификации
11. Системные исследования в логистике
12. Подходы к построению теории систем
13. Преимущества и сущность системного подхода
14. Сущность, задачи и функции контроллинга
15. Роль контроллинга в системе управления предприятием
16. Виды контроллинга
17. Сущность стратегического и оперативного контроллинга
18. Структура и содержательная характеристика разделов контроллинга
19. Определение структуры контроллинга
20. Место службы контроллинга в организационной структуре предприятия
21. Рациональная структура финансово-экономических служб предприятия
22. Структура и состав службы контроллинга
23. Информационные потоки на предприятии в системе контролли

Пример задачи:

Задача 1

Производитель мужских рубашек изготавливает рубашки на фабрике в городе Хьюстон (штат Техас). Стоимость производства одной рубашки 8 долларов (включая стоимость материала). Город Чикаго является основным рынком, потребляющим 100000 рубашек ежегодно, розничная цена на рубашку – 15 долларов. Транспортные и складские расходы составляют 5 долларов за 1 центнер. Каждая упакованная рубашка весит 500 граммов.

У компании существует альтернатива – она может производить рубашки на Тайване. Стоимость производства одной рубашки 4 доллара (включая стоимость материала). Материал транспортируют из Хьюстона до Тайваня по цене 2 доллара за 1 центнер. Когда рубашки готовы, они транспортируются прямо в Чикаго. Транспортные и складские расходы в этом случае составляют 6 долларов за 1 центнер. Пошлина за провоз одной рубашки составляет 0, 5 доллара. Исходя из расчета логистических издержек, сделайте вывод: стоит ли производить рубашки на Тайване?

Задача 2

Фирме необходимо закупить комплектующее для собственного завода. Необходимо определить, где выгодней закупать – в России или за рубежом. Стоимость комплектующего в России – 108 у.е., в Юго-Восточной Азии – 89 у.е. Стоимость 1 м³ – 3000 у.е.

Транспортный тариф при доставке от удаленного поставщика составляет 105 у.е.. Импортная пошлина на товар 12% от стоимости 1 м³ груза, ставка на страховые запасы 0,8%.

Определить целесообразность выбора территориально удаленного поставщика.

Задача 3

Сахарный песок затаривается производителем в мешки по 50 кг. В таком виде сахар проходит по всей цепи до прилавков магазинов, где фасуется. Необходимо снизить совокупные затраты на товародвижение за счет оптимизации закупки товаров.

Построить две материалопроводящие схемы. Первая должна быть построена на основе логистического подхода, вторая на основе традиционного подхода к управлению материальными потоками в экономике. По построенным схемам описать межорганизационное взаимодействие между предприятиями в рамках цепи управления поставками.

Пример тестового задания:

1. Логистика пришла в экономику из:
 - а) строительства;
 - б) медицины;
 - в) военного дела;
 - г) биологии.
2. С точки зрения логистического подхода объектом управления на макроуровне является:
 - а) служба сбыта;
 - б) служба снабжения;
 - в) сквозной материальный поток;
 - г) транспорт.
3. Логистика как наука изучает:
 - а) логику;
 - б) планирование, организацию управление и контроль движения материальных потоков;
 - в) кибернетику;
 - г) экономическую теорию.
4. Логистика – это:
 - а) способ ведения бухгалтерского учёта;
 - б) теория и практика управления материальными потоками;
 - в) наука, изучающая логическое мышление людей;
 - г) наука о словах.
5. Задача «выбора поставщика» относится к функциональной области логистики:
 - а) производственная логистика;
 - б) закупочная логистика;

- в) транспортная логистика;
 - г) распределительная логистика.
6. К макрологистической системе относят...
- а) Крупная железнодорожная станция.
 - б) Связанные договорами поставщик, покупатель и транспортная организация.
 - в) Взаимосвязанные участники цепи, обеспечивающие продвижение материального потока в пределах металлургического комбината.
 - г) Крупный аэропорт.
7. К микрологистической системе относят...
- а) Совокупность станций железной дороги, соединяющей два города.
 - б) Связанные договорами поставками, покупатель и транспортная организация.
 - в) Взаимосвязанные участники цепи, обеспечивающие продвижение на российский рынок импортного товара.
 - г). Крупный морской порт.
8. Связи в макрологистических системах устанавливаются на основе:
- а) товарно-денежных отношений
 - б) внутрипроизводственных отношений
 - в) нормативных документов
 - г) должностных инструкций
9. Что должно учитываться при формировании стратегии логистики?
- а) политика фирмы в области продаж и инвестиций;
 - б) кадровая и технологическая политика;
 - в) транспортная и сбытовая политика;
 - г) верны ответы а) и б).
10. Что включает системное администрирование логистики?
- а) транспорт, контроль и планирование и планирование процесса производства;
 - б) управление информационным потоком;
 - в) контроль за запасами и складские операции;
 - г) все ответы верны.
11. Какие функции осуществляет организационная структура логистики?
- а) формирование и развитие системы;
 - б) формирование стратегии логистики в связи с рыночной политикой фирмы;
 - в) системное администрирование;
 - г) координацию со взаимосвязанными функциями управления;
 - д) все ответы верны.
12. С какими системами взаимодействует логистика?
- а) маркетингом;
 - б) производством;
 - в) менеджментом;
 - г) верны ответы а), б), в) и д);
 - д) складским хозяйством.
13. 4PL система – это:
- а) логистический оператор широко использует Интернет;
 - б) частичный аутсорсинг, т.е. узкофункциональные логистические посредники выполняют отдельные логистические функции;
 - в) логистический оператор осуществляет управление цепями поставок необходимых клиенту ресурсов;

г) автономная логистика, когда выполнение всех логистических функций принимает на себя все предприятие.

14. Основная цель закупочной логистики:

- а) выдерживание обоснованных сроков закупки сырья и комплектующих изделий;
- б) удовлетворение потребностей производства с максимально возможной экономической эффективностью;
- в) соблюдение требований производства по качеству сырья и материалов;
- г) согласование плана закупок с производством.

15. Основные преимущества транзитной формы снабжения:

- а) сокращение времени пребывания материального ресурса в сфере обращения;
- б) завоз материала в нужном количестве;
- в) возможность планомерного завоза материалов в строгом соответствии с их запуском в производство;
- г) увеличение риска несвоевременной поставки товара.

16. Выбор формы снабжения зависит (транзитной или складской):

- а) от удаленности поставщика от потребителя;
- б) от вида заказываемого товара;
- в) от общих затрат на поставку и запасы.
- г) вида посредника.

17. Преимущества получения товара по мере необходимости:

- а) ускорение оборачиваемости капитала;
- б) простота оформления документов;
- в) вероятность закупки избыточного количества;
- г) замедление оборачиваемости капитала.

18. Для каких видов закупок характерны простота оформления документов, повышенные торговые сделки:

- а) закупка товара одной партией;
- б) регулярные закупки товара мелкими партиями;
- в) закупки по котиловочным ведомостям;
- г) закупка по мере необходимости.

4. Методические материалы, определяющие процедуры оценивания знаний, умений, навыков и (или) опыта деятельности, характеризующих этапы формирования компетенций

Формой контроля знаний по дисциплине «Администрирование логистических систем» являются две текущие аттестации в виде тестов и одна промежуточная аттестация в виде зачета с оценкой в устной форме.

