



ФАКУЛЬТЕТ
ИНФОРМАЦИОННЫХ
ТЕХНОЛОГИЙ



ФИЦ ИУ РАН



STUDENT IT
community

МАТЕРИАЛЫ

Международной
научно-практической конференции

«ЦИФРОВАЯ ТРАНСФОРМАЦИЯ СОЦИАЛЬНЫХ И ЭКОНОМИЧЕСКИХ СИСТЕМ»

Москва 2023



МОСКОВСКИЙ УНИВЕРСИТЕТ ИМЕНИ С.Ю. ВИТТЕ

Факультет информационных технологий

**ЦИФРОВАЯ ТРАНСФОРМАЦИЯ
СОЦИАЛЬНЫХ И ЭКОНОМИЧЕСКИХ
СИСТЕМ**

**МАТЕРИАЛЫ МЕЖДУНАРОДНОЙ
НАУЧНО-ПРАКТИЧЕСКОЙ КОНФЕРЕНЦИИ**

27 января 2023 г.

**Москва
2023**

УДК 330.34+004.39

ББК 65.2+65.012

Ц75

Редакционная коллегия:

Зайцев С.А. – кандидат технических наук, доцент;

Королькова И.А. – руководитель образовательной программы

Ответственный редактор выпуска:

Королькова И.А. – руководитель образовательной программы

Ц75 **Цифровая трансформация социальных и экономических систем: материалы международной научно-практической конференции / отв. ред. И.А. Королькова; Моск. ун-т им. С.Ю. Витте [Электронное издание]. – М.: изд. ЧОУВО «МУ им. С.Ю. Витте», 2023. – 12,73 Мб.**

В сборнике представлены материалы Международной научно-практической конференции «Цифровая трансформация социальных и экономических систем», прошедшей в Московском университете имени С.Ю. Витте (г. Москва) 27 января 2023 г. Опубликованы и апробированы результаты научных исследований ученых, студентов, аспирантов, магистрантов и практикующих специалистов в области управления изменениями и использования ИТ инноваций в цифровой экономике, социальные, экономические и юридические аспекты цифровой трансформации. Часть статей отражает вопросы математического обеспечения информационных моделей. Отдельный раздел сборника посвящен молодежной науке.

*Рекомендовано к изданию решением Научно-методического совета
МУ им. С.Ю. Витте № 7 от 15.12.2022 г.*

ISBN 978-5-9580-0650-2

© Коллектив авторов, 2023

© ЧОУВО «МУ им. С.Ю. Витте», 2023

ОГЛАВЛЕНИЕ

СЕКЦИЯ 1. УПРАВЛЕНИЕ ИЗМЕНЕНИЯМИ В ЦИФРОВОЙ ЭКОНОМИКЕ	17
Подсекция 1.1. Подходы к управлению изменениями в эпоху цифровизации	17
Агошков А.А., Руденко Л.Г. ИТ-ТЕХНОЛОГИИ В ФОРМИРОВАНИИ КАДРОВОГО РЕЗЕРВА ГОСУДАРСТВЕННЫХ ОРГАНОВ ВЛАСТИ.....	17
Барковская В.Е. УПРАВЛЕНИЕ РАЗВИТИЕМ ЦИФРОВИЗАЦИИ ПРЕДПРИНИМАТЕЛЬСКИХ СТРУКТУР.....	24
Бондаренко Г.В., Бабина Е.Н. ЦИФРОВИЗАЦИЯ ГОСУДАРСТВЕННОГО И МУНИЦИПАЛЬНОГО УПРАВЛЕНИЯ: ПРОБЛЕМЫ И ПУТИ РЕШЕНИЯ	30
Борисова О.В. ТЕОРЕТИЧЕСКИЕ ОСНОВЫ ФОРМИРОВАНИЯ БИЗНЕС-ЭКОСИСТЕМ	37
Вахрамеев Р.А. ГОТОВНОСТЬ ГОРОДСКОГО РЕЛЬСОВОГО ПАССАЖИРСКОГО ТРАНСПОРТА К ЦИФРОВИЗАЦИИ	44
Веретёхин А.В. СПЕЦИФИКА УПРАВЛЕНИЯ МЕДИАКОМПАНИЯМИ И ИХ КАДРОВОЕ ОБЕСПЕЧЕНИЕ В УСЛОВИЯХ ЦИФРОВИЗАЦИИ ИНФОПРОСТРАНСТВА ...	52
Володина О.В. ОБУЧЕНИЕ СОТРУДНИКОВ КАДРОВЫХ СЛУЖБ В УСЛОВИЯХ ЦИФРОВИЗАЦИИ HR-ПРОЦЕССОВ	60
Голубев А.Ф., Кислый О.А., Исаева М.А. ЦИФРОВЫЕ ТЕХНОЛОГИИ В АГРОПРОМЫШЛЕННОМ КОМПЛЕКСЕ	68
Демкина А.Е. ЭВОЛЮЦИЯ ЦИФРОВОЙ МЕДИЦИНЫ В РОССИИ	76
Золотухин Н.Е. ИСПОЛЬЗОВАНИЕ МЕТОДА РЕАЛЬНЫХ ОПЦИОНОВ В ПРОЦЕССЕ ПРИНЯТИЯ УПРАВЛЕНЧЕСКИХ РЕШЕНИЙ НА ГОСТИНИЧНОМ ПРЕДПРИЯТИИ.....	86
Ибраева Э.А. HR-ТРЕНДЫ: ЦИФРОВИЗАЦИЯ В УПРАВЛЕНИИ ПЕРСОНАЛОМ	94
Карамян И.А. ПРОБЛЕМЫ РАЗВИТИЯ ЦИФРОВЫХ ИНФРАСТРУКТУР АРМЕНИИ В РАМКАХ РЕАЛИЗАЦИИ ИНИЦИАТИВЫ «ЦИФРОВОЙ ШЕЛКОВЫЙ ПУТЬ».....	102

Лимарева Ю.А. СТРАТЕГИЧЕСКИЕ ПОДХОДЫ К УПРАВЛЕНИЮ ИЗМЕНЕНИЯМИ В ОРГАНИЗАЦИИ	112
Луковникова Н.С. НЕКОТОРЫЕ ВОПРОСЫ ФУНКЦИОНИРОВАНИЯ КОММЕРЧЕСКИХ БАНКОВ В УСЛОВИЯХ РАЗВИТИЯ ЦИФРОВЫХ ТЕХНОЛОГИЙ	119
Львова Г.Н. ВНЕДРЕНИЕ ЦИФРОВЫХ ТЕХНОЛОГИЙ В РЯЗАНСКОМ РЕГИОНЕ	129
Поняева И. ИССЛЕДОВАНИЕ ФАКТОРОВ, ВЛИЯЮЩИХ НА УСТОЙЧИВОСТЬ ИННОВАЦИОННОЙ ЭКОСИСТЕМЫ ВЫСОКОТЕХНОЛОГИЧНЫХ ПРЕДПРИЯТИЙ	137
Салько М.Г. ОРГАНИЗАЦИОННО-УПРАВЛЕНЧЕСКИЕ АСПЕКТЫ ТРАНСФЕРА ЦИФРОВЫХ ТЕХНОЛОГИЙ В РФ	144
Тимошкина Н.А., Надточий Ю.Б., Суров Д.Н. ОРГАНИЗАЦИЯ ВЫПОЛНЕНИЯ ЗАДАНИЙ В ОРГАНИЗАЦИИ КАК УСЛОВИЕ ДОСТИЖЕНИЯ ЗАПЛАНИРОВАННЫХ ЦЕЛЕЙ	153
Торгашев Р.Е. ЦИФРОВИЗАЦИЯ МУНИЦИПАЛИТЕТОВ МОСКОВСКОЙ ОБЛАСТИ НА БАЗЕ ГИС	161
Трофимчук А.О., Бушуева Н.В. АНАЛИЗ DIGITAL-СТРАТЕГИЙ, КАК ЭФФЕКТИВНЫЙ СПОСОБ РАЗВИТИЯ И ПРОДВИЖЕНИЯ КОМПАНИИ НА РЫНКЕ	168
Угрюмова А.А., Паутова Л.Е. ФАКТОРЫ ЦИФРОВОЙ ТРАНСФОРМАЦИИ МЕЛИОРАТИВНОЙ ОТРАСЛИ АПК РОССИИ	179
Хорошавина Н.С., Алексахина В.Г. ЦИФРОВИЗАЦИЯ ЛОГИСТИЧЕСКИХ ПРОЦЕССОВ ПРОМЫШЛЕННЫХ ПРЕДПРИЯТИЙ: СОВРЕМЕННОЕ СОСТОЯНИЕ И ПРОБЛЕМЫ РАЗВИТИЯ.	185
Чигрина А.И. ЦИФРОВАЯ ТРАНСФОРМАЦИЯ В СФЕРЕ НЕДВИЖИМОСТИ	194
Шепель В.Н., Спешилова Н.В. ПРИНЯТИЕ УПРАВЛЕНЧЕСКИХ РЕШЕНИЙ: КЛАССИФИКАЦИЯ ЗАДАЧ, МАТЕМАТИЧЕСКИЙ ИНСТРУМЕНТАРИЙ И ЦИФРОВИЗАЦИЯ ЕГО ПРИМЕНЕНИЯ	205
Подсекция 1.2. Изменение образовательной среды под влиянием цифровой трансформации	211
Баранников А.Л. ИЗМЕНЕНИЯ ОБРАЗОВАТЕЛЬНОЙ СРЕДЫ В УСЛОВИЯХ РАЗВИТИЯ ЦИФРОВОЙ ЭКОНОМИКИ В РОССИИ	211