Неделя текущего контроля	Вид оценочного средства	Код компетенций, оценивающих знания, умения, навыки	Содержание оценочного средства	Требования к выполнению	Срок сдачи (неделя семестра)	Критерии оценки по содержанию и качеству с указанием баллов
7-8	Тестирование.	ОПК-6, ПК-10, ПК-12, ПК-17	30 вопросов	Компьютерное тестирование; время отведенное на процедуру - 30 минут	Результаты тестирования предоставляются в день проведения процедуры	Критерии оценки определяются процентным соотношением. Не явка - 0 Удовлетворительно - от 51% правильных ответов. Хорошо - от 70%. Отлично – от 90%.
15-16	Тестирование.	ОПК-6, ПК-10, ПК-12, ПК-17	30 вопросов	Компьютерное тестирование; время отведенное на процедуру – 30 минут	Результаты тестирования предоставляются в день проведения процедуры	Критерии оценки определяются процентным соотношением. Не явка -0 Удовлетворительно - от 51% правильных ответов. Хорошо - от 70%. Отлично – от 90%. Максимальная оценка – 5 баллов.
16	Зачет с оценкой	ОПК-6, ПК-10, ПК-12, ПК-17	2 вопроса	Зачет проводится в устной форме, путем ответа на вопросы. Время отведенное на процедуру – 20 минут.	Результаты предоставляются в день проведения зачета.	Критерии оценки: « Отлично »: ставится студентам, которые при ответе: - обнаруживают всестороннее систематическое и глубокое знание программного материала; - демонстрируют знание современной учебной и научной литературы; - способны творчески применять знание теории к решению профессиональных задач; - владеют понятийным аппаратом;

						<p>- демонстрируют способность к анализу и сопоставлению различных подходов к решению заявленной в билете проблематики.</p> <p>«Хорошо» ставится студентам, которые при ответе:</p> <ul style="list-style-type: none"> - обнаруживают твёрдое знание программного материала; - усвоили основную и наиболее значимую дополнительную литературу; - способны применять знание теории к решению задач профессионального характера; - допускают отдельные погрешности и неточности при ответе. <p>«Удовлетворительно» ставится студентам, которые при ответе:</p> <ul style="list-style-type: none"> - в основном знают программный материал в объёме, необходимом для предстоящей работы; - в целом усвоили основную литературу; - допускают существенные погрешности в ответе на вопросы экзаменационного билета. <p>«Неудовлетворительно» ставится студентам, которые при ответе:</p> <ul style="list-style-type: none"> - обнаруживают значительные пробелы в знаниях основного программного материала; - допускают принципиальные ошибки в ответе на вопросы экзаменационного билета; - демонстрируют незнание теории и практики в области экономики.
--	--	--	--	--	--	---

Типовые вопросы, выносимые на зачет:

1. Цели, задачи и функции логистического администрирования.
2. Структуризация работ и делегирование полномочий.
3. Факторы, определяющие делегирование полномочий.

4. Рекомендации по делегированию полномочий.
5. Децентрализация и создание отделений.
6. Определение функций и эффективность управления.
7. Определение ответственности: критическая переоценка.
8. Проектирование коммуникационных каналов (информационных потоков).
9. Группировка областей принятия решений с целью минимизации загруженности коммуникаций.
10. Выбор иерархической структуры для оптимизации коммуникационной сети.
11. Централизация коммуникационной сети.
12. Стадии развития логистики в организационной структуре компании.
13. Основные элементы логистических затрат.
14. Виды логистических затрат и их классификация.
15. Трансакционные издержки в логистических системах.
16. Основные механизмы снижения трансакционных издержек.
17. Учет и анализ логистических издержек.
18. Методы анализа логистических затрат.
19. Пути снижения уровня логистических затрат.
20. Цели функционально-стоимостного анализа.
21. Алгоритмы функционально-стоимостного анализа.
22. Методические формы функционально-стоимостного анализа.
23. Принципы использования функционально-стоимостного анализа в логистических системах.
24. Виды финансовых ресурсов и потоков в логистических системах.
25. Требования, предъявляемые к параметрам процесса управления финансовыми потоками в логистических системах.
26. Основные этапы управления финансовыми потоками в логистических системах.
27. Инструменты и методы управления финансовыми потоками в логистических системах.
28. Финансовые риски в логистических системах и способы их снижения.
29. Экономическая природа цены. Функции цены.
30. Факторы, учитываемые при формировании цены.
31. Классификация цен, применяемых в логистике.
32. Эластичность и методика ее расчета. Виды эластичности.
33. Процесс установления цены.
34. Затратные методы ценообразования: метод полных издержек, метод прямых затрат, метод предельных издержек, метод учета рентабельности инвестиций, метод надбавки к цене, метод анализа безубыточности.
35. Рыночные методы ценообразования: методы ценообразования с ориентацией на потребителя, методы ценообразования с ориентацией на конкурентов.
36. Параметрические методы ценообразования: метод удельных показателей, метод регрессионного анализа, балловый метод, агрегатный метод.
37. Методика ценообразования и установления цен на экспортные и импортные товары.
38. Основные виды контрактных цен.
39. Факторы, определяющие стратегии ценообразования и способы модификации цен в логистических системах.
40. Стратегии ценообразования.

41. Показатели логистического контроллинга.
42. Уровня контроллинга: стратегический и оперативный. Задачи контроллинга.
43. Система отчетности при логистическом контроллинге.
44. Показатели эффективности использования основных фондов в логистических системах.
45. Показатели эффективности использования оборотных средств в логистических системах.
46. Показатели эффективности использования трудовых ресурсов в логистических системах.
47. Факторы, влияющие на конечные результаты деятельности логистической системы.
48. Классификация видов планирования в логистике.
49. Стратегическое логистическое планирование.
50. Типы логистических стратегий.
51. Разработка логистической стратегии.
52. Факторы, учитываемые при разработке логистической стратегии.
53. Реализация логистической стратегии.



Государственное бюджетное образовательное учреждение высшего образования
Московской области

ТЕХНОЛОГИЧЕСКИЙ УНИВЕРСИТЕТ

**ИНСТИТУТ ПРОЕКТНОГО МЕНЕДЖМЕНТА
И ИНЖЕНЕРНОГО БИЗНЕСА**

КАФЕДРА УПРАВЛЕНИЯ

**МЕТОДИЧЕСКИЕ УКАЗАНИЯ
ДЛЯ ОБУЧАЮЩИХСЯ ПО ОСВОЕНИЮ ДИСЦИПЛИНЫ
«АДМИНИСТРИРОВАНИЕ ЛОГИСТИЧЕСКИХ СИСТЕМ»**

(Приложение 2 к рабочей программе)

Направление подготовки: 38.03.02 «Менеджмент»

Профиль: «Логистика»

Квалификация (степень) выпускника: бакалавр

Форма обучения: очная, заочная

Королев
2020

1. Общие положения

Целью изучения дисциплины является изучение теоретических основ дисциплины и формирования практических навыков по применению универсальных методов управления и организации логистики на предприятиях.

Основными задачами дисциплины являются:

- изучение теоретических подходов, понятийного аппарата, принципов логистического администрирования;
- рассмотрение эволюции научных идей, концепций, школ и теорий, а также взаимосвязи логистического администрирования с другими науками;
- обоснование причин, вызывающих необходимость логистического администрирования в организации;
- раскрытие важности логистического администрирования для инновационной деятельности организации как условия ее выживания, сохранения и развития в динамичной деловой среде;
- комплексное представление достаточно широкого спектра базовых методов и инструментальных средств логистического администрирования, необходимых для обеспечения эффективной работы управленческих подразделений предприятия.

2. Указания по проведению практических занятий

Практическое занятие 1. «Организационные аспекты логистического администрирования»

Вид практического занятия: подготовка доклада, дискуссия.

Вопросы для обсуждения:

1. Понятие «логистическое администрирование».
2. Цели, задачи и функции логистического администрирования.
3. Организация службы логистики в компании.
4. Определение функций и эффективность управления.
5. Группировка областей принятия решений с целью минимизации загруженности коммуникаций.
6. Стадии развития логистики в организационной структуре компании.

Продолжительность занятия – 2 ч. (очная форма), 1 ч. (заочная форма).

Практическое занятие 2. «Управление затратами в логистических системах»

Вид практического занятия: подготовка доклада, дискуссия, решение задач.

Вопросы для обсуждения:

1. Основные элементы логистических затрат.
2. Виды логистических затрат и их классификация.
3. Факторы, влияющие на величину логистических затрат.

4. Определение понятия транзакционных издержек в логистике.
5. Критерии, используемые для определения транзакционных издержек в логистике.
6. Составные части общего объема транзакционных издержек.
7. Деление транзакционных издержек по функциональной направленности.
8. Распределение транзакционных издержек по степени зависимости от объема производства.
9. Основные механизмы снижения транзакционных издержек.

Задача 1.

Проведите анализ структуры и эффективности использования логистических ресурсов предприятия на основе следующих данных (таблица 1):

Таблица 1 – Логистические ресурсы предприятия за отчетный год, тыс. руб.