Борисова Е.В. ИЗУЧЕНИЕ ПРОБЛЕМ ЦИФРОВОЙ ТРАНСФОРМАЦИИ ОБРАЗОВАТЕЛЬНОЙ СРЕДЫ.....	219
Видова Т.А. ИЗМЕНЕНИЕ ОБРАЗОВАТЕЛЬНОЙ СРЕДЫ ВУЗА ПОД ВЛИЯНИЕМ ЦИФРОВОЙ ТРАНСФОРМАЦИИ.....	227
Гордеев Д.А. ФОРМИРОВАНИЕ ПРАКТИЧЕСКИХ НАВЫКОВ У УЧАЩИХСЯ ТЕХНИЧЕСКИХ НАПРАВЛЕНИЙ ПРИ ИЗУЧЕНИИ ВЕБ-ПРОГРАММИРОВАНИЯ	236
Данилов О.Е. ПРИМЕНЕНИЕ КОМПЬЮТЕРНОГО МОДЕЛИРОВАНИЯ КОЛЕБАТЕЛЬНЫХ СИСТЕМ В ОБУЧЕНИИ ФИЗИКЕ	246
Жукова Г.С. ЦИФРОВАЯ МОДЕРНИЗАЦИЯ ПРЕПОДАВАНИЯ МАТЕМАТИКИ В ФИНАНСОВОМ УНИВЕРСИТЕТЕ	251
Кершенгольц А.И. ПРОВЕДЕНИЕ СЕМИНАРСКОГО ЗАНЯТИЯ «ВЗЛОМ САМОГО СЕБЯ» ДЛЯ ОБУЧЕНИЯ СТУДЕНТОВ ПРОТИВОСТОЯНИЮ ВЗЛОМУ КОРПОРАТИВНОЙ ИНФОРМАЦИОННОЙ СИСТЕМЫ	258
Королькова И.А., Зайцев С.А. СОВРЕМЕННЫЕ ФАКТОРЫ, ВЛИЯЮЩИЕ НА ФОРМИРОВАНИЕ ИТ КОМПЕТЕНЦИЙ У ОБУЧАЮЩИХСЯ.....	264
Кузьмина Т.М., Ветрова О.А. РАЗРАБОТКА ПРОГРАММ, КОНТРОЛИРУЮЩИХ ЗНАНИЯ ПО ТЕОРИИ ГРАФОВ.....	269
Манузина Е.Б., Горькова Л.М. РАЗВИТИЕ ИКТ-КОМПЕТЕНТНОСТИ ПРЕПОДАВАТЕЛЕЙ ПРОФЕССИОНАЛЬНОГО ОБРАЗОВАНИЯ.....	276
Мацур Ф.К. ПРОБЛЕМЫ ПРЕПОДАВАНИЯ ВЫСШЕЙ МАТЕМАТИКИ СТУДЕНТАМ ЭКОНОМИЧЕСКИХ ВУЗОВ В ЭПОХУ ЦИФРОВИЗАЦИИ	283
Мезенцева А.И., Михайлова А.Г. МЕТОД ПРОЕКТИРОВАНИЯ КАК ОДИН ИЗ ПРИЁМОВ ПОВЫШЕНИЯ МОТИВАЦИИ К ИЗУЧЕНИЮ ИНОСТРАННОГО ЯЗЫКА ОБУЧАЮЩИМИСЯ ТЕХНИЧЕСКОГО ПРОФИЛЯ.....	297
Мушкетова Н.С., Ткачев В.В. ИНФЛЮЕНСЕРЫ В ОБРАЗОВАТЕЛЬНОЙ СРЕДЕ: РОЛИ, СВОЙСТВА, СИСТЕМА ВЗАИМОДЕЙСТВИЙ	304
Новикова Н.А. САМОСТОЯТЕЛЬНАЯ РАБОТА КАК СОСТАВЛЯЮЩАЯ ПРОФЕССИОНАЛЬНОЙ КОМПЕТЕНТНОСТИ БУДУЩЕГО СПЕЦИАЛИСТА В УСЛОВИЯХ ЦИФРОВИЗАЦИИ ОБРАЗОВАНИЯ.....	312

Федотовских А.В. ЦИФРОВИЗАЦИЯ И ПРОГНОЗ ОБНОВЛЕНИЯ ФГОС СПЕЦИАЛЬНОСТЕЙ БЕСПИЛОТНОЙ АВИАЦИИ И СМЕЖНЫХ ОТРАСЛЕЙ	321
Фурс С.П. ПРОБЛЕМА ИЗМЕНЕНИЯ ОБРАЗОВАТЕЛЬНОГО ПРОСТРАНСТВА ПОД ВЛИЯНИЕМ ТЕХНОЛОГИИ БЛОКЧЕЙН.....	335
СЕКЦИЯ 2. ИТ ИННОВАЦИИ В ЭПОХУ ЦИФРОВОЙ ЭКОНОМИКИ.....	343
Подсекция 2.1. Интеграция современных информационных технологий в работу предприятия	343
Grigorev A.N. THE PRACTICAL APPROACH OF CLUSTERIZATION METHODS TO SOLVE TASKS IN DIFFERENT FIELDS	343
Блощук А.А., Сурина Е.Е. ПРОГНОЗИРОВАНИЕ НАБОРА СТУДЕНТОВ УНИВЕРСИТЕТА МЕТОДАМИ ИСКУССТВЕННОГО ИНТЕЛЛЕКТА.....	348
Веселовский М.Я., Хорошавина В.А. ОСОБЕННОСТИ ЦИФРОВОЙ ТРАНСФОРМАЦИИ НАУКОЕМКИХ ПРЕДПРИЯТИЙ РАКЕТНО-КОСМИЧЕСКОЙ ОТРАСЛИ	357
Ветрова О.А., Кузьмина Т.М. СОВРЕМЕННЫЕ ИНФОРМАЦИОННЫЕ ТЕХНОЛОГИИ АВТОМАТИЗАЦИИ ТОРГОВОГО И СКЛАДСКОГО УЧЕТА НА МАЛОМ ПРЕДПРИЯТИИ	365
Дудченко А.В., Кудаева Э.С. РАЗВИТИЕ ЦИФРОВЫХ ПЛАТФОРМ И ИНФОРМАЦИОННЫХ ТЕХНОЛОГИЙ В РФ	375
Киселев Ф.В., Арзаяев Н.В. УПРАВЛЕНИЕ БОЛЬШИМИ ДАННЫМИ В СФЕРЕ ОБРАЗОВАНИЯ.....	382
Киселев Ф.В., Комаров Р.А. НЕЙРОСЕТЕВЫЕ АЛГОРИТМЫ ДЛЯ ОБНАРУЖЕНИЯ СЕТЕВЫХ ВТОРЖЕНИЙ.....	393
Киселев Ф.В. ВОССТАНОВЛЕНИЕ ИЗОБРАЖЕНИЙ, ИМЕЮЩИХ ДЕФЕКТЫ, ПОРОЖДЁННЫЕ ПРОБЛЕМАМИ ФОКУСА И РАЗМЫТОСТИ	402
Ли Т.В. ИНТЕГРАЦИЯ ИТ В РАБОТУ НАЙМА И АДАПТАЦИИ СОТРУДНИКОВ СОВРЕМЕННЫХ ПРЕДПРИЯТИЙ ГОСТИНИЧНОГО БИЗНЕСА.....	411
Ложкин И.А., Дунаев М.Е. ЦИФРОВАЯ ТРАНСФОРМАЦИЯ УЛЬТРАЗВУКОВЫХ ИССЛЕДОВАНИЙ ЩИТОВИДНОЙ ЖЕЛЕЗЫ	421

Наумов А.С. ВЫБОР КЛИЕНТ-СЕРВЕРНОЙ АРХИТЕКТУРЫ ДЛЯ РАЗРАБОТКИ ИНФОРМАЦИОННОЙ СИСТЕМЫ ПОДДЕРЖКИ ВЫБОРА ТЕХНОЛОГИИ ПРОИЗВОДСТВА ТЛФ	426
Осиков А.А., Сурина Е.Е. ИСПОЛЬЗОВАНИЕ TELEGRAM-БОТОВ В ПАРСИНГЕ ИНФОРМАЦИИ НА РЫНКЕ ОБРАЗОВАТЕЛЬНЫХ УСЛУГ.....	433
Полетаев Д.А., Соколенко Б.В. ПРОГРАММНЫЙ ПРОДУКТ ДЛЯ ЮРИДИЧЕСКОГО АНАЛИЗА ДОКУМЕНТОВ	442
Попова Н.Е. IT ТЕХНОЛОГИИ В ФОРМИРОВАНИИ УМНЫХ ГОРОДОВ РОССИИ	447
Стряпунина Н.И. ЭФФЕКТИВНОСТЬ ИНФОРМАЦИОННЫХ СИСТЕМ	456
Фомичев М.В. АРХИТЕКТУРА ПРОГРАММНОГО СРЕДСТВА ДЛЯ ОЦЕНКИ СТОИМОСТИ ОБЪЕКТОВ НЕДВИЖИМОСТИ.....	465
Фролов Р.Н., Медведева А.К. ПЕРСПЕКТИВЫ РАЗВИТИЯ РЫНКА ОТЕЧЕСТВЕННОГО АНТИВИРУСНОГО ПРОГРАММНОГО ОБЕСПЕЧЕНИЯ.....	475
Хвалько Д.Т. ИННОВАЦИОННЫЕ ТЕХНОЛОГИИ НА ФИНАНСОВОМ РЫНКЕ.....	481
Чернобровов М.А. МЕТОДЫ ОПРЕДЕЛЕНИЯ САЙТОВ-ОДНОДНЕВОК И ДРУГИХ НЕБЕЗОПАСНЫХ РЕСУРСОВ В СЕТИ ИНТЕРНЕТ	489
Швайка О.И., Калинин В.Г. ВНЕДРЕНИЕ ИНФОРМАЦИОННЫХ ТЕХНОЛОГИЙ ДЛЯ ПОВЫШЕНИЯ УРОВНЯ АВТОМАТИЗАЦИИ СКЛАДСКОЙ ЛОГИСТИКИ КОМПАНИИ	499
Подсекция 2.2. Математическое обеспечение информационных моделей	510
Альмухаметова А.Р., Симченко О.Л., Шишкина А.А. АЛГОРИТМ РАЗРАБОТКИ ТЕХНИЧЕСКОГО ЗАДАНИЯ НА ПРОЕКТИРОВАНИЕ ОБЪЕКТА КАПИТАЛЬНОГО СТРОИТЕЛЬСТВА С ИСПОЛЬЗОВАНИЕМ ТЕХНОЛОГИЙ ИНФОРМАЦИОННОГО МОДЕЛИРОВАНИЯ	510
Асанкулова М., Жусупбаева Г.А., Канатбекова М.К. ОБ ОДНОЙ ЗАДАЧЕ ОПРЕДЕЛЕНИЯ РАЗМЕРА ЗЕМЕЛЬНЫХ УЧАСТКОВ ХОЗЯЙСТВА, КРЕДИТА И ОБЪЕМА ПРОИЗВОДСТВА ПРОДУКЦИИ.....	518
Борисова Л.Р. ИСПОЛЬЗОВАНИЕ ДИФFUЗИОННЫХ МОДЕЛЕЙ ДЛЯ ПРОГНОЗИРОВАНИЯ РАЗВИТИЯ РОЗНИЧНОЙ ТОРГОВЛИ В РЕГИОНАХ РОССИЙСКОЙ ФЕДЕРАЦИИ.....	526

Бирюков А.Н., Таугиев И.М., Пресняков А.А. ВЛИЯНИЕ УСЛОВИЙ ВЫПОЛНЕНИЯ ДЕМОНТАЖНЫХ РАБОТ НА РАБОТОСПОСОБНОСТЬ СТРОИТЕЛЬНЫХ МАШИН	530
Геворкян Э.А. ВОЛНОВОЕ УРАВНЕНИЕ ПОПЕРЕЧНО-ЭЛЕКТРИЧЕСКОГО ПОЛЯ В ВОЛНОВОДЕ С МОДУЛИРОВАННЫМ В ПРОСТРАНСТВЕ И ВО ВРЕМЕНИ МАГНИТОДИЭЛЕКТРИЧЕСКИМ ЗАПОЛНЕНИЕМ	539
Ехлаков Э.В., Зайцев К.С., Дунаев М.Е., Шутенко В.В. ИСПОЛЬЗОВАНИЕ НЕЙРОННЫХ СЕТЕЙ ДЛЯ ВЫЯВЛЕНИЯ ГЕОМАГНИТНЫХ БУРЬ ПО ИНФОРМАЦИИ МЮОННОГО ГОДОСКОПА НА ОСНОВЕ ЦИФРОВОЙ ПЛАТФОРМЫ ГОСТЕХ	545
Нестеров С.Ю. ПРИМЕНЕНИЕ ПРОГНОЗНЫХ МОДЕЛЕЙ В СПОРТЕ.....	552
Пресняков А.А., Таугиев И.М. ОБОСНОВАНИЕ И ОЦЕНКА ТЕХНИКО-ЭКОНОМИЧЕСКИХ ПОКАЗАТЕЛЕЙ ТЕХНОЛОГИЙ ПРОИЗВОДСТВА РАБОТ ПО ДЕМОНТАЖУ ЖЕЛЕЗОБЕТОННЫХ КОНСТРУКЦИЙ	561
Скоропада П.Д. ФОРМИРОВАНИЕ ПЛАНОВЫХ ПОКАЗАТЕЛЕЙ ПОСТАВОК ТРУБНОЙ ПРОДУКЦИИ ИНВЕСТИЦИОННОЙ ПРОГРАММЫ НЕФТЯНЫХ КОМПАНИЙ С ПРИМЕНЕНИЕМ ГРАФОАНАЛИТИЧЕСКОЙ МОДЕЛИ.....	569
Спешилов Е.А. АНАЛИЗ ДАННЫХ, АВТОМАТИЗАЦИЯ И ИМИТАЦИОННОЕ МОДЕЛИРОВАНИЕ ПРИ УПРАВЛЕНИИ ГРУЗОПЕРЕВОЗКАМИ В УСЛОВИЯХ НЕОПРЕДЕЛЕННОСТИ	582
СЕКЦИЯ 3. СОЦИАЛЬНЫЕ, ЭКОНОМИЧЕСКИЕ И ЮРИДИЧЕСКИЕ АСПЕКТЫ ЦИФРОВОЙ ТРАНСФОРМАЦИИ	588
Подсекция 3.1. Цифровизация в социальной сфере	588
Васильева А.В. ДИФФЕРЕНЦИАЦИЯ РЕГИОНОВ ПО ДЕЯТЕЛЬНОСТИ В ОБЛАСТИ ИНФОРМАЦИИ И СВЯЗИ В 2020 Г. В ЭПОХУ ЦИФРОВИЗАЦИИ.....	588
Долгих Е.А., Першина Т.А. СТАТИСТИЧЕСКИЙ АНАЛИЗ ГОТОВНОСТИ УЧРЕЖДЕНИЙ ЗДРАВООХРАНЕНИЯ К РАЗВИТИЮ НА ОСНОВЕ ИНФОРМАЦИОННО-КОММУНИКАЦИОННЫХ ТЕХНОЛОГИЙ	597
Изосимова С.А., Пигуз В.Н. ЦИФРОВАЯ ТРАНСФОРМАЦИЯ СОЦИАЛЬНО-ЭМОЦИОНАЛЬНОЙ СФЕРЫ ЧЕЛОВЕКА В РЕЗУЛЬТАТЕ ВЛИЯНИЯ IT-ТЕХНОЛОГИЙ	604
Ильин М.Е. МЕСТО И РОЛЬ ИНТЕРНЕТ-РЕКЛАМЫ В МАРКЕТИНГОВОЙ ДЕЯТЕЛЬНОСТИ СОВРЕМЕННОГО ПРЕДПРИЯТИЯ	612