Показатели	Предшествующий год	Отчетный год
Среднегодовая стоимость основных фондов	5 782,6	6 544,3
Среднегодовая стоимость оборотных средств	4 537,8	5 625,2
Средства, направляемые на оплату труда	1 716,6	1 874,4
Прибыль	1 833,2	2 151,3
Среднесписочная численность логистического персонала, чел	53	57
Выручка от реализации	62 483,5	81 853,4

Задача 2.

Проведите анализ эффективности использования основных фондов предприятия на основе следующих данных (таблица 2):

Таблица 2 – Основные фонды предприятия за отчетный год, тыс. руб.

Показатели	Предшествующий год	Отчетный год
Выручка от реализации	43 570,2	55 183,8
Среднегодовая стоимость основных фондов	3 627,3	4 917,5
Среднесписочная численность работников, чел.	59	64
Прибыль	1 120,8	1 345,2

Задача 3.

Проведите анализ эффективности использования основных фондов предприятия и дайте оценку влияния на выручку от реализации экстенсивных и интенсивных факторов использования основных фондов на основе следующих данных (таблица 3):

Таблица 3 – Основные фонды предприятия за отчетный год, тыс. руб.

Показатели	Предшествующий год	Отчетный год
Выручка от реализации	28 912,8	32 645,1
Среднегодовая стоимость основных фондов	2 774,4	3 848,2
Среднесписочная численность работников, чел.	32	37
Прибыль	4 469,5	4 896,8

Продолжительность занятия – 2 ч. (очная форма), 1 ч. (заочная форма).

Практическое занятие 3. «Управление затратами в логистических системах»

Вид практического занятия: подготовка доклада, дискуссия, решение задач.

Вопросы для обсуждения:

1. Особенности учета издержек в логистике.
2. Традиционная система учета издержек по функциям.
3. Логистическая система учета издержек по функциям.
4. Зависимость логистических издержек от качества работы логистической системы.
5. Методы анализа логистических затрат.
6. Пути снижения уровня логистических затрат.
7. Цели функционально-стоимостного анализа.
8. Алгоритмы функционально-стоимостного анализа.
9. Методические формы функционально-стоимостного анализа.
10. Принципы использования функционально-стоимостного анализа в логистических системах.

Задача 4.

Определите долю экстенсивных и интенсивных факторов в использовании основных средств предприятия, если известно, что выручка от продаж в базисном году составила 28 823,4 тыс. руб., а в отчетном году – 39 337,6 тыс. руб. Среднегодовая стоимость основных фондов увеличилась на 8%.

Задача 5.

Стоимость основных фондов на начало года составила 4 200 тыс. руб. За отчетный год амортизационные отчисления составили 847,1 тыс. руб. В отчетном году произведен ввод основных фондов: с 1 мая на сумму 67,4 тыс. руб., с 1 августа – 53,7 тыс. руб. Так же в отчетном году произведено выбытие основных фондов: с 1 октября на сумму 23,5 тыс. руб.

Определить:

1. Стоимость основных фондов предприятия на конец года.
2. Темп прироста стоимости основных фондов за год.
3. Коэффициент ввода основных фондов.
4. Коэффициент выбытия основных фондов.
5. Коэффициент износа основных фондов.
6. Среднегодовую стоимость основных фондов.

Задача 6.

Определить коэффициенты износа и годности основных фондов предприятия за год, если известно, что:

1. Первоначальная стоимость основных фондов – 2 350 тыс. руб.
2. Сумма начисленного износа на конец года – 470 тыс. руб.

Продолжительность занятия – 2 ч. (очная форма), 1 ч. (заочная форма).

Практическое занятие 4. «Управление финансовыми ресурсами логистических систем»

Вид практического занятия: подготовка доклада, дискуссия, решение задач.

Вопросы для обсуждения:

1. Виды финансовых ресурсов и потоков в логистических системах.
2. Основные виды источников финансирования.
3. Виды финансовых потоков в логистических системах.
4. Основные характеристики финансовых потоков в логистических системах.
5. Категории финансовых потоков.
6. Особенности управления финансовыми потоками в логистических системах.
7. Понятие «управление финансовыми потоками в логистических системах».
8. Требования, предъявляемые к параметрам процесса управления финансовыми потоками в логистических системах.

Задача 7.

Определить сумму амортизационных отчислений по оборудованию за год. Первоначальная стоимость оборудования – 75 тыс. руб. Срок службы 5 лет.

Задача 8.

Определить сумму амортизационных отчислений по оборудованию за год. Первоначальная стоимость оборудования – 106 тыс. руб. Срок службы 7 лет.

Задача 9.

Определить срок окупаемости капитальных вложений, направляемых на модернизацию оборудования, на основе следующих данных:

1. Стоимость основных фондов:
 - до модернизации – 2 123 тыс. руб.;
 - после модернизации – 2 761 тыс. руб.
2. Сумма прибыли за год:
 - до модернизации – 1 096 тыс. руб.;
 - после модернизации – 1 385 тыс. руб.

Продолжительность занятия – 1 ч. (очная форма), 1 ч. (заочная форма).

Практическое занятие 5. «Управление финансовыми ресурсами логистических систем»

Вид практического занятия: подготовка доклада, дискуссия, решение задач.

Вопросы для обсуждения:

1. Основные этапы управления финансовыми потоками в логистических системах.
2. Инструменты и методы управления финансовыми потоками в логистических системах.
3. Финансовые риски в логистических системах и способы их снижения.
4. Основные внутренние риски в звеньях логистических систем.

- Методы минимизации рисков в звеньях логистических систем: предоплата, аванс, платеж по документарному аккредитиву, платеж по документам инкассо.

Продолжительность занятия – 2 ч. (очная форма), 1 ч. (заочная форма).

Практическое занятие 6. «Управление ценообразованием в логистических системах»

Вид практического занятия: подготовка доклада, дискуссия, решение задач.

Вопросы для обсуждения:

- Основы ценообразования в логистических системах.
- Процесс установления цены. Затратные методы ценообразования: метод полных издержек, метод прямых затрат, метод предельных издержек, метод учета рентабельности инвестиций, метод надбавки к цене, метод анализа безубыточности.
- Рыночные методы ценообразования: методы ценообразования с ориентацией на потребителя, методы ценообразования с ориентацией на конкурентов.
- Параметрические методы ценообразования: метод удельных показателей, метод регрессионного анализа, балловый метод, агрегатный метод.

Задача 10.

Определить срок окупаемости капитальных вложений, направляемых на модернизацию оборудования, на основе следующих данных:

- Стоимость основных фондов:
 - до модернизации – 1 493 тыс. руб.;
 - после модернизации – 2 179 тыс. руб.
- Выручка от реализации:
 - до модернизации – 67 492 тыс. руб.;
 - после модернизации – 82 647 тыс. руб.
- Сумма прибыли за год:
 - до модернизации – 5,7% к обороту;
 - после модернизации – 7,1% к обороту.

Задача 11.

Проведите анализ эффективности использования оборотных средств предприятия на основе следующих данных:

- Сумма оборотных средств на начало года составила 860 тыс. руб., а на конец – 1 140 тыс. руб.
- Выручка от реализации в отчетном году составила 17 628 тыс. руб.
- Прибыль – 250 тыс. руб.

Задача 12.

Проведите анализ эффективности использования оборотных средств предприятия на основе следующих данных (таблица 4):

Таблица 4 – Оборотные средства предприятия за отчетный год, тыс. руб.

Показатели	Предшествующий год	Отчетный год
------------	--------------------	--------------

Выручка от реализации	23 870,2	34 183,8
Среднегодовая стоимость оборотных средств	3 297,3	4 117,5
Прибыль	720,8	1 145,2

Продолжительность занятия – 2 ч. (очная форма), 0,5 ч. (заочная форма).

Практическое занятие 7. «Управление ценообразованием в логистических системах. Логистический контроль и оценка эффективности логистических систем»

Вид практического занятия: подготовка доклада, дискуссия, решение задач.