Коломиец А.И. МЕТОДИКА ОЦЕНКИ КАЧЕСТВА ОКАЗАНИЯ МУНИЦИПАЛЬНЫХ УСЛУГ В ЭЛЕКТРОННОМ ВИДЕ.....	619
Ретинская В.Н., Мурзина И.А. ЦИФРОВЫЕ ТЕХНОЛОГИИ В РЕГУЛИРОВАНИИ РОССИЙСКОГО РЫНКА ТРУДА.....	629
Таганова Е.Н. ЦИФРОВИЗАЦИЯ В СОЦИАЛЬНО-ТРУДОВЫХ ОТНОШЕНИЯХ: ТЕНДЕНЦИИ И ПЕРСПЕКТИВЫ	637
Харина О.А. СОЦИАЛЬНЫЕ ПОСЛЕДСТВИЯ ПРОЦЕССОВ ЦИФРОВИЗАЦИИ (НА ПРИМЕРЕ ИНДИИ)	645
Швайка О.И. ВЛИЯНИЕ ИНФОРМАЦИОННО-КОММУНИКАЦИОННЫХ ТЕХНОЛОГИЙ НА РАЗВИТИЕ ДЕТЕЙ И ПОДРОСТКОВ В УСЛОВИЯХ ВСЕОБЩЕЙ ЦИФРОВИЗАЦИИ	651
Подсекция 3.2. Экономические факторы развития общества в эпоху цифровизации	661
Zakaryan H.S. INCOME INEQUALITY IN THE CONTEXT OF DIGITALISATION	661
Андрианова Л.Н. АЛЬТЕРНАТИВНЫЕ СПОСОБЫ ПРИВЛЕЧЕНИЯ ИНВЕСТИЦИЙ В УСЛОВИЯХ ЦИФРОВИЗАЦИИ ФИНАНСОВЫХ РЫНКОВ	671
Бондарев А.В., Назаренко О.В. ИСКУССТВЕННЫЙ ИНТЕЛЛЕКТ КАК ЭЛЕМЕНТ ЦИФРОВИЗАЦИИ ЭКОНОМИКИ РОССИЙСКОЙ ФЕДЕРАЦИИ.....	681
Варавва М.Ю. КРЕАТИВНОСТЬ КАК ТРИГГЕР И ФАКТОР ЦИФРОВОЙ ТРАНСФОРМАЦИИ СОВРЕМЕННОЙ ЭКОНОМИКИ.....	692
Гравшина И.Н., Денисова Н.И. ЭКОНОМИЧЕСКИЕ И ПРАВОВЫЕ АСПЕКТЫ ЦИФРОВОЙ ТРАНСФОРМАЦИИ ОБЩЕСТВА.....	699
Гулягина О.С. ВЛИЯНИЕ ЦИФРОВЫХ ТЕХНОЛОГИЙ НА УСТОЙЧИВОСТЬ ЦЕПЕЙ ПОСТАВОК	707
Измайлов М.К. АНАЛИЗ ЭКОНОМИЧЕСКОЙ БЕЗОПАСНОСТИ КРУПНЫХ НЕФТЕГАЗОВЫХ КОМПАНИЙ РОССИИ В ЭПОХУ ЦИФРОВОЙ ТРАНСФОРМАЦИИ.....	714
Корнейчук В.И. О ПРАКТИКЕ ФИНАНСИРОВАНИЯ СТАРТАПОВ В УСЛОВИЯХ СВО	726

Кочкалов С.А. ЦИФРОВИЗАЦИЯ В ПРОЦЕДУРАХ БАНКРОТСТВА ФИЗИЧЕСКИХ ЛИЦ	732
Кузьменко С.С. ДИАГНОСТИКА МИРОВОГО ТОВАРНОГО РЫНКА В УСЛОВИЯХ МНОГОПОЛЯРНОСТИ.....	739
Лысенкова Е.Р., Руденко Л.Г. ВЛИЯНИЕ ПРОЦЕССОВ ЦИФРОВИЗАЦИИ НА НАЛОГОВОЕ РЕГУЛИРОВАНИЕ МАЛОГО ПРЕДПРИНИМАТЕЛЬСТВА В РОССИИ.....	753
Мезенцева Е.С., Леонтьева М.А. МИРОВОЙ ОПЫТ ЦИФРОВИЗАЦИИ ЭКОНОМИКИ И ПЕРСПЕКТИВЫ РАЗВИТИЯ ЦИФРОВОЙ ЭКОНОМИКИ В РФ	762
Ожигина В.В. ИЗМЕНЕНИЕ СОДЕРЖАНИЯ СОГЛАШЕНИЙ О СВОБОДНОЙ ТОРГОВЛЕ В ЦИФРОВОЙ ЭКОНОМИКЕ	772
Орлова Н.Л. ВЛИЯНИЕ ЦИФРОВИЗАЦИИ НА ТРАНСФОРМАЦИЮ ЦЕПОЧЕК СОЗДАНИЯ СТОИМОСТИ: РЕСУРСНЫЙ ВЕКТОР	782
Сагайдак А.Э., Сагайдак А.А. КОНСОЛИДАЦИЯ ЗЕМЕЛЬ И ЭКОНОМИЧЕСКИЕ АСПЕКТЫ ЦИФРОВОЙ ТРАНСФОРМАЦИЯ В СЕЛЬСКОМ ХОЗЯЙСТВЕ.....	791
Федорова О.И. МЕСТО ЦИФРОВЫХ ТЕХНОЛОГИИ В СИСТЕМЕ ОТНОШЕНИЙ ДОЛЕВОЙ ЭКОНОМИКИ	800
Шлычков Р.В. ОСОБЕННОСТИ РАЗВИТИЯ МАРКЕТПЛЕЙСОВ В УСЛОВИЯХ ИЗМЕНЕНИЙ В ЦИФРОВОЙ ЭКОНОМИКЕ	806
Подсекция 3.3. Юридические вопросы цифровой трансформации	813
Богоненко В.А. СМАРТ- КОНТРАКТ В СИСТЕМЕ ГРАЖДАНСКО-ПРАВОВЫХ ДОГОВОРОВ (НА ПРИМЕРЕ РЕСПУБЛИКИ БЕЛАРУСЬ И РОССИЙСКОЙ ФЕДЕРАЦИИ)	813
Дашко А.В. QR-КОД КАК ОБЪЕКТ ГРАЖДАНСКИХ ПРАВ: ПРАВОВАЯ ПРИРОДА.....	822
Жебель Н.А. ПРАВОВЫЕ АСПЕКТЫ КИБОРГИЗАЦИИ	829
Колкарева И.Н. ИНФОРМАЦИОННЫЕ УГРОЗЫ ПРАВОПОРЯДКУ В УСЛОВИЯХ СОВРЕМЕННОГО МИРА	836
Кравцова П.В., Колкарева И.Н. ТРАНСФОРМАЦИЯ ПРАВОВОГО СТАТУСА ЭЛЕКТРОННОЙ ПОДПИСИ В РОССИИ.....	843

Павловская В.Ю., Дудченко А.В. ТЕНДЕНЦИИ РАЗВИТИЯ ПРАВОСОЗНАНИЯ И ПРАВОВОЙ КУЛЬТУРЫ В СОВРЕМЕННОМ РОССИЙСКОМ ОБЩЕСТВЕ.....	851
Полетаев Д.А., Соколенко Б.В. КОНЦЕПЦИЯ ОРГАНИЗАЦИИ ЮРИДИЧЕСКОГО РАДИО	857
Романова И.Н. ПРИМЕНЕНИЕ ТЕХНОЛОГИЙ ИСКУССТВЕННОГО ИНТЕЛЛЕКТА В СИСТЕМЕ НАКАЗАНИЙ ЗА ПРЕСТУПЛЕНИЯ	862
Федюнин А.Е., Перетяцько Н.М. ТРАНСФОРМАЦИЯ УГОЛОВНО-ПРОЦЕССУАЛЬНЫХ ОТНОШЕНИЙ КАК ОБЪЕКТА ПРАВОВОГО РЕГУЛИРОВАНИЯ В УСЛОВИЯХ ЦИФРОВИЗАЦИИ	872
СЕКЦИЯ 4: МОЛОДЕЖНАЯ СЕКЦИЯ	882
Подсекция 4.1. Молодые ученые об управлении в эпоху цифровой экономики	882
Белик С.Э. ЦИФРОВИЗАЦИЯ ГОСУДАРСТВЕННОГО УПРАВЛЕНИЯ	882
Бубченко Е.И. ПРИМЕНЕНИЕ ЭКСПЕРТНЫХ СИСТЕМ ДЛЯ ПОДДЕРЖКИ ПРИНЯТИЯ РЕШЕНИЙ В МАЛОМ БИЗНЕСЕ	890
Ворончихина А.А., Трофимова И.О. ЦИФРОВАЯ ТРАНСФОРМАЦИЯ ГОСУДАРСТВЕННЫХ И МУНИЦИПАЛЬНЫХ УСЛУГ	898
Елисеева А.А. ЗАРУБЕЖНЫЕ ПРАКТИКИ ДОЛГОСРОЧНОГО РАЗВИТИЯ РЕГИОНАЛЬНЫХ РЫНКОВ ПЕРСОНАЛЬНЫХ УСЛУГ: ЦИФРОВОЙ КОНТЕКСТ	905
Карцан П.И. ИСКУССТВЕННЫЙ ИНТЕЛЛЕКТ В ПРЕОБРАЗОВАНИИ ЦИФРОВЫХ ТЕХНОЛОГИЙ И ЭКОНОМИКИ	912
Коношко С.Д. ЦИФРОВИЗАЦИЯ В ГОСТИНИЧНОМ БИЗНЕСЕ	922
Куприянова О.А. ГОСУДАРСТВЕННАЯ ПОДДЕРЖКА ИННОВАЦИОННОЙ ДЕЯТЕЛЬНОСТИ В СФЕРЕ ЦИФРОВИЗАЦИИ	932
Лебедев М.М., Горелова С.И. СКВОЗНАЯ АНАЛИТИКА ИНТЕРНЕТ-МАРКЕТИНГА КАК ДРАЙВЕР КОНКУРЕНТОСПОСОБНОСТИ ПРОЕКТОВ МАЛОГО И СРЕДНЕГО БИЗНЕСА	939

Лысенко А.В., Тер-Григорьянц А.А. ОБЛАЧНЫЕ ТЕХНОЛОГИИ БУХГАЛТЕРСКОГО УЧЕТА В РОССИИ: СУЩНОСТЬ И ПЕРСПЕКТИВЫ РАЗВИТИЯ В ПРЕДПРИНИМАТЕЛЬСКОЙ СРЕДЕ.....	949
Майнгардт Д.Е. ИЗМЕНЕНИЯ В СИСТЕМЕ БЕЗНАЛИЧНЫХ РАСЧЕТОВ	959
Макарьина Е.С. СОВЕРШЕНСТВОВАНИЕ РЕАЛИЗАЦИИ ПОЛИТИКИ В СФЕРЕ ТУРИЗМА НА МУНИЦИПАЛЬНОМ УРОВНЕ С ПОМОЩЬЮ ЦИФРОВЫХ ТЕХНОЛОГИЙ.....	966
Сенникова А.В. СИСТЕМА ЛОКАЛЬНЫХ АКТОВ КОМПАНИИ В ОТНОШЕНИИ ИНТЕЛЛЕКТУАЛЬНОЙ СОБСТВЕННОСТИ (ФАЙЛИНГ СИСТЕМА) И ЕЕ РОЛЬ.....	973
Федорова С.М. ЦИФРОВАЯ ИНФРАСТРУКТУРА ГОСУДАРСТВЕННОГО УПРАВЛЕНИЯ	980
Подсекция 4.2. Молодые ученые о цифровом образовании.....	987
Аббазова И.В., Осипов Н.В. ЦИФРОВИЗАЦИЯ В ОБРАЗОВАНИИ.....	987
Агафонова Т.С. РИСКИ ВВЕДЕНИЯ ЦИФРОВЫХ ТЕХНОЛОГИЙ В ОБРАЗОВАТЕЛЬНУЮ СРЕДУ.....	993
Деев С.Д., Павлова Т.В., Растворцев И.Е. ПРАКТИКО-ОРИЕНТИРОВАННОЕ ОБУЧЕНИЕ ЗАЩИТЕ ИНФОРМАЦИИ.....	998
Егорова К.П. ИСПОЛЬЗОВАНИЕ СРЕДСТВ ИНФОРМАТИЗАЦИИ ДЛЯ ПРИВЛЕЧЕНИЯ РОДИТЕЛЕЙ И ОБЩЕСТВЕННОСТИ К ВНЕУЧЕБНОЙ ДЕЯТЕЛЬНОСТИ И ДОПОЛНИТЕЛЬНОМУ ОБРАЗОВАНИЮ	1008
Карцан П.И. ПРИМЕНЕНИЕ ИСКУССТВЕННОГО ИНТЕЛЛЕКТА В ОБРАЗОВАТЕЛЬНОМ ПРОЦЕССЕ.....	1016
Куксова И.Д., Трескин Н.С. АКТУАЛЬНЫЕ АСПЕКТЫ МОДЕРНИЗАЦИИ ОБРАЗОВАТЕЛЬНОЙ СРЕДЫ ПОД ВЛИЯНИЕМ ЦИФРОВОЙ ТРАНСФОРМАЦИИ.....	1028
Рожина С.Н. ИЗМЕНЕНИЯ В ПРОФЕССИОНАЛЬНОМ ОБУЧЕНИИ ГОСУДАРСТВЕННЫХ СЛУЖАЩИХ В УСЛОВИЯХ ЦИФРОВИЗАЦИИ	1034
Солдатов А.А. НЕОБХОДИМЫЕ УСЛОВИЯ ДОСТИЖЕНИЯ КАЧЕСТВА ДИСТАНЦИОННОГО ОБУЧЕНИЯ	1043