Вопросы для обсуждения:

1. Методика ценообразования и установления цен на экспортные и импортные товары.
2. Основные виды контрактных цен.
3. Факторы, определяющие стратегии ценообразования и способы модификации цен в логистических системах.
4. Стратегии ценообразования.
5. Логистический контроллинг в системе управления затратами.
6. Показатели логистического контроллинга.
7. Уровня контроллинга: стратегический и оперативный.
8. Задачи контроллинга.
9. Система отчетности при логистическом контроллинге.

Задача 13.

Определить долю экстенсивных и интенсивных факторов в использовании оборотных средств предприятия на основе следующих данных (таблица 5):

Таблица 5 – Оборотные средства предприятия за отчетный год, тыс. руб.

Показатели	Предшествующий год	Отчетный год
Выручка от реализации	43 870,2	54 183,8
Среднегодовая стоимость оборотных средств	4 267,3	5 223,5

Задача 14.

Проведите анализ эффективности использования логистического персонала предприятия за отчетный год на основе следующих данных (таблица 6):

Таблица 6 – Данные по предприятию за отчетный год, тыс. руб.

Показатели	Предшествующий год	Отчетный год
Выручка от реализации	38 412,8	42 345,1
Среднесписочная численность работников, чел.	34	38
Расходы на оплату труда	374	459
Прибыль	3 719,5	5 106,8

Задача 15.

Проведите анализ эффективности использования логистического персонала предприятия за отчетный год на основе следующих данных (таблица 7):

Таблица 7 – Данные по предприятию за отчетный год, тыс. руб.

Показатели	Предшествующий	Отчетный
------------	----------------	----------

	год	год
Выручка от реализации	52 180	59 874
Среднесписочная численность работников, чел.	30	33
Расходы на оплату труда	312	356
Прибыль	4 172	4 978

Задача 16.

Определить влияние изменения численности логистического персонала и производительности их труда на прирост выручки от реализации предприятия на основе следующих данных (таблица 8):

Таблица 8 – Данные по предприятию за отчетный год, тыс. руб.

Показатели	Предшествующий год	Отчетный год
Выручка от реализации	22 510	29 104
Среднесписочная численность работников, чел.	28	35

Продолжительность занятия – 2 ч. (очная форма), 1 ч. (заочная форма).

Практическое занятие 8. «Логистический контроль и оценка эффективности логистических систем»

Вид практического занятия: подготовка доклада, дискуссия, решение задач.

Вопросы для обсуждения:

1. Базовые показатели оценки эффективности использования ресурсов.
2. Критерий экономической эффективности логистической системы.
3. Показатели эффективности использования основных фондов в логистических системах.
4. Показатели эффективности использования оборотных средств в логистических системах.
5. Показатели эффективности использования трудовых ресурсов в логистических системах.
6. Факторы, влияющие на конечные результаты деятельности логистической системы.

Задача 17.

Определить, какое из трех предприятий более интенсивно использовало трудовые ресурсы в увеличении выручки от продаж на основе следующих данных (таблица 9):

Таблица 9 – Данные по предприятию за отчетный год, %

Показатели	Предприятие «А»	Предприятие «Б»	Предприятие «В»
Темп роста выручки от реализации (в сопоставимых ценах)	121	117	115
Темп роста численности работников	113	109	112

Задача 18.

На основе данных, представленных в таблице 10, провести анализ динамики и структуры логистических затрат предприятия и определить долю логистических затрат в себестоимости продукции.

Таблица 10 – Данные по логистическим затратам предприятия

Показатель	Предшествующий год	Отчетный год
Себестоимость продукции, тыс. руб.	1943305	1917862
Логистические затраты, тыс. руб., в т. ч.:	680157	613716
содержание запасов, тыс. руб.	316953,2	325883,2
транспортные расходы, тыс. руб.	184322,5	166930,8
упаковка, тыс. руб.	97262,5	23321,2
управление логистической деятельностью, тыс. руб.	81618,8	97580,8

Задача 19.

Предприятие выпускает три вида продукции (таблица 11). Постоянные расходы по предприятию составляют 1200 тыс. руб., которые распределяются пропорционально выпуску. Решено прекратить выпуск продукции с наименьшим уровнем рентабельности. Как изменится рентабельность оставшихся видов продукции, если объем их производства останется на том же уровне?

Таблица 11 – Данные по выпуску продукции

Вид продукции	Объем выпуска, шт.	Цена за единицу, руб.	Себестоимость единицы продукции, руб.	Рентабельность, %
А	10000	100	80	
Б	10000	120	90	
В	10000	90	72	

Продолжительность занятия – 1 ч. (очная форма), 0,5 ч. (заочная форма).

Практическое занятие 9. «Планирование логистической деятельности»

Вид практического занятия: подготовка доклада, дискуссия, решение задач.

Вопросы для обсуждения:

1. Классификация видов планирования в логистике.
2. Стратегическое логистическое планирование.
3. Взаимосвязь логистической и корпоративной стратегий.
4. Типы стратегических решений.
5. Типы логистических стратегий.
6. Разработка логистической стратегии.
7. Факторы, учитываемые при разработке логистической стратегии.
8. Реализация логистической стратегии.

Задача 20.

Определить экономию на условно-постоянных расходах в результате увеличения объема производства, если логистических затраты в отчетном году составили 250 тыс. руб.; удельный вес условно-постоянных расходов – 8%. В

планируемом году объем производства возрастет на 15%. Прирост условно-постоянных затрат составит 1,2%.

Задача 21.

Рост объема производства на предприятии в отчетном году по сравнению с плановым составил 15%. Расходы на управление логистической деятельностью в то же время выросли на 5% и составили 12% от общей суммы логистических затрат. Определить, как повлияли эти изменения на логистические затраты предприятия.

Задача 22.

В отчетном году по сравнению с плановым произойдет снижение нормы расходов материалов, используемых в логистических процессах. При этом цена на материалы останется неизменной. Определить снижение логистических издержек предприятия, если доля затрат на материалы в общей сумме логистических затрат составляет 40%.

Задача 23.

Товарооборот предприятия составляет 57200 тыс. руб. Уровень логистических издержек – 0,43 руб. на 1 рубль товарооборота. В структуре логистических затрат в отчетном году 37% составляли условно-постоянные затраты. Как изменятся логистические издержки при росте товарооборота на 11%?

Задача 24.

В отчетном году стоимость транспортных услуг составила 15723 тыс. руб. или 0,52 руб. на 1 рубль товарооборота. В плановом году затраты на транспортировку установлены в размере 0,57 руб. Планируется увеличение товарооборота на 12%. Определить затраты на транспортировку на планируемый год.

Задача 25.

Необходимо закупить товар у поставщика из Китая с доставкой морским контейнером. Поставщик может предложить два варианта (таблица 12).

Таблица 12 – Варианты доставки

Условия	Вариант 1	Вариант 2
Стоимость товара, тыс. руб.	80000	84000
Условия доставки	из Китая	из Литвы
Стоимость доставки, тыс. руб.	4800	1300
Время товара в пути, дни	45	5

Оплата товара производится в момент отгрузки в полном объеме. Оплата за доставку – по факту доставки. Банковская ставка составляет 12%.

Задача 26.

Доля валовой прибыли в объеме продаж составляет 21,57%. Доля затрат на логистику в операционных издержках – 34%. На сколько изменится прибыль организации при уменьшении затрат на логистику на 10%?

Задача 27.

В Вашу консалтинговую фирму обратилась голландская компания с вопросом: где ей выгоднее закупать комплектующие: в Европе или Юго-Восточной Азии? Специалисты фирмы выяснили:

- 1) удельная стоимость поставляемого груза – 3000 у.е. / т;
- 2) транспортный тариф – 150 у.е. / т;
- 3) импортная пошлина на товар из Юго-Восточной Азии – 12%;
- 4) ставка на запасы: в пути – 1,9%, страховые – 0,8%;
- 5) стоимость товара: в Европе – 108 у.е., в Юго-Восточной Азии – 89 у.е.

Дайте ответ обратившейся к вам компании.

Задача 28.

Определить сумму и уровень логистических издержек, если известно, что:

1. В текущем году уровень логистических издержек составил 15,7% к обороту, в том числе постоянные расходы - 7,6%.
2. В планируемом году сумма постоянных расходов возрастет на 920 тыс. руб.
3. По данным анализа из общей суммы переменных расходов 510 тыс. руб. являются нерациональными.
4. В планируемом году товарооборот намечается в сумме 23 908 тыс. руб.
5. Фактический товарооборот текущего года – 22 144 тыс. руб.