Трофимова Д.А., Филатова Е.И. ЦИФРОВАЯ ТРАНСФОРМАЦИЯ ОБРАЗОВАТЕЛЬНОЙ СРЕДЫ: ИСТОРИЯ И ПЕРСПЕКТИВЫ	1049
Филиппова Е.А. К ВОПРОСУ О ВОЗМОЖНОСТЯХ И ОГРАНИЧЕНИЯХ ВНЕДРЕНИЯ ЭЛЕКТРОННЫХ ОБРАЗОВАТЕЛЬНЫХ ТЕХНОЛОГИЙ В УЧЕБНЫЙ ПРОЦЕСС.....	1057
Чумичёв Е.А. РАЗРАБОТКА ИНТЕРАКТИВНОЙ ОБУЧАЮЩЕЙ СРЕДЫ ДЛЯ ОСУЩЕСТВЛЕНИЯ ПРОФЕССИОНАЛЬНОЙ ЯЗЫКОВОЙ ПОДГОТОВКИ ПО КИТАЙСКОМУ ЯЗЫКУ	1065
Подсекция 4.3. Молодые ученые о влиянии цифровизации на общество.....	1076
Агеев Н.В. ВНЕДРЕНИЕ ЭНЕРГОСБЕРЕГАЮЩИХ ТЕХНОЛОГИЙ В ЖИЛИЩНО-КОММУНАЛЬНОЕ ХОЗЯЙСТВО ГОРОДА В УСЛОВИЯХ ЦИФРОВОЙ ТРАНСФОРМАЦИИ.....	1076
Вакуленко О.С. ЗАНЯТОСТЬ В ЭПОХУ ЦИФРОВИЗАЦИИ	1084
Волкова Г.В. АКТУАЛЬНЫЕ ПРОБЛЕМЫ И ПЕРВООЧЕРЕДНЫЕ НАПРАВЛЕНИЯ ЦИФРОВОЙ ТРАНСФОРМАЦИИ В РОССИИ.....	1092
Высоцкая А.П. ЦИФРОВИЗАЦИИ РОССИЙСКОГО ПРАВА: ПРОБЛЕМЫ И ПЕРСПЕКТИВЫ	1099
Дергач Э.О. ОБ АСПЕКТАХ ОБЕСПЕЧЕНИЯ ЦИФРОВОЙ БЕЗОПАСНОСТИ ИНФОРМАЦИОННЫХ БАЗ СИСТЕМЫ ОВД.....	1105
Доброквашина К.А. ЦИФРОВИЗАЦИЯ В ЮРИСПРУДЕНЦИИ	1112
Дружинина А.Д., Сергегия А.А. ЦИФРОВЫЕ ТЕХНОЛОГИИ В МЕДИЦИНЕ	1116
Ермолаева Д.С., Ивчук В.С. ЦИФРОВИЗАЦИЯ И ЕЁ ВЛИЯНИЕ НА ТРУДОВЫЕ ОТНОШЕНИЯ	1124
Изряднова А.И., Рычина С.А., Ахмедова Л.Н. МОДЕЛИРОВАНИЕ СИСТЕМ ПОДДЕРЖКИ ПРИНЯТИЯ РЕШЕНИЙ В СТРОИТЕЛЬНОЙ СФЕРЕ	1133
Исаева Е.М., Кузнецов К.Д., Моисеева Т.В., Поляева Н.Ю. АНАЛИЗ ФУНКЦИОНАЛЬНЫХ ОСОБЕННОСТЕЙ СППР ПРИ ИНТЕРСУБЪЕКТИВНОМ УПРАВЛЕНИИ РАЗРЕШЕНИЕМ ПРОБЛЕМНЫХ СИТУАЦИЙ.....	1142

Мазова А.И. ПЕРСПЕКТИВЫ ВНЕДРЕНИЯ СОВРЕМЕННЫХ ИТ-ТЕХНОЛОГИЙ В СЛУЖЕБНУЮ ДЕЯТЕЛЬНОСТЬ ОРГАНОВ ВНУТРЕННИХ ДЕЛ.....	1151
Мосеев Н.А., Донис Н.А., Иванова И.И. ВОЗМОЖНО ЛИ ЧЕЛОВЕКУ ПОНЯТЬ ИСКУССТВЕННЫЙ ИНТЕЛЛЕКТ ...	1160
Олимпиева С.В. ИСПОЛЬЗОВАНИЕ ЭЛЕМЕНТОВ ЦИФРОВОЙ ЛОГИСТИКИ ДЛЯ ПОВЫШЕНИЯ ЭФФЕКТИВНОСТИ ГРУЗОВЫХ ПЕРЕВОЗОК	1175
Петров А.Н. ВОЗМОЖНОСТЬ ПОДКЛЮЧЕНИЯ АНАЛИТИЧЕСКИХ МОДУЛЕЙ ДЛЯ МАЛЫХ ИННОВАЦИОННЫХ ПРЕДПРИЯТИЙ.....	1186
Полякова М.С. ЦИФРОВИЗАЦИЯ СФЕРЫ РАБОТЫ С МОЛОДЕЖЬЮ.....	1193
Радионова А.А. ЦИФРОВИЗАЦИЯ В СОЦИАЛЬНОЙ РАБОТЕ.....	1200
Свищ Э.Р., Кищенко Д.В. ЦИФРОВИЗАЦИЯ В РОССИЙСКОЙ ФЕДЕРАЦИИ. ОСНОВНЫЕ ПРОБЛЕМЫ И ПРЕИМУЩЕСТВА	1206
Сорокина М.А. ПРОБЛЕМНЫЕ АСПЕКТЫ ЦИФРОВОЙ ТРАНСФОРМАЦИИ СОЦИАЛЬНОЙ СФЕРЫ.....	1213
Фатеев С.И. ТЕНДЕНЦИЯ РАЗВИТИЯ ЦИФРОВЫХ ТЕХНОЛОГИЙ В ВОЕННОЙ СЛУЖБЕ РОССИЙСКОЙ ФЕДЕРАЦИИ	1222
Хомутова Е.А. ВЛИЯНИЕ ИНФОРМАЦИОННЫХ ТЕХНОЛОГИЙ НА СРЕДСТВА МАССОВОЙ ИНФОРМАЦИИ	1229
Чаплыгина А.Д. ОСОБЕННОСТИ РАССЛЕДОВАНИЯ МОШЕННИЧЕСТВА С ИСПОЛЬЗОВАНИЕМ ЭЛЕКТРОННЫХ СРЕДСТВ ПЛАТЕЖА	1235
Юсупова С.Р. ТРАНСФОРМАЦИЯ СИСТЕМЫ ПРАВА РОССИЙСКОЙ ФЕДЕРАЦИИ В УСЛОВИЯХ РАЗВИТИЯ ИНФОРМАЦИОННЫХ ЦИФРОВЫХ ТЕХНОЛОГИЙ	1246
Подсекция 4.4. Молодые ученые об ИТ-технологиях	1254
Акинин А.А. РЕАЛИЗАЦИЯ МОБИЛЬНЫХ ПРИЛОЖЕНИЙ ДЛЯ ОПТИМИЗАЦИИ РАБОТЫ ИННОВАЦИОННОГО ПРЕДПРИЯТИЯ.....	1254
Апальков Ф.С. МЕТОД КЛАСТЕРИЗАЦИИ ДАННЫХ ВРЕМЕННЫХ РЯДОВ ДЛЯ ПРОГНОЗИРОВАНИЯ ИХ СЛЕДУЮЩИХ ЗНАЧЕНИЙ.....	1263

Богатырь И.Н. ИНТЕГРАЦИЯ СИСТЕМ СБОРА ДАННЫХ В ИНЖЕНЕРНЫХ КОММУНИКАЦИЯХ	1274
Васюкова В.В. ЦИФРОВЫЕ ПЛАТФОРМЫ И СЕРВИСЫ. ВЗГЛЯД СТУДЕНТА	1283
Гомозова О.Ю. ВОЗМОЖНОСТЬ ИСПОЛЬЗОВАНИЯ ИСКУССТВЕННОГО ИНТЕЛЛЕКТА В СИСТЕМЕ УГОЛОВНОГО ПРАВОСУДИЯ.....	1290
Даова А.З. ИЗУЧЕНИЕ ЯЗЫКА ПРОГРАММИРОВАНИЯ PYTHON ЧЕРЕЗ СОЗДАНИЕ ТЕЛЕГРАМ-БОТА.....	1297
Даова Д.З. СОЗДАНИЕ ГРАФИЧЕСКОЙ ОБОЛОЧКИ ДЛЯ С СКРИПТА АВТОМАТИЗАЦИИ ПРОЦЕССА ЕЖЕМЕСЯЧНОГО УЧЕТА ПРЕПОДАВАТЕЛЬСКОЙ НАГРУЗКЕ С ПОМОЩЬЮ ФРЕЙМВОРКА QT НА ЯЗЫКЕ PYTHON	1304
Деряжин А.В. ОПТИМИЗАЦИЯ И АВТОМАТИЗАЦИЯ ПРОЦЕССА ПОЛУЧЕНИЯ РАСПИСАНИЯ НА ПЛАТФОРМЕ TELEGRAM	1314
Куркина Н.В. СЕНТИМЕНТ-АНАЛИЗ	1320
Макаров Г.А. МЕТОДИКА ВНЕДРЕНИЯ В РАБОТУ ОРГАНИЗАЦИИ СИСТЕМЫ МОНИТОРИНГА.....	1325
Позднякова А.А. ИНТЕЛЛЕКТУАЛИЗАЦИЯ СЕТЕЙ РАСПРЕДЕЛЕННОЙ ГЕНЕРАЦИИ ЭНЕРГИИ	1334
Привалов А.А. СОВЕРШЕНСТВОВАНИЕ ПРОЦЕССА ДОКУМЕНТООБОРОТА СОПРОВОДИТЕЛЬНОЙ ДОКУМЕНТАЦИИ ЛАБОРАТОРНЫХ ИССЛЕДОВАНИЙ ЗА СЧЁТ ИСПОЛЬЗОВАНИЯ ДОМЕННОЙ СЕТИ	1341
Ритарева В.В., Протченко Р.И. ИСПОЛЬЗОВАНИЕ ЯЗЫКА ПРОГРАММИРОВАНИЯ PYTHON ДЛЯ НЕЙРОННЫХ СЕТЕЙ	1346
Тарасов К.А., Алкасов Н.Б. ИСКУССТВЕННЫЙ ИНТЕЛЛЕКТ И РАБОЧЕЕ МЕСТО	1357
Утибаева А.И. ТЕХНОЛОГИИ УМНОГО ГОРОДА КАК ФАКТОР, ВЛИЯЮЩИЙ НА ПОВЕДЕНИЕ ЛЮДЕЙ.....	1364
Хвостов Д.А. СИСТЕМА АВТОМАТИЧЕСКОЙ ГЕНЕРАЦИИ ТЕСТОВ.....	1374