Задача 29.

Определить на планируемый год сумму и уровень логистических издержек по статье «Транспортные расходы», если известно, что:

1. В отчетном году транспортные расходы составили 234,5 тыс. руб.
2. По данным анализа в составе транспортных расходов имеются нерациональные в сумме 5,8 тыс. руб.
3. Объем продаж отчетного года составил 18 730 тыс. руб.
4. В планируемом году физический объем перевозок грузов возрастет на 3%.
5. Прогнозируемый индекс тарифов на автомобильные перевозки 1,4.
6. План товарооборота предусмотрен 21 040 тыс. руб.

Задача 30.

Определите на планируемый год сумму и уровень логистических издержек.

В отчетном году товарооборот составил 32 250 тыс. руб., сумма логистических издержек – 6 231 тыс. руб., в том числе по статьям (таблица 13):

Таблица 13 – Издержки обращения магазина по статьям за отчетный год

Статьи расходов	Сумма логистических издержек, тыс. руб.
Транспортные расходы	1 407
Расходы на оплату труда	2 949
Расходы на аренду и содержание зданий, сооружений, помещений, оборудования, инвентаря	391
Расходы на ремонт основных средств	183
Расходы на хранение, подработку, подсортировку и упаковку товаров	276
Расходы на рекламу	394
Потери товара	72
Расходы на тару	189
Прочие расходы	370

В процессе анализа были выявлены нерациональные затраты:

- переплата за перевозки грузов 5 тыс. руб.
- перерасход средств на текущий ремонт 2,5 тыс. руб.
- потери товаров 7 тыс. руб.
- потери по таре 1,5 тыс. руб.

В планируемом году товарооборот составит 43 758 тыс. руб.

Планируется увеличить сумму расходов на рекламу на 12%.

За счет повышения транспортных тарифов уровень логистических издержек по статье «Транспортные расходы» повысится на 0,07% к обороту.

По расчету расходы на оплату труда в планируемом году составят 3 150 тыс. руб. Расходы на аренду и содержание зданий, помещений, оборудования, инвентаря увеличатся на 47 тыс.руб.

Прочие расходы возрастут на 17%. Остальные расходы увеличатся в соответствии с ростом оборота.

Продолжительность занятия – 2 ч. (очная форма), 1 ч. (заочная форма).

3. Указания по проведению лабораторного практикума

Не предусмотрено учебным планом.

4. Указания по проведению самостоятельной работы студентов

№ п/п	Наименование блока (раздела) дисциплины	Виды СРС
1	Тема 1. Организационные аспекты логистического администрирования	Самостоятельное изучение разделов дисциплины: - изучение текстов учебников и учебных пособий; - работа со словарями и справочниками; - изучение учебных пособий из электронных библиотечных систем Подготовку к семинарскому занятию; Подготовка доклада.
2	Тема 2. Управление затратами в логистических системах	Самостоятельное изучение разделов дисциплины: - изучение текстов учебников и учебных пособий; - работа со словарями и справочниками; - изучение учебных пособий из электронных библиотечных систем Подготовку к семинарскому занятию; Подготовка доклада.
3	Тема 3. Управление финансовыми ресурсами логистических систем	Самостоятельное изучение разделов дисциплины: - изучение текстов учебников и учебных пособий; - работа со словарями и справочниками; - изучение учебных пособий из электронных библиотечных систем Подготовку к семинарскому занятию; Подготовка доклада.
4	Тема 4. Управление ценообразованием в логистических системах	Самостоятельное изучение разделов дисциплины: - изучение текстов учебников и учебных пособий; - работа со словарями и справочниками; - изучение учебных пособий из электронных библиотечных систем

		Подготовку к семинарскому занятию; Подготовка доклада.
5	Тема 5. Логистический контроль и оценка эффективности логистических систем	Самостоятельное изучение разделов дисциплины: - изучение текстов учебников и учебных пособий; - работа со словарями и справочниками; - изучение учебных пособий из электронных библиотечных систем Подготовку к семинарскому занятию; Подготовка доклада.
6	Тема 6. Планирование логистической деятельности	Самостоятельное изучение разделов дисциплины: - изучение текстов учебников и учебных пособий; - работа со словарями и справочниками; - изучение учебных пособий из электронных библиотечных систем Подготовку к семинарскому занятию; Подготовка доклада.

5. Указания по проведению контрольных работ для студентов

5.1. Общие положения

Контрольная работа по дисциплине «Администрирование логистических систем» выполняется студентами в соответствии с учебным планом по специальности 38.05.02 «Таможенное дело».

Контрольная работа предназначена для углубления знания теоретического материала и получения практических навыков по администрированию логистических систем, в том числе в области оценки логистических ресурсов, анализа логистических затрат, разработки и реализации логистической стратегии, построении организационной структуры логистической системы, выбор и обоснование цены на логистические услуги.

Выполнению контрольной работы предшествует всестороннее изучение теоретического материала и приобретение соответствующих знаний и умений.

Контрольная работа оценивается по содержанию теоретического материала и верному решению практических задач. Особое внимание обращается на правильность принятых решений, самостоятельность, логичность суждений и умение использовать теоретические знания в решении практических задач.

Контрольная работа должна быть представлена в установленные преподавателем сроки. Студенты, не выполнившие контрольную работу в срок, не допускаются к итоговому контролю знаний.

Контрольная работа включает в себя теоретическую часть в виде написания доклада и практическую часть в виде решения задач по вариантам. Как теоретическая, так и практическая часть представлена 10 вариантами.

Вариант выбирается студентом в соответствии с последней цифрой номера зачетной книжки.

5.2. Тематика контрольных работ (теоретическая часть)

1. Планирование в логистике: понятие, виды, принципы
2. Координация деятельности логистической системы
3. Анализ логистической системы: понятие, задачи, виды, методы
4. Аудит в логистическом менеджменте: понятие и виды.
5. Основные фонды предприятия и направления повышения эффективности их использования
6. Оборотные средства предприятия и направления повышения эффективности их использования
7. Трудовые ресурсы предприятия и направления повышения эффективности их использования
8. Основные понятия об элементах организационной структуры и принципах формирования структур
9. Классификация структур по сферам функционирования организации
10. Классификация структур по роду связей
11. Виды структур по типу департаментизации
12. Проектное и матричное управление
13. Сущность стратегии дифференциации
14. Сущность стратегии лидерства по затратам
15. Сущность стратегии фокусирования
16. Сущность стратегии диверсификации
17. Служба логистики на предприятии, ее назначение и функции
18. Логистические издержки и пути их сокращения
19. Издержки на создание и поддержание запасов и их характеристик
20. Транспортно-заготовительные расходы и их характеристика
21. Концепция транзакции. Сущность и происхождение транзакционных издержек
22. Виды транзакционных затрат
23. Управление транзакционными издержками фирмы
24. Проблемы учета затрат в логистике
25. Требования к системе учета издержек в логистике
26. Особенности учета логистических издержек
27. Сущность и место контролинга в логистической системе
28. Основные функции контроллинга в логистической системе
29. Методология зарубежного опыта контролинга в логистических системах
30. Типовые программы и методики проведения логистического аудита

Тема теоретической части контрольной работы выбирается в соответствии с таблицей 1. Студент имеет право выбрать одну из трех тем, которые соответствуют его варианту.

Таблица 1 – Варианты выбора темы доклада

Вариант	B1	B2	B3	B4	B5	B6	B7	B8	B9	B10
№ темы	1, 11, 21	2, 12, 22	3, 13, 23	4, 14, 24	5, 15, 25	6, 16, 26	7, 17, 27	8, 18, 28	9, 19, 29	10, 20, 30

5.3. Практические задания для контрольной работы

Задача 1

Проведите анализ структуры и эффективности использования логистических ресурсов предприятия на основе следующих данных (таблица 1):

Таблица 1 – Логистические ресурсы предприятия за отчетный год, тыс. руб.