Цыгулева К.В., Королев Д.В., Дунаев М.Е. АРХИТЕКТУРА ПРОГРАММЫ-АССИСТЕНТА ВРАЧА УЗИ	1381
Шустов С.А., Дану М.В. УНИКАЛЬНЫЙ ИНТЕРФЕЙС «ТАКСИ» НА 1С (ВЕР. 8.3)	1392
Эндреш А.С. ЦИФРОВИЗАЦИЯ ПРОЦЕССА ОЦЕНКИ РИСКОВ ИНФОРМАЦИОННОЙ БЕЗОПАСНОСТИ КОМПАНИЙ	1398

Барковская В.Е.

к.э.н., доцент кафедры управления

barkovskaya@ut-mo.ru

Технологический университет им. дважды Героя Советского Союза,

летчика-космонавта А.А. Леонова

г. Королёв

УПРАВЛЕНИЕ РАЗВИТИЕМ ЦИФРОВИЗАЦИИ ПРЕДПРИНИМАТЕЛЬСКИХ СТРУКТУР

Одним из основных векторов экономического развития общества является цифровизация рыночных процессов, затрагивающая участников рынка, к которым относят и предпринимательские структуры. Цифровая трансформация становится инструментом усиления конкурентоспособности бизнеса, что определяет востребованность в исследовании и актуальность выбранной проблематики. В настоящем исследовании уточнено понятие «цифровизация предпринимательства» и предложена авторская трактовка данной категории. Проанализированы цифровые подходы к организации бизнес-процессов и определены перспективы развития исследуемой отрасли.

Ключевые слова: *предпринимательские структуры, бизнес, цифровизация*

В настоящее время всё большее значение в развитии экономических систем приобретает цифровизация процессов предпринимательских структур. Вопросы, касающиеся внедрения цифровых элементов в бизнес-модели, пилотные этапы которых уже проходят практическую реализацию на производствах, имеют достаточно дискуссионный характер. Это касается определения положительных и отрицательных сторон цифровизации предпринимательских структур: формирования существенно новых бизнес-процессов и переориентация ценностей бизнес-структур.

Цель исследования – выявление значимых аспектов в управлении развитием цифровизации предпринимательских структур.

В соответствии с обозначенной целью, задачами являются:

- 1) уточнение понятия «цифровизация предпринимательства»;

2) анализ подходов и инструментов внедрения цифровых бизнес-процессов в производство;

3) определение перспектив развития в управлении цифровизацией предпринимательских структур.

В качестве методологического инструментария послужили такие методы исследования как системный и логический анализ, методы сравнения, абстракции и др.

В целях исследования теоретико-практических аспектов управления развитием цифровизации предпринимательских структур, следует начать с анализа различных трактовки категории «цифровизация предпринимательства».

Дж. Стиглиц рассматривает цифровизацию в области предпринимательских структур как существенное изменение всех составляющих компонентов субъектов хозяйственной деятельности [2, с. 54].

В Программе «Россия 2025: от кадров к талантам» подчеркивается, что переход на цифровые бизнес-процессы – это применение онлайн-потенциала участниками рыночных отношений [4].

Однако, следует учесть, что цифровизация включает в себя два основных направления: 1) оцифрование информации при сохранении всех её свойств и качеств; 2) модернизация бизнес-процессов в цифровой формат. Таким образом, цифровизация одновременно затрагивает несколько аспектов: развитие существующих процессов и усиление конкурентных свойств предприятия за счёт внедрения принципиально новых бизнес-процессов.

Так, автором предпринята попытка уточнения понятия «цифровизация предпринимательства» как научно-технической трансформации отдельных компонентов или структур, участвующих в производственных процессах предприятия, и производства в целом, включая автоматизацию и информатизацию бизнеса с помощью информационно-коммуникационных технологий, технических средств и инновационных подходов к управлению развитием деятельности предприятия.

По итогам 2021 года лидером по оценкам цифровой конкурентоспособности является Китай (рис. 1).

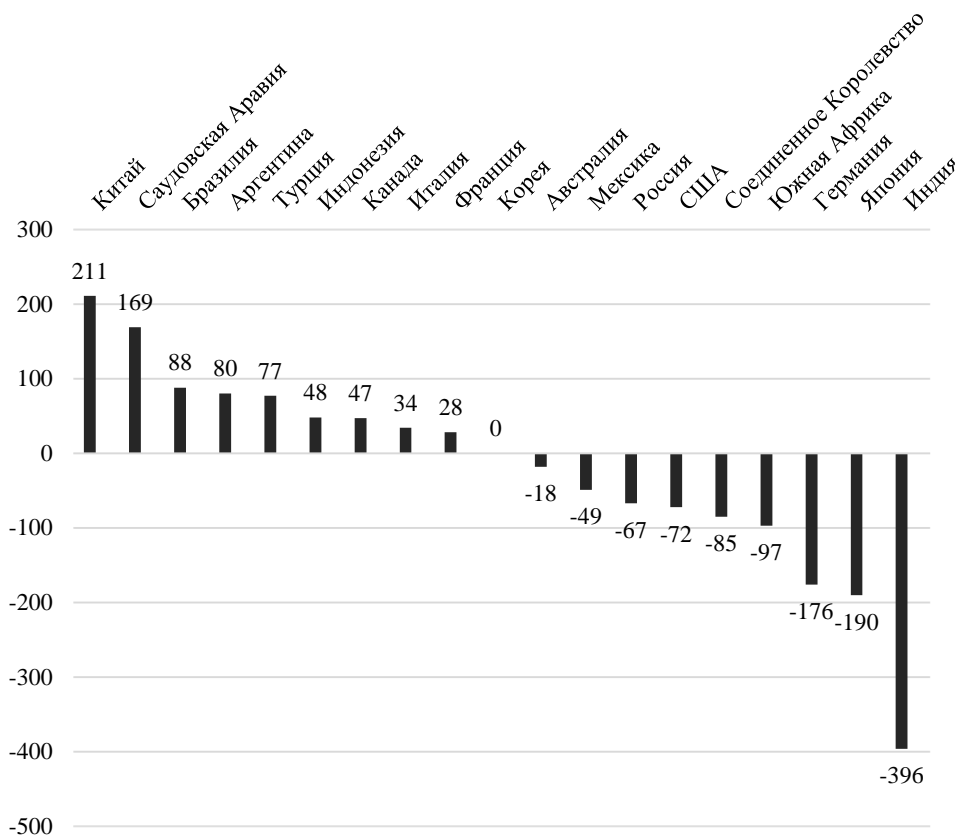


Рисунок 1 – Рейтинг стран по цифровой конкурентоспособности, баллы

Источник: [3]

Цифровая конкурентоспособность Китая в области бизнеса и технологий за 2021 год увеличилась на 211 баллов, что говорит о преимущественном внедрении диджитал-направлений в предпринимательские структуры. В России данный показатель, напротив, снизился на 67 баллов, что говорит о востребованности в дополнительном исследовании данного направления.