Вариант	Год	Выручка от реализации	Среднегодовая стоимость основных фондов	Среднегодовая стоимость оборотных средств	Средства, направляемые на оплату труда	Прибыль	Среднесписочная численность логистического персонала, чел
B1	предшес.	11150	3345	2130	6300	1505	15
	отчет.	11270	3155	2210	7140	868	17
B2	предшес.	23160	7210	4780	13440	2772	32
	отчет.	26780	7340	5320	15540	3474	37
B3	предшес.	150780	42350	32150	84420	21126	201
	отчет.	167820	44210	33420	90300	28858	215
B4	предшес.	32340	8970	6780	18060	6132	43
	отчет.	35120	9130	6840	17220	7713	41
B5	предшес.	57830	17560	11520	35700	4781	85
	отчет.	59340	16980	11210	38640	3486	92
B6	предшес.	72130	21260	15310	47040	3451	112
	отчет.	76320	22340	15760	49560	4628	118
B7	предшес.	21345	7360	4370	13860	1081	33
	отчет.	22134	7580	5180	14700	1015	35
B8	предшес.	55148	17120	10980	34440	4163	82
	отчет.	57525	17890	10230	36960	3882	88
B9	предшес.	68920	21340	14210	44940	3304	107
	отчет.	69340	20780	14520	45360	3871	108
B10	предшес.	145348	43120	31870	94080	7663	224
	отчет.	152467	43450	30760	98700	9560	235

Полученные данные свести в таблицу 2.

**Таблица 2 – Данные для анализа эффективности использования
логистических ресурсов предприятия**

Показатели	Предшест. год	Отчетный год	Отклонение (+/-)	Темп роста, %
Среднегодовая стоимость основных фондов, тыс. руб.				
Среднегодовая стоимость оборотных средств, тыс. руб.				
Средства, направляемые на оплату труда, тыс. руб.				
Прибыль, тыс. руб.				
Среднесписочная численность логистического персонала, чел				
Выручка от реализации, тыс. руб.				
Фондоотдача				
Фондоемкость*				
Фондорентабельность**				
Фондовооруженность				
Скорость обращения, дни				
Время обращения, оборот				
Коэффициент загрузки оборотных средств**				
Рентабельность оборотных средств**				
Производительность труда, тыс. руб./чел.				
Расходы на оплаты труда на 1 руб. выручки от реализации**				
Прибыль на одного работника, тыс. руб./чел.				

* округлять до тысячных

** округлять до сотых

все остальные показатели округлять до десятых

Задача 2

Определите долю экстенсивных и интенсивных факторов в использовании основных средств предприятия. Исходные данные представлены в таблице 3.

Таблица 3 – Исходные данные

Вариант	Год	Выручка от реализации, тыс. руб.	Среднегодовая стоимость основных фондов, тыс. руб.
B1	предшес.	11150	3345
	отчет.	11270	3155
B2	предшес.	23160	7210
	отчет.	26780	7340
B3	предшес.	150780	42350
	отчет.	167820	44210
B4	предшес.	32340	8970
	отчет.	35120	9130
B5	предшес.	57830	17560
	отчет.	59340	16980
B6	предшес.	72130	21260
	отчет.	76320	22340
B7	предшес.	21345	7360
	отчет.	22134	7580
B8	предшес.	55148	17120
	отчет.	57525	17890
B9	предшес.	68920	21340
	отчет.	69340	20780
B10	предшес.	145348	43120
	отчет.	152467	43450

Задача 3.

Определить ежегодную сумму амортизационных отчислений по оборудованию следующими методами: линейный, способ уменьшения остатка и способ списания стоимости по сумме чисел лет срока полезного использования. Исходные данные представлены в таблице 4.

Таблица 4 – Исходные данные

Вариант	Первоначальная стоимость складского оборудования, тыс. руб.	Срок службы, лет
Вариант 1	5148	5
Вариант 2	1230	5
Вариант 3	14560	5

Вариант 4	3710	5
Вариант 5	2160	5
Вариант 6	9870	5
Вариант 7	580	5
Вариант 8	1340	5
Вариант 9	1170	5
Вариант 10	1005	5

Задача 4.

Определить срок окупаемости капитальных вложений, направляемых на модернизацию оборудования, на основе данных, представленных в таблице 5.

Таблица 5 – Исходные данные

Вариант	Стоимость основных фондов, тыс. руб.		Выручка от реализации, тыс. руб.		Рентабельность продаж, %	
	до	после	до	после	до	после
B1	3145	3665	13820	16584	5,7	6,8
B2	5180	5950	17340	21675	6,8	8,2
B3	2650	3300	23180	26657	11,2	13,3
B4	3250	4060	19470	21417	9,4	10,3
B5	4130	4560	17820	22275	7,5	10,2
B6	7820	8380	21900	26280	21,6	23,8
B7	4170	4510	22840	28550	12,7	13,8
B8	5180	5470	45370	49907	15,4	16,8
B9	7040	7850	72820	80102	8,9	11
B10	6090	6610	17560	21950	8,4	9,3

5.4. Структура контрольной работы

Контрольная работа должна включать в себя следующие элементы:

1. Титульный лист (Приложение А).
2. Теоретическая часть, представленная в форме доклада по выбранной теме.

3. Практическая часть в виде решения задач.
4. Список использованных источников (пример оформления в приложении Б).

5.5. Требования к оформлению контрольной работы

Объем контрольной работы

Объем теоретической части контрольной работы должен быть в пределах 5-7 страниц печатного текста.

Общие правила оформления

Контрольная работа должна быть грамотно написана и правильно оформлена. Писать следует на одной стороне листа формата А4 (210 * 297 мм). Текст должен быть отпечатан на компьютере через полтора межстрочных интервала с использованием шрифта *Times New Roman* 14 и выровнен по ширине.

Текст работы следует печатать, соблюдая следующие размеры полей:
левое - не менее 30 мм;
правое - не менее 10 мм;
нижнее - не менее 20 мм;
верхнее - не менее 15 мм.

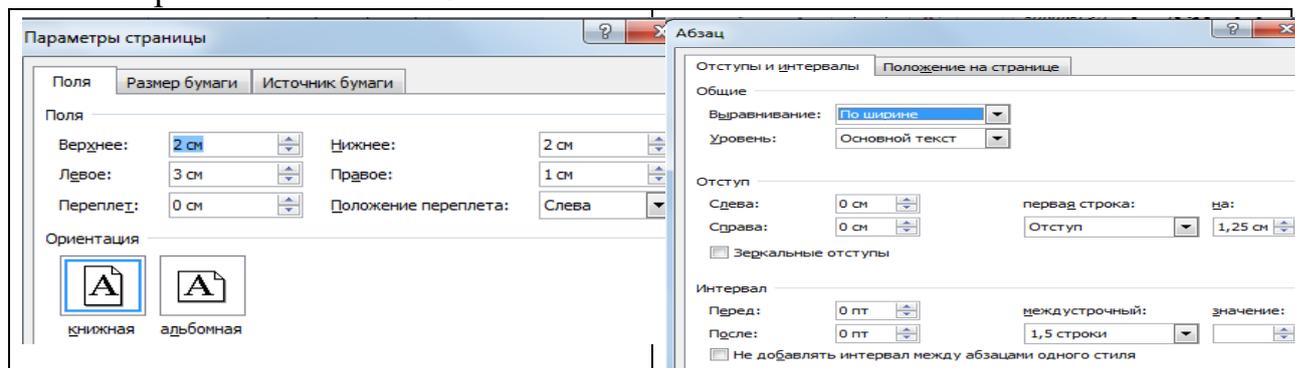


Рисунок 1 – Параметры изложения текстового материала

Сокращение слов в тексте не допускается, кроме установленных ГОСТ 2.316, ГОСТ Р 21.1101, ГОСТ 7.12. Условные буквенные и графические обозначения должны соответствовать установленным стандартам (ГОСТ 2.105-95). Обозначения единиц физических величин необходимо принимать в соответствии с ГОСТ 8.417, СН 528.

Текст должен быть кратким, четким и не допускать различных толкований. При этом рекомендуется использовать повествовательную форму изложения текста документа, например «применяют», «указывают» и т.п.

Нумерация страниц

Страницы работы следует нумеровать арабскими цифрами, соблюдая сквозную нумерацию по всему тексту. Номер страницы проставляется в правом верхнем углу без точки в конце. Титульный лист включается в

общую нумерацию страниц. Номер страницы на титульном листе не проставляется.

Таблицы, рисунки, формулы

Цифровой материал в работе рекомендуется помещать в виде таблиц. Таблицу следует располагать в работе непосредственно после текста, в котором она упоминается впервые. Или на следующей странице. Таблицы слева, справа и снизу ограничиваются линиями. На все таблицы должны быть ссылки в тексте. Например, «Это можно увидеть из данных, представленных в таблице 1.»

Таблицы следует нумеровать арабскими цифрами порядковой нумерацией в пределах всей работы. Каждая таблица должна иметь заголовок.

Заголовки граф таблицы должны начинаться с прописных букв, подзаголовки со строчных, если последние подчиняются заголовку. Заголовки граф указываются в единственном числе.

Таблицу следует размещать так, чтобы читать её можно без поворота работы. Если такое размещение невозможно таблицу располагают так, чтобы её можно было читать, поворачивая работу по часовой стрелке. Если цифровые или иные данные в какой-либо строке таблицы отсутствуют, то ставится прочерк. Если все показатели, приведённые в таблице, выражены в одной и той же единице, то её обозначение помещается над таблицей справа.

Слово «Таблица» и её название указывают один раз над первой частью таблицы, над другими частями пишут слова «Продолжение таблицы» с указанием номера (обозначения) таблицы. *Однако желательно таблицы на другую страницу не переносить.* Для этого переносится часть текста после таблицы в текст перед таблицей, а сама таблица при этом перемещается на следующую страницу.

Графу «Номер по порядку» в таблицу включать не допускается. При необходимости порядковые номера показателей указывают в боковике таблицы перед их наименованием.

Пример оформления таблицы представлен в приложении В.

Иллюстрации (чертежи, графики, схемы, компьютерные распечатки, диаграммы, фотоснимки) следует располагать непосредственно после текста, в котором они упоминаются впервые, или на следующей странице.

Иллюстрации могут быть в компьютерном исполнении, в том числе и цветные.

На все иллюстрации должны быть даны ссылки.

Иллюстрации следует нумеровать арабскими цифрами сквозной нумерацией. Слово «рисунок» и его наименование располагают посередине строки.

Иллюстрации, при необходимости, могут иметь наименование и пояснительные данные (подрисовочный текст). Слово «Рисунок» и

наименование помещают после пояснительных данных и располагают следующим образом: Рисунок 1 — Организационная структура предприятия.

При ссылках на иллюстрации следует писать «... в соответствии с рисунком 2».

Пример оформления иллюстраций представлен в приложении Г.

Формулы, содержащиеся в контрольной работе, располагают на отдельных строках, нумеруют сквозной нумерацией арабскими цифрами, которые записывают на уровне формулы справа в круглых скобках. Одну формулу обозначают (1). Непосредственно под формулой приводится расшифровка символов и числовых коэффициентов, если они не были пояснены ранее в тексте. Первая строка расшифровки начинается словом «где» без двоеточия после него. Выше и ниже каждой формулы должно быть оставлено не менее одной свободной строки.

Ссылки

Все используемые в контрольной работе материалы даются со ссылкой на источник: в тексте контрольной работы после упоминания материала проставляются в квадратных скобках номер, под которым он значится в списке использованных источников, и номер страницы, например: [5, с. 42].

Ссылки на Интернет, а также нормативно-правовые акты даются без указания страницы. Например: [7].

5.6. Подготовка контрольной работы к защите

На защиту выносится только теоретическая часть контрольной работы.

Защита контрольной работы сопровождается наглядными иллюстрациями – презентацией (*посредством использования программы Power Point*).

Power Point содержит шаблоны презентаций, коллекции картинок, собственно средства дизайна презентаций (размещение текста, таблиц, рисунков, графиков и диаграмм), средства проверки орфографии, конверторы (для преобразования данных, подготовленных другими редакторами), средства анимации, инструмент для озвучивания презентации и другие средства.

Студенту следует подумать, какой материал проиллюстрировать для его использования при защите работы. Рекомендуемое количество слайдов должно быть не менее 6.

Основные результаты контрольной работы целесообразно представить в виде основных таблиц, графиков и диаграмм (гистограмм, круговых, объемных и т.д.), которые позволят лучше понять изложение материала доклада.

Общая структура доклада студента должна соответствовать структуре представленных иллюстраций, так как они необходимы для доказательства или демонстрации того или иного подхода, результата или вывода.

Приложение А



Государственное бюджетное образовательное учреждение высшего образования
Московской области

ТЕХНОЛОГИЧЕСКИЙ УНИВЕРСИТЕТ

Кафедра управления

КОНТРОЛЬНАЯ РАБОТА

По дисциплине «Администрирование логистических систем»

Студента (ки) _____ курса _____ группы

(фамилия, имя, отчество)

(вариант контрольной работы)

(тема контрольной работы)

Дата сдачи работы на проверку	
Дата защиты работы	
Оценка	
Подпись	

Королев 20__

Приложение Б

Список использованных источников

1. Гражданский кодекс Российской Федерации часть первая от 30 ноября 1994 г. N 51-ФЗ, часть вторая от 26 января 1996 г. N 14-ФЗ и часть третья от 26 ноября 2001 г. N 146-ФЗ (с изменениями от 26 января, 20 февраля, 12 августа 1996 г., 24 октября 1997 г., 8 июля, 17 декабря 1999 г., 16 апреля, 15 мая, 26 ноября 2001 г., 21 марта, 14, 26 ноября 2002 г., 10 января, 26 марта, 11 ноября, 23 декабря 2003 г., 29 июня, 29 июля, 2, 29, 30 декабря 2004 г., 21 марта, 9 мая, 2, 18, 21 июля 2005 г.)
2. Федеральный закон от 8 августа 2001 г. N 129-ФЗ «О государственной регистрации юридических лиц и индивидуальных предпринимателей» (с изменениями от 23 июня, 8, 23 декабря 2003 г., 2 ноября 2004 г., 2 июля 2005 г.)
3. Указание ЦБР от 14 ноября 2001 г. N 1050-У «Об установлении предельного размера расчетов наличными деньгами в Российской Федерации между юридическими лицами по одной сделке»
4. Квалификационный справочник должностей руководителей, специалистов и других служащих (утв. постановлением Минтруда РФ от 21 августа 1998 г. N 37) (с изменениями от 21 января, 4 августа 2000 г., 20 апреля 2001 г., 31 мая, 20 июня 2002 г., 28 июля, 12 ноября 2003 г., 25 июля 2005 г.)
5. Правила оказания услуг общественного питания (утв. постановлением Правительства РФ от 15 августа 1997 г. N 1036) (с изменениями от 21 мая 2001 г.).
6. Санитарно-эпидемиологические правила СП 2.3.6.1079-01 «Санитарно-эпидемиологические требования к организациям общественного питания, изготовлению и оборотоспособности в них пищевых продуктов и продовольственного сырья» (утв. Главным государственным санитарным врачом Российской Федерации 6 ноября 2001 г.) (с изменениями от 1 апреля 2003 г.).

7. Касаев А.А., Сабирова Г.Т. Место России в международной инновационной системе [электронный ресурс] – Режим доступа. – URL: <http://www.scienceforum.ru/2013/196/2169> (дата обращения: 16.09.2012)
8. Нефедьев В.В. Роль бизнес-ангелов в структуре Российской венчурной индустрии [Текст] / В.В. Нефедьев // Экономический рост на инновационной основе. Материалы научно-практической конференции преподавателей, аспирантов и магистров кафедры управления. – 2012 – с. 80-86.
9. Официальный сайт ОАО «Российская венчурная компания» [электронный ресурс] – Режим доступа. – URL: <http://www.rusventure.ru/ru/company/brief/> (дата обращения: 14.09.2012)
10. Официальный сайт ОАО «Российская венчурная компания» [электронный ресурс] – Режим доступа. – URL: http://www.rusventure.ru/ru/investments/regional_funds/ (дата обращения: 14.09.2012)
11. Шалаев В.С. Проблемы развития российского рынка венчурного капитала // «Инновации в науке»: материалы XXII международной заочной научно-практической конференции. – 2013. [электронный ресурс] – Режим доступа. – URL: <http://sibac.info/2009-07-01-10-21-16/8488-2013-07-25-03-35-10> (дата обращения: 15.09.2012).