Основными характеристиками цифровых преобразований в бизнесе являются:

1) Применение цифровых технологий в производстве, нацеленное на его автоматизацию, продолжительность которого составляет уже несколько десятков лет, сопровождается приращением очередного этапа при появлении новой технологии.

2) Управление развитием цифровизации связано с информационно-коммуникационными технологиями, что поспособствовало появлению новых бизнес-моделей (социальные технологии, мобильность, смешанная реальность, «big data» и др.).

3) Цифровизация актуальна, как для инновационного бизнеса, так и для традиционных предпринимательских структур и корпораций, последние из которых сосредотачиваются не только на новых технологиях, но и на новых экономических реалиях, в которых они оказываются, что вынуждает их трансформироваться под иные условия с целью дальнейшего развития.

Таким образом, цифровизация субъектов хозяйственной деятельности учитывает потребности и потенциал виртуального мира и прорывных технологий. Однако, в настоящий момент не существует предпринимательских структур, которые бы полностью завершили этап цифровизации. К тому же, спектр цифровых технологий для различных экономических отраслей будет неоднородным.

Основные инструментальные подходы цифрового преобразования предпринимательских структур, учитывая нынешние тенденции, представлены на рисунке 2.



Рисунок 2 – Инструментальные подходы к цифровизации предпринимательских структур

Источник: [1, с. 1347]

К наиболее используемым инструментам цифровых технологий предпринимательских структур относят: CRM система для работы с клиентами;

ERP система для управления финансовыми, материальными и трудовыми ресурсами; система хранения данных и др.

Наряду с преимуществами развития прорывных технологий, к которым относят: минимизация времени принятия и реализации управленческих решений, снижение издержек, внедрение новых механизмов привлечения клиентов, автоматизация процессов, следует отметить и проблемы перехода к цифровой деятельности в бизнесе: нехватка высококвалифицированных кадров, практикоориентированных знаний в области цифровых технологий, сложность отрыва от традиционных форм ведения бизнеса и др.

Тем не менее, целевые ориентиры перспектив развития в управлении цифровой трансформацией предпринимательских структур можно отобразить в виде поэтапных направлений их деятельности в области цифровых технологий (рис. 3).

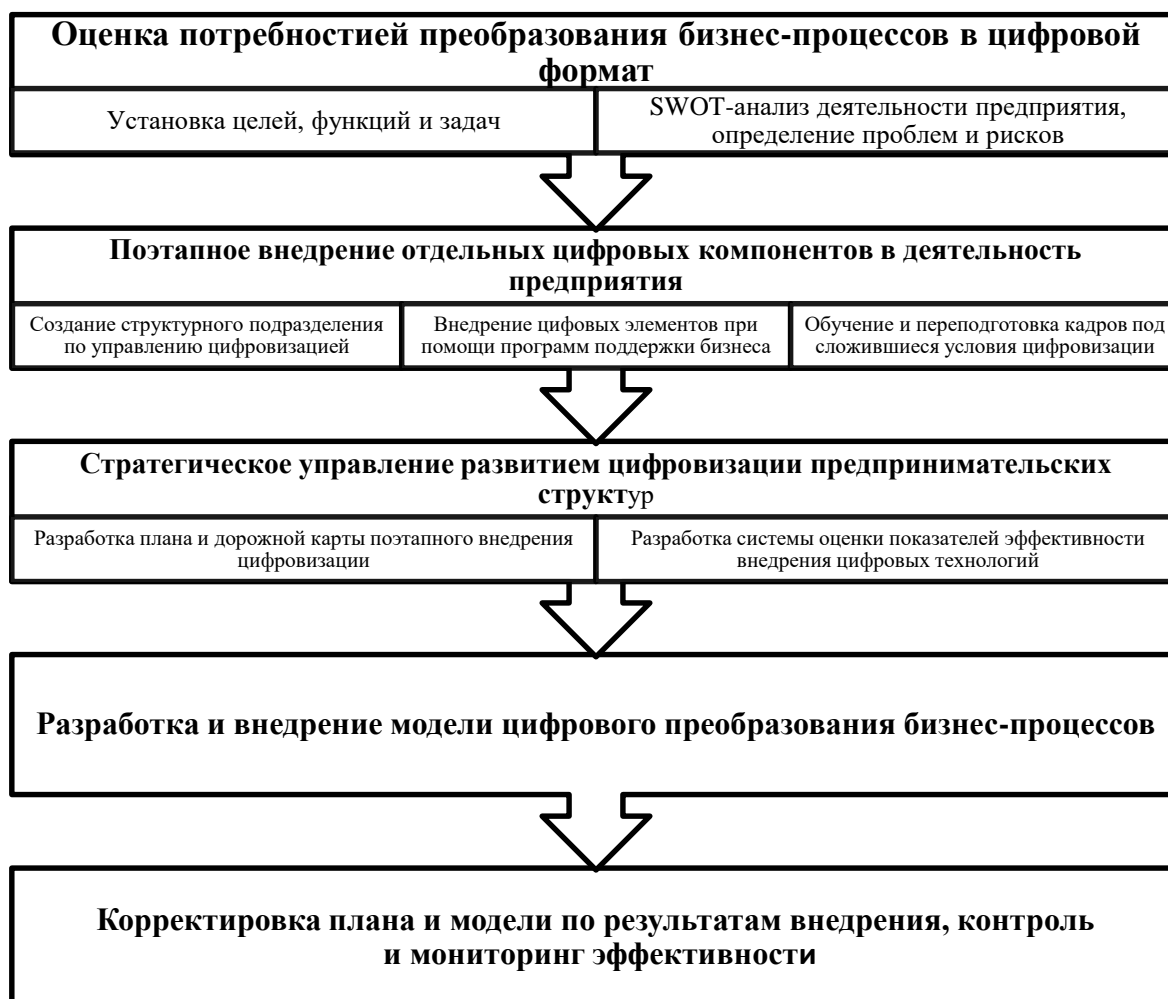


Рисунок 3 – Ориентиры перспектив развития цифровизации предпринимательских структур

[Источник: составлено автором]

Заключение

Учитывая настоящие технологические тенденции и нынешний уровень технического прогресса, становится важным определить основополагающую задачу оценки состояния и перспектив развития цифровизации субъектов хозяйственной деятельности. С целью повышения управляемости процессов, сложившихся в цифровых условиях, возникает потребность формирования эффективной системы управления развитием цифровизации бизнеса.

Список литературы

1. Гарифуллин, Б.М., Зябриков, В.В. Цифровая трансформация бизнеса: модели и алгоритмы // КЭ. – 2018. – № 9. – С. 1345-1358. ат.06.2022).
2. Стиглиц, Дж. Цена неравенства. Чем расслоение общества грозит нашему будущему / Дж. Стиглиц. – М.: ЭКСМО, 2016. – 512 с.
3. Государство. Бизнес. Технологии. – 2021. – URL: <https://www.tadviser.ru/index.php> (дата обращения: 15.10.22) – Текст: электронный.
4. Росконгресс. – 2021. – URL: <https://roscongress.org/materials/rossiya-2025-ot-kadrov-k-talantam/> (дата обращения 15.10.22). – Текст: электронный.

Barkovskaya V.E.

MANAGING THE DEVELOPMENT OF DIGITALIZATION OF BUSINESS STRUCTURES

The article revealed one of the main vectors of the economic development of society is the digitalization of market processes, affecting market participants, which include entrepreneurial structures. Digital transformation is becoming a tool for strengthening the competitiveness of a business, which determines the relevance of the study and the relevance of the chosen issue. In this study, the concept of "digitalization of entrepreneurship" is clarified and the author's interpretation of this category is proposed. Digital approaches to the organization of business processes are analyzed and prospects for the development of the studied industry are determined.

Keywords: *entrepreneurial structures, business, digitalization*