Приложение В

Таблица 1 – Основные показатели деятельности предприятия

Наименование показателей	Ед. изм-я	Величина показателя		Изменения показателя	
		20__ год	20__ год	абсолют. отклонение	относит. отклонение, %
1. Выручка от реализации	тыс.руб.				
2. Численность персонала	чел.				
в том числе:					
2.1. управленцев	чел.				
2.2. специалистов					
2.3. рабочих					
3. Среднегодовая выработка работающего	тыс.руб.				
4. Среднегодовая выработка рабочего	тыс.руб.				
5. Фонд заработной платы персонала	тыс.руб.				
в т.ч. рабочих	тыс.руб.				
6.Среднегодовая заработная плата работающих	тыс.руб.				
в т.ч. рабочих	тыс.руб.				
7. Себестоимость (продукции, услуг)	тыс.руб.				
8. Затраты на 1рубль выручки	коп				
9. Прибыль	тыс.руб.				
10. Рентабельность	%				

Приложение Г

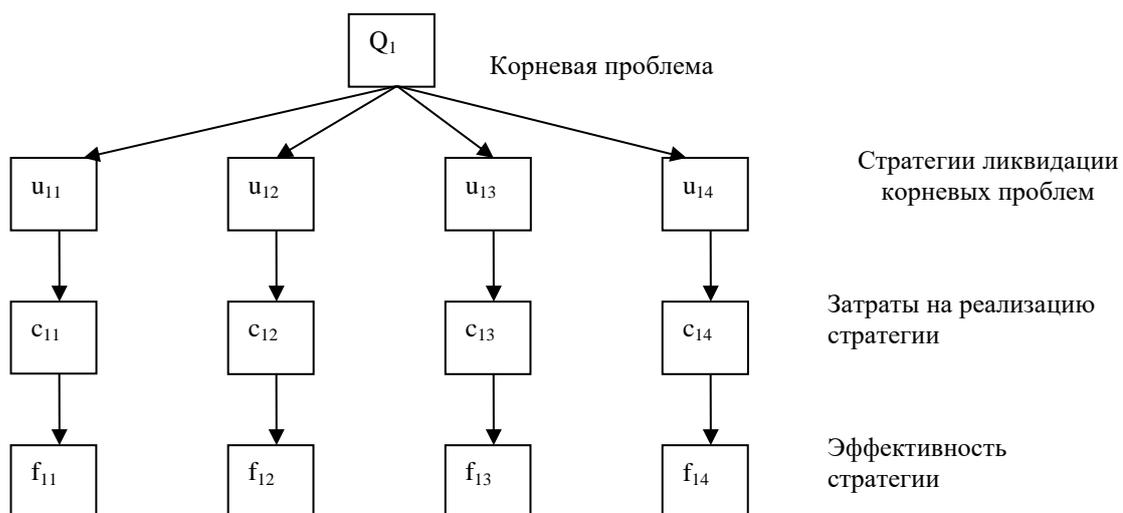


Рисунок 1 – Графическое представление дерева решений

6. Перечень основной и дополнительной учебной литературы, необходимой для освоения дисциплины

Основная литература:

1. Моисеева, Н. К. Экономические основы логистики: учебник / Н.К. Моисеева ; под ред. д-ра экон. наук, проф. В.И. Сергеева. — Москва : ИНФРА-М, 2020. — 528 с. — Режим доступа: <https://znanium.com/read?id=350401>
2. Тебекин, А. В. Логистика : учебник / А. В. Тебекин. - Москва : Дашков и К, 2018. - 356 с. — Режим доступа: <http://znanium.com/catalog/product/414947>
3. Мищенко, А. В. Методы и модели управления ограниченными ресурсами в логистических системах : учеб. пособие / А.В. Мищенко. - 2-е изд., доп. — Москва : ИНФРА-М, 2018. - 185 с. — Режим доступа: <https://znanium.com/read?id=309219>

Дополнительная литература:

1. Коммерческая логистика: учеб. пособие / Н.А. Нагапетьянц, Н.Г. Каменева, В.А. Поляков [и др.] ; под общ. ред. Н.А. Нагапетьянца. — Москва : Вузовский учебник : ИНФРА-М, 2020. — 253 с. - Режим доступа: <https://znanium.com/read?id=344491>

Рекомендуемая литература:

1. Ананькина, Е. А. Контроллинг как инструмент управления торговым предприятием / Е. А. Ананькина, С. В. Данилочкин, Н. Г. Данилочкина. – М.: Аудит, ЮНИТИ, 2011
2. Волков И.М., Грачева М.В. Проектный анализ: Продвинутый курс: Учебное пособие - М., 2011.
3. Гаджинский, А.М. Практикум по логистике [Текст] / А.М. Гаджинский. – 8-е изд. перераб. и доп. – М. : Издательско-торговая корпорация «Дашков и К0, 2012.
4. Гамкрелидзе, Л.И., Гамкрелидзе, Е.Л. Логистика. Теория и практика [Текст]: Учебное пособие. – М. : МГИУ, 2011.
5. Гаррисон, А. Логистика. Стратегия управления и конкурирования через цепочки поставок [Текст] : учебник / Гаррисон А., Ван Гок Р.; [науч. ред. К.В. Садченко]; пер. 3-го англ. изд. – М. : Дело и Сервис, 2010.
6. Голиков, Е.А. Управление логистикой [Текст] : Учеб. пособие / Е.А. Голиков. – М. : Высш. шк., 2010.
7. Корпоративная логистика в вопросах и ответах / В.И. Сергеев и др.; Под ред. В.И. Сергеева. - 2-е изд., перераб. и доп. - М.: НИЦ ИНФРА-М, 2014. / ЭБС «знаниум» <http://znanium.com/bookread2.php?book=407668>
8. Левкин, Г.Г. Логистика: теория и практика [Текст] / Г.Г. Левкин. – Ростов н/Д : Феникс, 2010
9. Логистика [Электронный ресурс] : учеб. пособие. – 2-е изд., испр. / В.И. Маргунова [и др.]; под общ. ред. В.И. Маргуновой. – Минск: Выш. шк., 2013. – 508 с / ЭБС «знаниум» <http://znanium.com/bookread2.php?book=509012>

10. Просветов, Г.И. Управление запасами : задачи и решения [Текст] : Учебно- практическое пособие. – М. : Издательство «Альфа-Пресс», 2011.

11. Сацук, Т.П. Контроллинг в управлении организациями торговли. инструментарий контроллинга управления финансами / Т.П.Сацук. – М.: Финансы и кредит, 2011.

12. Степанов, В.И. Материально-техническое снабжение [Текст] : учебное пособие / В.И. Степанов. – М. : Издательский центр «Академия», 2010.

13. Таран, С.А. Логистическая стратегия предприятия : разработка и реализация. Практические рекомендации [Текст]. – М. : Издательство «Альфа-Пресс», 2010.

14. Экономические основы логистики: Учебник / Н.К. Моисеева; Под общ. ред. проф., д.э.н. В.И. Сергеева. - М.: НИЦ ИНФРА-М, 2014. - 528 с. / ЭБС «знаниум» <http://znanium.com/bookread2.php?book=370959>

7. Перечень ресурсов информационно-телекоммуникационной сети

Интернет-ресурсы:

1. www.biblioclub.ru
2. www.polpred.ru
3. www.window.edu.ru
4. www.rucont.ru
5. www.znanium.com
6. www.e.lanbook.com
7. www.proquest.com

8. Перечень информационных технологий, используемых при осуществлении образовательного процесса по дисциплине

Перечень программного обеспечения.

Материально-техническое обеспечения дисциплины включает в себя:

- мультимедийную аудиторию для чтения лекций-презентаций, подготовленных с использованием Microsoft Office PowerPoint;
- Microsoft Office PowerPoint, Microsoft Office Word, Microsoft Office Excel для выполнения домашних заданий, оформления контрольных работ;
- доступный для студента выход в Интернет с целью поиска современной информации в соответствии с тематикой дисциплины.

Информационные справочные системы:

1. Консультант Плюс